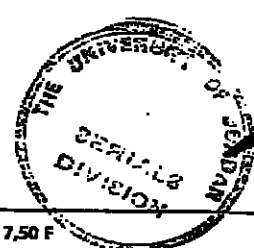


مكتبة الأهل



Le Monde

CINQUANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 16314 - 7,50 F VENDREDI 11 JUILLET 1997 FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

LE MONDE INITIATIVES
Peurs et espoirs
des syndicats
8 pages
d'annonces classées

L'Europe se prépare à réduire ses subventions à l'agriculture

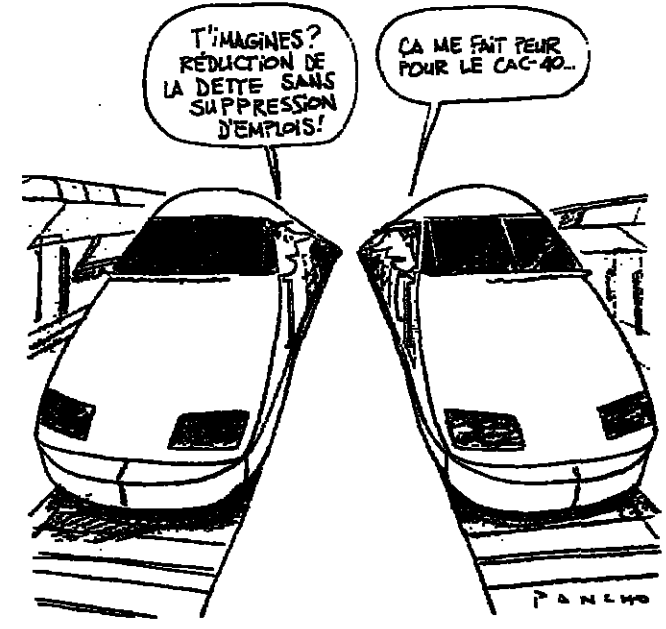
LA COMMISSION européenne doit présenter, le 16 juillet à Strasbourg, ses nouvelles propositions de réforme de la politique agricole commune (PAC). L'idée est de poursuivre la modernisation de la PAC, engagée en 1992, et de mieux intégrer l'Europe verte à l'agriculture mondiale, alors que les règles du commerce international vont limiter de plus en plus les exportations subventionnées. Bruxelles propose notamment des baisses sensibles des prix d'intervention des céréales et de la viande bovine à partir de l'an 2000, compensées, partiellement seulement, par un relèvement des aides directes versées aux producteurs. Avant même la présentation officielle du projet, les organisations syndicales agricoles françaises le critiquent pour des motifs divers.

Lire page 2

La SNCF désendettée de 20 milliards de francs va créer 2 000 emplois supplémentaires en 1997

Hausse des tarifs en Ile-de-France et mise en place d'un « chèque transport » pour les chômeurs

LA SNCF va embaucher. Jean-Claude Gayssot, ministre des transports, a demandé au président de la société, Louis Gallois, de procéder avant la fin de l'année à 1 000 recrutements supplémentaires et à 1 000 recrutements dans le cadre des emplois-jeunes annoncés par le premier ministre. La SNCF, qui devait supprimer 2 200 emplois nets cette année, verra donc ses effectifs stabilisés. Elle est la première entreprise publique à être mise à contribution pour l'effort national en faveur de l'emploi. M. Gayssot devait également annoncer, jeudi 10 juillet, les grandes lignes de la « réforme de la réforme » qu'il avait promise pour la SNCF.



8 milliards de francs tirés des recettes de privatisation. Le ministre des transports a obtenu en échange que l'Etat réduise de 20 milliards de francs la dette de la SNCF, qui passe de 68 à 48 milliards de francs. Cet allègement par transfert sur l'Etat soulagera de 1,3 milliard de francs la charge financière de l'entreprise ferroviaire. Le coût des 1 000 embauches supplémentaires est évalué à 200 millions de francs et les 1 000 emplois-jeunes seront financés à 80 % par l'Etat.

Lire page 15
et notre éditorial page 14

La lettre d'Alain Juppé à Lionel Jospin sur l'état des finances

DANS UNE « Note sur la situation économique et financière » qu'Alain Juppé a remise à Lionel Jospin, le 2 juin, lors de la cérémonie de passation des pouvoirs, et dont Le Monde révèle le contenu, l'ancien premier ministre admet que la situation des comptes publics est préoccupante. S'il souligne que sa gestion a créé « les conditions d'un redressement de l'activité », il admet plusieurs dérapages pour 1997, à hauteur de 35 milliards de francs, soit un peu plus de 0,4 point du produit intérieur brut. Il confirme donc implicitement que, sans « mesures de réajustement », la France ne pourra pas honorer son engagement de réduire ses déficits à 3 % du PIB. Pour 1998, il évoque même une prévision supérieure à 4 % du PIB.

Lire page 32

Le Rwanda a aidé M. Kabila

Le vice-président rwandais, Paul Kagame, reconnaît avoir soutenu « jusqu'au bout » les rebelles de Laurent-Désiré Kabila et permis leur victoire au Congo-Kinshasa.

p. 4

Les familles du PCF

A l'intérieur du Parti communiste, qui exclut toute scission à l'italienne, les courants divergents se multiplient.

p. 6

La commission Truche jugée

Les propositions de réforme sur le parquet, remises au chef de l'Etat jeudi, sont jugées trop timides par les organisations de magistrats.

p. 9 et 13

Les dames du noir

Les femmes écrivent de plus en plus de romans, avec un succès croissant. Portrait de huit contemporaines, dont les nouvelles paraîtront dans Le Monde cet été.

p. 26

Francopholies, treizième

Plus de cent trente groupes et artistes participeront au grand rassemblement de la chanson francophone de La Rochelle.

p. 24

Chamonix malade de ses camions

En 1995, sur l'ensemble des routes des Alpes et des Pyrénées, 100,9 millions de tonnes de marchandises ont circulé.

p. 11

La mea culpa de l'épiscopat catholique aux protestants et aux juifs de France

C'EST UN DOUBLE mea culpa en direction des communautés protestante et juive qu'entend faire l'Église catholique de France à la veille de la visite du pape à Paris du 21 au 24 août. Cette démarche de pardon, amorcée jeudi 10 juillet au cours d'une conférence de presse, s'inspire d'un souci d'obéissance au vœu de Jean Paul II qui avait invité, le 14 novembre 1994, toutes les Églises locales à engager des processus de réconciliation avec les communautés qui ont souffert de l'intolérance de l'Église romaine.

Le choix du dimanche 24 août, anniversaire des massacres de la Saint-Barthélemy, pour clore les journées mondiales de la jeunesse que le pape présidera à Paris et à Longchamp, a été considéré comme une provocation par une minorité de protestants. Réoligée par le département de la Fédération protestante de France, une lettre a été adressée à Jean Paul II lui demandant, lors de sa venue à Paris, de « faire mémoire de la tragédie de la Saint-Barthélemy ».

Sans préjuger de ce que dira le pape, le cardinal Lustiger, archevêque de Paris, et Mgr Louis-Marie Billé, président de la Conférence des évêques, ont voulu couper court à toute ambiguïté. Ils ont annoncé - en présence du pasteur Jean Tartier, président de la Fédération protestante - une veillée de réconciliation le 19 août à l'église parisienne de Saint-Germain-l'Auxerrois. Les Églises protestantes parisiennes (réformée, luthérienne, baptiste, etc.) seront invitées à cette cérémonie conçue comme un acte de mémoire. De même, les représentants de toutes les confessions seront conviés à l'accueil du pape, le 21 août au Champ-de-Mars.

Dès la conférence de presse du 10 juillet, l'archevêque de Paris a tenu à informer Henri Hajdenberg, président du Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF), de l'intention de l'Église catholique de témoigner aussi à l'égard de la communauté juive, pour des événements bien sûr différents, d'un égal souci de « repentance ». Deux occasions pourraient être mises à profit cet automne pour aider les catholiques à relire leur histoire vis-à-vis de leurs compatriotes juifs : la commémoration du statut des juifs (3 octobre 1940) et le cinquantième de la conférence de Seelberg (Suisse) qui avait marqué, après-guerre, la première prise de conscience de responsables protestants et catholiques du lien à établir entre

Henri Tincq

La main américaine tisse la Toile d'Internet

L'ÉTAT d'urgence décrété par les États-Unis pour développer le commerce électronique mondial a de quoi surprendre, dans cette période où les signes d'une ferme reprise en main américaine du destin d'Internet se multiplient.

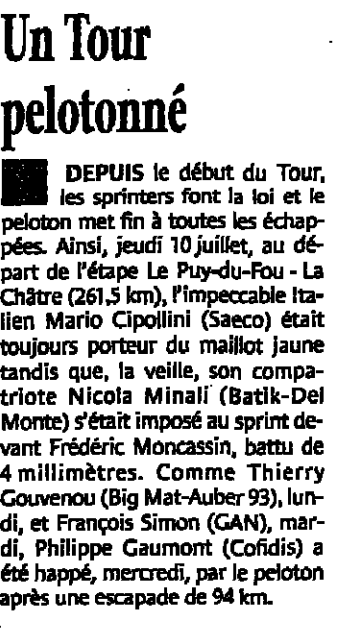
Le 1er juillet, Bill Clinton a donné le signal de ce nouveau départ. Mardi 8 juillet, les représentants de 29 pays européens réunis à Bonn pour la conférence sur les réseaux mondiaux d'information ont invité William Daley, secrétaire d'Etat américain au commerce. « Il semble que nous partions du même point », a déclaré ce dernier.

Le lendemain, les représentants de l'Union européenne recevaient le Magazineur, conseiller du président Clinton, pour « échanger des points de vue et explorer les terrains d'entente en matière de commerce électronique ».

Si ces rencontres concluent à une convergence sur le rôle moteur des entreprises privées, elles achoppent sur la place dévolue aux Etats. Selon Bill Clinton, cette place doit rester aussi discrète que possible. Les Européens voudraient, eux, fournir le cadre nécessaire à un développement du commerce électronique qui ne leur échappe pas totalement.

Un Tour pelotonné

DEPUIS le début du Tour, les sprinters font la loi et le peloton met fin à toutes les échappées. Ainsi, jeudi 10 juillet, au départ de l'étape Le Puy-du-Fou - La Châtre (261,5 km), l'impeccable italien Mario Cipollini (Saeco) était toujours porteur du maillot jaune tandis que, la veille, son compatriote Nicola Minali (Bastik-Dei Monte) s'était imposé au sprint devant Frédéric Moncassin, battu de 4 millimètres. Comme Thierry Gouvenou (Big Mat-Auber 93), lundi, et François Simon (GAN), mardi, Philippe Gaumont (Cofidis) a été happé, mercredi, par le peloton après une escapade de 94 km.



TEMP SPORT

Lire pages 20 et 21

Le « tout-info » de Canal Plus



PIERRE LESCURE

DANS un entretien au Monde, Pierre Lescure, PDG de Canal Plus, annonce que sa chaîne d'informations en continu devrait être lancée au printemps 1998. Il commente aussi le retrait d'Allemagne de la chaîne cryptée et note que la concurrence de TPS a « fouetté » les équipes commerciales de Canal Plus en matière de télévision numérique.

Lire page 29

International	2	Jean	25
France	6	Météorologie	25
Société	8	Culture	24
Caractère	10	Géologie culturelle	27
Régions	11	Antiques classées	28
Horizons	12	Communication	29
Entreprises	15	Abonnements	30
Finances/marchés	18	Radio-Télévision	30
Aujourd'hui	20	Kiosque	31

Michel Alberganti
Lire la suite page 14
et nos informations page 2

PAC La Commission européenne présentera le 16 juillet les grandes orientations de la réforme de la politique agricole commune (PAC) qu'elle préconise pour 1999. Cette

réforme, qui s'inscrit dans la même logique que celle de 1992, vise à mieux adapter l'agriculture européenne aux marchés mondiaux, ainsi qu'à la préparer à l'élargissement

de l'Union européenne. ● **DES BAISSES SENSIBLES** des prix d'intervention sont proposées par Bruxelles, notamment pour les céréales et la viande bovine. ● **CES**

PROPOSITIONS s'inscrivent dans l'« Agenda 2000 » de la Commission, c'est-à-dire le programme des principales négociations entre Européens pour les dix-huit mois à venir. Outre

la PAC, cet agenda inclut la réforme des fonds structurels, le budget de l'Union pour la période 2000-2006, et la liste des pays candidats à l'adhésion à l'Union européenne.

Bruxelles prépare la deuxième réforme de la politique agricole commune

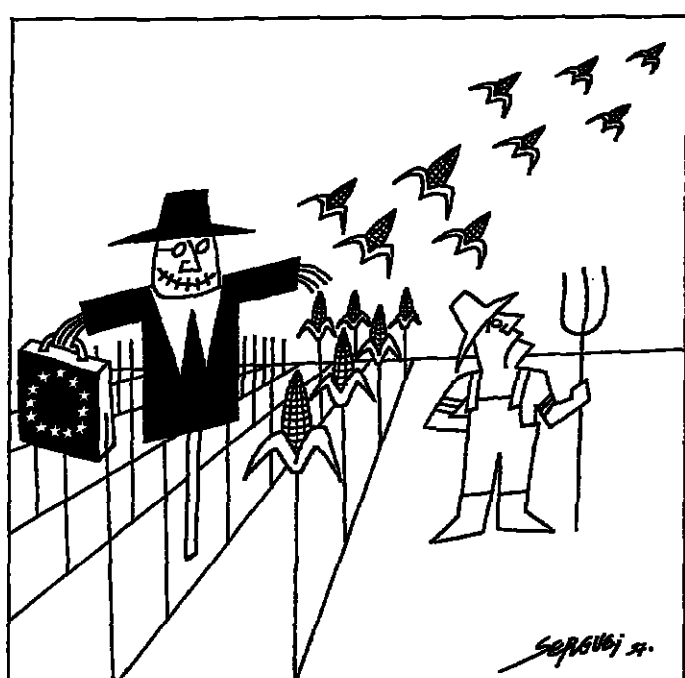
La Commission souhaite une meilleure intégration de l'Europe verte aux marchés mondiaux. Elle suggère notamment, pour les céréales et la viande bovine, des baisses des prix d'intervention qui ne seraient que partiellement compensées par des aides directes aux producteurs

BRUXELLES
(Union européenne)
de notre correspondant

Baisses sensibles des prix d'intervention (prix minimum en dessous duquel Bruxelles intervient) des céréales et de la viande bovine, compensées, partiellement seulement, par un relèvement des aides directes versées aux producteurs ; légère diminution du prix du lait, dont l'effet serait atténué par l'octroi d'une prime à la vache laitière ; les nouveaux aménagements que la Commission européenne envisage d'apporter aux principales organisations communales de marché (OCM) se veulent le prolongement logique de la réforme de la politique agricole commune (PAC) de 1992.

L'idée est de mieux intégrer l'agriculture européenne aux marchés mondiaux, afin de lui permettre de développer ses exportations sans entrave pour autant les règles de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), mais aussi de la préparer à l'élargissement de l'Union à trois ou quatre pays d'Europe centrale. La Commission manifeste encore le souci d'opérer, au sein de l'Europe verte, un certain réajustement au profit des produits animaux, jusqu'ici moins protégés que les grandes cultures. Elle accentuera par ailleurs sa pression en faveur d'une agriculture moins intensive, plus soucieuse de l'environnement.

Le soutien par des prix garantis, qui était la règle avant la réforme de 1992, va devenir de plus en plus secondaire. S'agissant des céréales, des oléagineux et des pois (protéagineux), la baisse des prix qui est envisagée à partir de la campagne 2000/2001 est de 20 %,



en une seule étape. Les prix communautaires, en particulier ceux du blé, se trouveront alors, en moyenne, au niveau des prix mondiaux, ce qui permettra d'exporter sans avoir à verser de « restitutions », subventions permettant de compenser la différence entre les cours obtenus sur le marché mondial et ceux fixés pour le marché intérieur. C'est important, alors que la demande mondiale est à la hausse, mais que le nouveau cycle de négociations, qui s'engagera en 1999 dans le cadre de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), risque fort, sous la pression de pays comme les États-Unis, l'Australie ou l'Argentine, d'aboutir à une limitation accrue

des exportations subventionnées. La Commission préconise en contrepartie la suppression du système de jachère (5 % en 1998, mais pouvant atteindre 17,5 %), imposé ces dernières années pour limiter les surfaces cultivées et réguler le marché en équilibrant l'offre et la demande. La baisse des prix laisse en effet espérer des débouchés nouveaux, à la fois à l'exportation et aussi en donnant son plein effet à la « reconquête » du marché des aliments du bétail par les céréales communautaires. Celle-ci a déjà été brillamment engagée grâce à la baisse des prix de 29 % intervenue après 1992 : les ventes de céréales fourragères indigènes ont progressé de 17 millions de tonnes, à

comparer à un objectif affiché de 12 millions de tonnes en 1992, qui était alors considéré comme irréaliste par les organisations professionnelles. Ce regain d'attraction pour les orges et blés communautaires s'opère en partie au détriment de substituts (maïs, corn gluten feed) importés des pays tiers.

Grande novation, nécessaire pour éviter à la fois les dérapages financiers et les tendances à la surproduction, ces baisses de prix ne seraient plus intégralement compensées (comme c'est le cas depuis 1992) par des aides directes. Les services de Franz Fischler, le commissaire chargé des affaires agricoles, suggèrent que la compensation soit limitée à 50 %. Ils font remarquer cependant que les prix de marché au sein de l'Union devraient se situer normalement sensiblement au-dessus des prix d'intervention (ceux-ci étant alignés sur les cours mondiaux) et que, dans ces conditions, la compensation serait supérieure à la moitié de la perte de revenu théorique.

M. Fischler suggère encore que les aides directes accordées aux producteurs d'oléagineux, nettement plus élevées que celles versées aux céréalières, soient ramenées à leur niveau. Une telle formule, pénalisant pour les régions les moins compétitives, aurait l'avantage d'affranchir les Européens des contraintes acceptées lors de l'Uruguay Round : en contrepartie du droit de verser des aides « spécifiques » à ses producteurs, l'Union s'était engagée à limiter les surfaces plantées en colza et tournesol, un carcan dont les intéressés réclament régulièrement la disparition.

La Commission se prononce également pour la suppression de la prime versée pour le maïs d'ensilage, au même titre que pour les autres céréales. Une correction logique, dans la mesure où la culture de cette céréale est la plus souvent associée, notamment dans l'Ouest de la France, à un élevage intensif que Bruxelles veut décourager ; d'autant plus logique que cette scorie de la réforme de 1992 coûte autour de 1,2 milliard d'euros par an (7,8 milliards de francs) !

Comme la réforme de 1992, le projet mis sur la table est conçu à l'avantage d'une agriculture compétitive

La réforme applicable à l'élevage serait moins radicale que celle touchant les grandes cultures. Pour la viande bovine, la Commission préconise une baisse du prix d'intervention de 30 %, en trois campagnes (de 2000/2001 à 2002/2003), qui succéderait donc à celle de 15 % mise en œuvre depuis 1992, avec l'espoir, non garanti, que les producteurs des quinze se rapprocheraient suffisamment des prix pratiqués sur le marché mondial pour pouvoir, là aussi, exporter sans restitutions. M. Fischler propose que la nouvelle diminution des prix soit compensée à 80 % (à comparer donc aux 50 % préconisés pour les céréales).

Dans le cas du lait, ce n'est que

l'amorce d'une réforme qui est envisagée : une baisse des prix de 2,5 % par an pendant quatre ans, avec comme compensation une prime pour les vaches laitières qui serait fixée au même niveau (ce qui facilite les contrôles) que celle octroyée aux vaches allaitantes.

Autre innovation, ces diverses primes seraient désormais plafonnées par exploitation, comme cela se passe aux États-Unis, où le seuil maximum se situe autour du million de francs. A ce stade, cependant, la Commission, qui veut d'abord recueillir les réactions de la profession, ne cite aucun montant. De façon générale, les services de M. Fischler s'attendent à des réactions plutôt favorables du côté français et hostiles du côté allemand. Comme la réforme de 1992, le projet mis sur la table est conçu à l'avantage d'une agriculture compétitive, capable de s'ouvrir pour exploiter ses atouts, mais cependant suffisamment encadrée pour réduire les atteintes à l'environnement.

Le coût de la réforme, dans ce premier jet, est évalué à 4 milliards d'euros par an (26 milliards de francs), un montant somme toute raisonnable. Elle est considérée comme indispensable par M. Fischler pour que l'Union aborde bien armée tant le prochain cycle de négociations commerciales multilatérales que l'élargissement. Paradoxalement, ce qui inquiète les dirigeants bruxellois, c'est la situation relativement favorable de l'agriculture européenne. L'expérience montre qu'il est difficile d'urgence le penchant naturel des quinze, en particulier de leurs ministères de l'Agriculture, vers l'immobilisme.

Philippe Lemaître

L'« Agenda 2000 »

Le 16 juillet, le président de la Commission européenne présentera au Parlement européen l'« Agenda 2000 » : les propositions de la Commission sur l'élargissement aux pays d'Europe centrale et la réforme des politiques communales qui devraient l'accompagner. ● **L'élargissement.** Dix pays d'Europe centrale sont candidats, plus Chypre : pour ce dernier, l'Union s'est déjà engagée à ouvrir les négociations en janvier 1998. Les pourparlers seront ouverts soit à trois pays (Pologne, Hongrie et République tchèque), comme l'estiment souhaitables les services de la Commission, soit à quatre ou cinq – en ajoutant la Slovaquie et l'Estonie –, comme le préféreraient certains commissaires. La Commission doit trancher d'ici à mercredi. ● **Le budget.** Les dispositions actuelles, valables jusqu'à la fin 1999, plafonnent à 1,27 % du PIB des quinze les crédits pouvant être affectés au budget européen. En 1997, celui-ci correspond à 1,17 % du PIB. Répondant par avance au souhait d'une majorité d'États membres, dont la France, la Commission propose de maintenir pour sept ans le seuil de 1,27 %. ● **Les politiques structurelles.** Il s'agit de l'aide fournie aux régions en retard par l'intermédiaire des « fonds » communautaires. Les principaux bénéficiaires en sont l'Espagne, la Grèce, l'Irlande et le Portugal. L'enveloppe affectée à ces transferts atteignait 200 milliards d'euros pour 1994/1999 : la Commission propose de la porter à 270 milliards d'euros pour la période 2000/2006. Une partie de ces crédits devra bénéficier aux nouveaux adhérents d'Europe centrale. ● **La nouvelle PAC.** L'idée de la Commission est de poursuivre la modernisation de la PAC engagée par la réforme de 1992 et de mieux intégrer l'Europe verte à l'agriculture mondiale.

La Fédération des syndicats d'exploitants qualifie d'« aberrantes » les propositions communautaires

LES ORGANISATIONS professionnelles et syndicales ont encore en mémoire les accords « secrets » qui avaient débouché, en 1992, sur la « mauvaise » réforme de la politique agricole commune et le compromis, selon elles « désastreux », du GATT. C'était clair : le gouvernement de Pierre Bérégovoy était allé à Canossa. Il ne faut surtout pas que la mésaventure d'alors se renouvelle pour la deuxième réforme de la PAC qui entrera en vigueur en 1999.

Aussi les principales formations prennent-elles les devants. Chaque congrès, chaque rencontre, est l'occasion de mises en garde et de communications solennelles. Le président de l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture (APCA), Jean-François Hervieu, d'ordinaire très mesuré, estime que le projet communautaire « va à l'encontre des propositions des Chambres qui tentent de concilier, par des approches différenciées, les hommes, les produits et les territoires ».

Pour le lait, notamment, l'APCA critique un projet qui privilégie la baisse des prix et « qui risque d'hypermétriser l'avenir de certaines exploitations malgré de nouvelles aides ». La position de la Commission, en revanche, va encourager les industriels (coopératives ou privés) qui, en voulant diminuer de 2 centimes le prix du litre payé aux producteurs, avaient provoqué une brèche dans les campagnes il y a un mois.

« **LOGIQUE ANTI-JEUNES** » « Ce projet est plein d'incohérences majeures ! Il amplifie le recours aux aides directes en compensation de baisses de prix supplémentaires », s'exclame la présidente du Centre national des jeunes agriculteurs (CNJA), Christine Lambert, qui reproche au président de la Commission européenne, Jacques Santer, de ne pas changer les modalités d'attribution des soutiens, et donc de « renforcer encore les liens entre compensations

et capital au détriment du travail ». Le projet conforte « la logique anti-jeunes et les rentes de situation, et il n'est donc pas possible de le cautionner, d'autant qu'il privilégie une approche réduite aux seuls marchés ».

En l'absence de son président, Luc Guyan, en voyage aux États-Unis, la Fédération nationale des

syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) a diffusé un communiqué qui, ironie du calendrier, note qu'elle s'opposera vigoureusement « à une politique agricole trop inspirée par un modèle d'outre-Atlantique qui ne correspond pas à l'identité européenne » et qu'elle qualifie, dans l'état actuel des informations, « d'orientations aberrantes ».

La Bretagne profite de la peste porcine

Les cours du porc en Bretagne – qui est la principale région productrice de cette viande – connaissent depuis le début de l'année une véritable envolée qui n'est due ni aux aides ni à des interventions communautaires, mais simplement au jeu du marché. Selon la lettre de conjoncture de juillet du conseil régional et de la préfecture de région, à Rennes, le prix du porc a atteint 13 francs le kilo en mai (soit en hausse de 16,3 % sur un an) pour une moyenne de 10,5 francs le kilo sur les cinq premiers mois de l'année. Par rapport à la même période de 1996, la production progresse de 2,5 %. Cette excellente conjoncture s'explique par le développement de la peste porcine aux Pays-Bas et en Allemagne (deux autres pays de forte production qui ont dû abattre plusieurs centaines d'animaux), ce qui oblige les acheteurs du nord de l'Europe à modifier leurs circuits d'approvisionnement.

Les milieux politiques restent sur une prudente réserve. Cependant, Christian Jacob, député RPR de Seine-et-Marne, et éleveur laïc, proche de Jacques Chirac, redoute qu'en généralisant un système de primes à chaque vache laitière « on aille tout droit vers une nouvelle crise de surproduction de la viande bovine ».

L'ancien président du CNJA met en garde un projet qui fait la part trop belle à un « modèle autrichien d'occupation paysagère du territoire. Si la nouvelle PAC conduit les quinze à se recroqueviller, à condamner l'exportation ou les progrès de la génétique, je dis non ». Quant au ministre lui-même, il ne souhaite pas délivrer de message hâtif, même si les organisations le pressent de prendre parti. Les ministres des quinze ont rendez-vous les 21 et 22 juillet et c'est à cette occasion que Louis Le Penec expliquera la position française.

François Grosrichard

Rapprochement américano-européen sur le commerce électronique sur Internet

A BONN mardi 8 juillet comme à Bruxelles le lendemain, les émissaires du gouvernement américain ont trouvé l'essentiel de ce qu'ils étaient venus chercher : un accord de principe des Européens en matière de développement mondial du commerce électronique. Néanmoins, la pression de Bill Clinton rencontre quelques résistances.

Lors de la conférence organisée par l'Union européenne (UE) sur le réseau mondial d'informations rassemblant 40 ministres-représentant 29 pays et 80 hauts responsables d'entreprises à Bonn, une déclaration d'intention a été signée pour attribuer un « rôle clé » au secteur privé dans le développement du commerce électronique. Néanmoins, « le rôle actif » du secteur public a également été souligné. Selon ce texte, les gouvernements doivent « élaborer le cadre de travail » et « stimuler de nouveaux services ».

William Daley, secrétaire d'État au commerce des États-Unis, s'est déclaré satisfait de « la déclaration forte » des Européens qui, selon lui, reconnaissent que « le secteur privé doit traiter un grand nombre des questions (concernant Internet) et que le gouvernement doit rester en arrière ». Il en a conclu qu'Européens et Américains semblent « partir du même point ».

La politique américaine en matière de limitation des exportations de systèmes de cryptage des communications a été critiquée. Martin Bangemann, commissaire européen, a jugé trop restrictive la loi américaine. Bernard Vergnes, président de Microsoft Europe, a qualifié cette dernière de faillie dans la stratégie de Bill Clinton. Il a déclaré qu'il s'agit là du « principal

obstacle au commerce sur Internet ». Un autre point de discorde a éclaté au sujet de la protection des données personnelles lors des discussions de Bruxelles. Ira Magaziner, conseiller du président Clinton, y a rencontré Hans Bessler, directeur général de la politique commerciale à la Commission européenne. Une directive européenne de 1995 impose des règles strictes de protection des données « à caractère personnel » lors des transactions sur Internet. Aucune réglementation de ce type n'existe aux États-Unis.

PAS DE NOUVELLES IMPOSITIONS A partir de d'octobre 1998, la directive prévoit que la communication de ces données (informations d'ordre privé ou financières) ne pourra plus s'effectuer qu'avec les pays garantissant leur protection.

En d'autres termes, cela signifie que les échanges pourraient être interdits avec les États dont les lois ne réglementent pas le traitement de ces données à des fins de prospection commerciale par les entreprises. Dans l'état actuel des législations, les États-Unis tomberaient sous le coup de cette exclusion. « Ce serait une erreur que l'Union européenne s'isole d'elle-même », a lancé Ira Magaziner sous forme d'avertissement en notant que « l'UE a une approche plus dirigée ».

Dans ce domaine, l'administration américaine rejette toute intervention de l'État. Elle estime que l'industrie évitera les dérapages d'elle-même et qu'elle s'auto-régulera, afin de préserver ses propres intérêts, en ayant recours à des solutions techniques. Une approche identique à celle que les États-Unis ont adoptée à l'égard de la protec-

Les Etats baltes espèrent être r...
deuxième vague d'élargisse...

Les Etats baltes espèrent être r...
deuxième vague d'élargisse...

Les Etats baltes espèrent être retenus dans une « deuxième vague » d'élargissement de l'OTAN

Dans ces trois pays, la crainte d'être « laissé de côté » reste forte

Bill Clinton a quitté Madrid, jeudi 10 juillet, pour la Pologne, la Roumanie et le Danemark. Mercredi, le sommet atlantique s'était achevé par la

signature de la charte OTAN-Ukraine et par la première réunion du Conseil du partenariat euro-atlantique regroupant quarante-quatre Etats.

Jacques Chirac a eu des entretiens avec les présidents ukrainien Leonid Kouchma, tchèque, Vaclav Havel, et macédonien, Kiro Gligorov.

TALLINN, RIGA, VILNIUS
de notre envoyé spécial
Dans l'ombre projetée par la forteresse médiévale de la ville estonienne de Narva, quelques

REPORTAGE
L'opposition de Moscou nourrit la rumeur d'une entente secrète entre l'Occident et la Russie

Couples flânent le long de la rivière du même nom, profitant d'une douce soirée d'été. De l'autre côté du cours d'eau, en territoire russe, se dresse le château d'Ivangorod, aux donjons de bois, bâti en 1492. Un pont relie les deux rives qu'empruntent, à pied, quelque deux cents personnes par jour. La frontière le coupe en son milieu, au niveau d'une borne rouge. Narva, peuplée à près de 96 % de russophones, sera-t-elle un jour le décor d'un avant-poste de l'OTAN, à 140 kilomètres seulement de Saint-Petersbourg ? A la recherche d'une garantie irréversible de sécurité face au géant russe, l'Estonie le souhaite ardemment. Moscou ne veut pas en entendre parler.

L'OTAN ne doit s'étendre à aucun pays issu de l'ex-URSS, a déclaré à plusieurs reprises Boris Eltsine. Les dirigeants des trois jeunes Etats baltes, qui n'ont recouvré leur indépendance qu'à la faveur de l'effondrement soviétique en 1991, ont feint publiquement de ne voir dans cette position russe qu'un regrettable retour à la rhétorique du passé. Nul doute toutefois que ces propos ont profondément inquiété les responsables estoniens, lettons et lituaniens, et attisé en eux la crainte d'un « marché secret », conclu à leur déperdre, entre l'Occident et les Russes.

Les rumeurs d'un tel accord avaient enflé en mars, avant le sommet entre les présidents américain et russe, Bill Clinton et Boris Eltsine, à Helsinki. Les Russes, croyait-on deviner à Tallinn, Riga et Vilnius, ne s'opposeraient plus à l'élargissement de l'Alliance en Europe centrale, en contrepartie d'un retour des Républiques baltes dans leur sphère d'influence. En dépit des assurances occidentales, la peur d'un « droit

de veto » de Moscou ne s'est pas complètement dissipée. La déclaration finale adoptée, mardi 8 juillet, lors du sommet de Madrid consacré à l'élargissement de l'OTAN, souligne les « progrès » accomplis sur la voie de la stabilité par les « Etats de la région balte ». Conscients qu'en 1999, lorsque la « deuxième vague » de l'extension de l'OTAN sera à l'ordre du jour, la Roumanie et la Slovaquie seront mieux placées qu'eux, les Baltes s'efforcent désormais de tirer le meilleur parti du texte de Madrid. « Nous allons tout mettre en œuvre pour remplir les conditions requises [pour l'adhésion]. Deux ans nous semblent un délai suffisant », a déclaré mercredi le président lituanien, Algirdas Brazauskas. Plus

ancrant définitivement les Baltes à ses côtés. A défaut d'intégrer rapidement l'OTAN, ces derniers devront s'accommoder d'une coopération renforcée avec l'Alliance au sein du Partenariat pour la paix. Plusieurs « lots de consolation » leur sont par ailleurs proposés : une « charte » américano-balte a été évoquée, et la coopération militaire est activée, en particulier par le Danemark. L'Union européenne (UE) constitue l'autre grand objectif de la diplomatie des trois ex-républiques soviétiques. L'entrée dans l'OTAN et l'UE sont « des processus parallèles, aussi importants l'un que l'autre, comme une veste et un pantalon », estime le président estonien Lennart Meri. « Votre main droite est-elle prioritaire par rap-

port à votre main gauche ? », renchérit M. Birikavs. « Nous travaillons dur dans les deux directions et un double rejet serait très mauvais », ajoute-t-il. Depuis leur indépendance, les Etats baltes ont engagé de vastes réformes pour s'adapter à l'économie de marché. Les résultats ont été plus ou moins lents à venir selon les pays. L'Estonie est généralement considérée comme la plus avancée dans ce domaine, attirant plus d'investisseurs étrangers que ses voisins. Cette course à qui réussira le mieux à copier l'Occident et à le séduire ne se déroule pas sans creuser les inégalités entre une minorité aisée et les couches les plus défavorisées de la population.

Dans les trois capitales baltes, les « nouveaux riches » roulant en berlines de luxe cotoient des retraités vendant sur le trottoir quelques babioles pour subsister. Pour ces derniers, les sacrifices imposés par leurs gouvernements pour rejoindre l'UE valent-ils la peine d'être endurés ? Et, tout simplement, qu'est-ce que cette organisation européenne à laquelle on cherche à lier le destin balte, alors que l'indépendance n'a été regagnée qu'il y a six ans ? Ces interrogations se reflètent dans les sondages : 29 % des Estoniens, 34 % des Lettons et 35 % des Lituaniens voteraient « oui » à l'adhésion à l'Union s'ils étaient consultés aujourd'hui par référendum, d'après une récente enquête Eurobaromètre effectuée par Bruxelles.

Cela fait des Baltes les plus eurosceptiques des pays associés à l'UE. Impatients de rejoindre les Quinze, les dirigeants des trois pays minimisent ce sentiment populaire, affirmant, à l'instar du ministre lituanien des affaires européennes, M^{me} Laima Andrikiene, que « les gens ne connaissent pas encore assez bien les avantages de l'UE, mais cela viendra... ». Un refus de Bruxelles d'inviter au moins un Etat balte lors de la première vague d'élargissement de l'UE risquerait, selon les dirigeants baltes, d'avoir un effet néfaste sur le moral des populations.

L'Estonie est toutefois la mieux placée pour tirer son épingle du jeu. La Lituanie, et plus encore la Lettonie, considérée comme la plus problématique des trois, insistent avant tout sur la nécessité d'accorder la même chance à tous les candidats au départ, en n'excluant aucun d'emblée. Pour convaincre, il faudra cependant que l'Estonie règle la question des droits de sa minorité russe (29 % des habitants), qu'elle signe enfin un accord avec Moscou sur la délimitation des frontières et qu'elle progresse dans le processus d'harmonisation de ses lois pour se conformer aux directives de l'UE.

« Si Bruxelles nous dit non, avvertit le ministre estonien des affaires étrangères Toomas Hendrik Iivess, nous pourrions alors être contraints de revoir nos priorités ». Mais avec quel objectif ? s'interroge un diplomate nordique. « Les Baltes, dit-il, n'ont pas d'autres choix que d'être patients et d'espérer ».

Benoît Peltier

La Roumanie conquise par Jacques Chirac

Alors que Bill Clinton doit se rendre, vendredi 11 juillet, à Bucarest, pour une visite-éclair de quelques heures, le « héros du jour » pour l'ensemble de la classe politique roumaine est Jacques Chirac, au lendemain du sommet de Madrid. Ce dernier « s'est battu pour la Roumanie jusqu'au bout, malgré l'opposition américaine », commente la presse roumaine, en notant l'« éloquent plaidoyer » du président français à Madrid en faveur de l'intégration de ce pays dans l'OTAN.

Bill Clinton doit rencontrer vendredi son homologue roumain, Emil Constantinesco, ainsi que plusieurs responsables de la coalition au pouvoir et de l'opposition. Cette visite, deuxième étape d'une tournée européenne qui le conduira également en Pologne et au Danemark, doit permettre au chef de l'Administration américaine de présenter en détail le projet de « partenariat stratégique » entre les Etats-Unis et la Roumanie. (AFP)

prudent, le président letton, Gunitis Ulfmanis a préféré parler de « quelques années ».

« Le principal obstacle à l'adhésion des Baltes à l'OTAN, comme à l'Union européenne, est géostratégique ; ils sont trop proches de la Russie », estime le directeur de l'Institut letton de politique étrangère, Atis Lejins. Les Occidentaux ont-ils intérêt à risquer leurs relations avec Moscou pour un ensemble de quelque huit millions d'habitants (dont de fortes minorités russes en Estonie et Lettonie) ? Certains responsables baltes, dont M. Lejins, en doutent. Pour le vice-président du Parlement estonien, Tunnle Kelam, « inutile d'essayer de calmer un gros ours ! L'Occident devrait, par conséquent, avoir le courage de prendre une décision politique » en

port à votre main gauche ? », renchérit M. Birikavs. « Nous travaillons dur dans les deux directions et un double rejet serait très mauvais », ajoute-t-il.

Depuis leur indépendance, les Etats baltes ont engagé de vastes réformes pour s'adapter à l'économie de marché. Les résultats ont été plus ou moins lents à venir selon les pays. L'Estonie est généralement considérée comme la plus avancée dans ce domaine, attirant plus d'investisseurs étrangers que ses voisins. Cette course à qui réussira le mieux à copier l'Occident et à le séduire ne se déroule pas sans creuser les inégalités entre une minorité aisée et les couches les plus défavorisées de la population.

Dans les trois capitales baltes, les « nouveaux riches » roulant en

Photos et querelles de famille à Madrid

nacent de mettre leur veto à l'intégration de l'Espagne dans les structures militaires de l'OTAN si Madrid persiste à interdire aux avions de la Royal Air Force de se poser à Gibraltar. Entre alliés, ce sont des choses qui ne se font pas, a déclaré Robin Cook, secrétaire au Foreign Office.

AMITIÉS ET FRUSTRATIONS

Entre les frères ennemis turc et grec en revanche, le climat se réchauffe. En présence de Madeleine Albright et de Javier Solana, le président Süleyman Demirel et le premier ministre Costas Simitis ont promis de se consacrer désormais à la recherche de « la paix, la sécurité et le développement continu de leurs relations de bon voisinage ». En 1988, à Davos, le même M. Demirel et Andreas Papandreu avaient pris des engagements similaires, restés sans lendemain.

L'amitié n'empêche pas les frictions. Les Allemands n'ont pas apprécié que du côté français on ait laissé entendre que Bonn « avait lâché Paris » à propos de la Roumanie et de la Slovaquie. Un officiel allemand a répliqué en mettant sur le compte de la cohabitation la « versatilité » de la diplomatie française, manifeste dans son obsession à vouloir changer l'ordre des phrases dans des communiqués agréés par les ministres des affaires étrangères.

Querelles de famille, querelles de chiffres aussi. Combien coûtera l'élargissement de l'OTAN ? 1,3 milliard de dollars (environ 7,5 milliards de francs) sur dix ans, estiment les experts de l'OTAN. Des

études américaines parlent de sommes vingt fois supérieures. Jacques Chirac a été formel : l'élargissement ne doit pas coûter un sou ; en tout cas la France n'a pas l'intention d'augmenter sa contribution à l'Alliance. Plus réaliste, Bill Clinton affirme que les dépenses supplémentaires seront modestes, en tout cas dans les moyens des Etats-Unis.

Un autre élargissement débuttera à la fin de l'année par une photo de

famille, celui de l'Union européenne. Jacques Chirac l'a confirmé. La France, a-t-il dit, a convaincu ses partenaires de placer tous les impératifs sur la même ligne de départ. Après, les négociations suivront des rythmes différents. Parmi les premiers arrivés, il y a fort à parier qu'on retrouvera les trois élus du sommet de Madrid.

Luc Rosenzweig et Daniel Vernet

Washington veut conquérir les marchés de l'armement en Europe centrale

Un frein à l'industrie européenne

« QUAND on veut voyager en première classe, on achète un billet de première classe ». C'est un sénateur américain – en la circonstance, Joseph Biden, démocrate du Delaware – qui a fait cette recommandation à un chef militaire polonais, en lui rappelant que « la liberté et la sécurité n'ont pas de prix ». Sous-entendu : l'OTAN, c'est la première classe et, si la Pologne et, avec elle, d'autres pays membres de l'ancien « bloc » militaire de l'Est y accèdent, il leur faudra consentir des efforts pour moderniser leur défense et la mettre au même niveau que celle des Etats occidentaux.

A sa façon, William Cohen, le secrétaire américain à la défense, ne dit pas autre chose. Reprenant une rhétorique que les Etats-Unis avaient développée au début des années 80 en menaçant de retirer leurs forces si les Européens ne dépensaient pas plus pour la défense collective du continent, Washington – par la voix de M. Cohen s'adressant récemment au ministre tchèque de la défense – réclame, aujourd'hui, des pays candidats à l'entrée dans l'OTAN qu'ils prennent à leur tour une part du « fardeau commun » de la sécurité nord-atlantique.

L'ouverture de l'OTAN à d'autres pays pose, en termes militaires, une série de problèmes, dont les deux principaux – qui, de fait, sont liés – touchent à la structure des commandements et à la standardisation, voire à l'interopérabilité des armements. S'il s'agit d'obtenir des nouveaux venus qu'ils respectent l'article 5 du traité de l'Atlantique-nord, à savoir l'obligation pour chacun des pays signataires d'assister l'un des membres de l'OTAN qui aurait été agressé, c'est toute une organisation communautaire et jusqu'à une pratique opérationnelle qui sont à revoir.

Il n'est pas simple, comme on a pu déjà le constater avec le projet d'identifier une structure militaire proprement européenne au sein de l'OTAN pour des actions auxquelles les Américains ne participeraient pas, de faire coïncider deux souhaits : l'entrée de nouveaux membres désireux d'exercer des responsabilités et la réduction à une vingtaine, au lieu des soixante-cinq actuels, du nombre des commandements de l'Alliance. La suppression d'un état-major dans un pays est aussitôt interprétée par lui comme le signe qu'il n'a plus la même place, ni le même rôle dans la hiérarchie des commandements. A sa façon, l'élargissement de l'OTAN crée, au sein des structures militaires, un effet déstabilisant du système.

Mais l'affrontement de quelques-uns des Etats européens de l'Alliance avec les Etats-Unis relève aussi d'un autre secteur tout aussi crucial : celui de la technologie d'armement et, donc, de l'industrie de défense.

Le sentiment qui prévaut chez les Européens, singulièrement en France, en Grande-Bretagne, en Al-

lemagne mais aussi en Russie même, est que les Etats-Unis – en prônant une standardisation accrue des matériels – ont des visées économiques. Forts de la thèse selon laquelle les nouvelles technologies, sur lesquelles ils règnent souvent en maîtres incontestés, garantissent la souveraineté nationale de demain, les Américains sont, au nom de l'élargissement de l'OTAN, partis à la conquête des marchés dits « émergents » en Europe de l'est, et tentent d'en exclure leurs rivaux.

Plusieurs exemples peuvent en témoigner. Sur le point de fusionner avec Boeing – qui presse la compagnie aérienne tchèque de lui acheter des moyen-courriers pour remplacer ses Tupolev – McDonnell-Douglas, avec son F-18, mais aussi Lockheed Martin, avec son F-16, prospectent la Pologne, la République tchèque et la Hongrie, trois pays qui frappent à la porte de l'OTAN (avec l'appui de Washington) et qui envisagent de moderniser leurs armées de l'air. Le marché global pourrait, dit-on, atteindre quelque deux cents appareils. Il n'est pas jusqu'à la Roumanie, dont la candidature est pourtant écartée par les Etats-Unis mais soutenue par la France, qui ne souhaite acquérir des F-16 et des hélicoptères Bell américains, rejetant l'achat de Mirage 2000-5 français ou d'hélicoptères franco-allemands.

LES DIVIDENDES DE LA PAIX

Dans un rapport destiné au Congrès, le département d'Etat américain a estimé à environ 30 à 35 milliards de dollars (l'équivalent de 170 à 200 milliards de francs) le prix à payer, par les futurs membres de l'OTAN, pour ce qu'il a lui-même appelé « l'absolue nécessité de créer une capacité mature de défense ». Même s'ils disent insister auprès des pays de l'Est pour qu'ils donnent la priorité à des réformes politiques et économiques, plutôt que militaires, les Etats-Unis imaginent être en mesure de s'approprier – grâce à des prêts de faveur qu'ils accorderaient à une clientèle dont les moyens financiers sont modestes – une très large part de ces débouchés et, ainsi, marginaliser l'industrie européenne.

Avec ces ventes, les Américains escomptent d'autres avantages. C'est, en effet, tout un environnement qu'il s'agit de mettre en place avec l'ouverture de ces marchés. Il aboutit à des échanges de militaires, à l'organisation d'exercices communs, à l'apprentissage de l'anglais et, d'une manière générale, à familiariser les personnels des armées de l'Est avec les procédures et les techniques américaines en usage dans l'OTAN à un moment où le Pacte atlantique change sa culture. Derrière ces atouts immédiats, en réalité, c'est aussi la possibilité offerte à l'industrie américaine, autre que militaire, de gagner les dividendes de la paix.

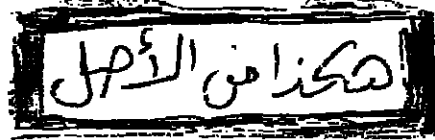
Jacques Isnard

EDGAR MORIN

L'AMOUR, LA POÉSIE, LA SAGESSE

Edgar Morin s'interroge, pour notre pur plaisir, sur ces trois « complexités » énigmatiques qui illuminent nos vies : l'amour, la poésie et la sagesse.

Editions du Seuil



Le Rwanda revendique la victoire de M. Kabila au Congo-Kinshasa

Dans un entretien au « Washington Post », le vice-président rwandais, Paul Kagamé, confirme qu'après avoir visé le démantèlement des camps de réfugiés hutus dans l'est du Zaïre, Kigali a pris la décision de soutenir « jusqu'au bout » les rebelles de l'Alliance

Paul Kagamé, vice-président et ministre de la défense du Rwanda, a confirmé, dans un entretien publié par le « Washington Post », que son pays avait participé à la planification et à la mise en œuvre de l'action mili-

taire qui a permis le renversement du régime du maréchal Mobutu Sese Seko dans l'ex-Zaïre. Selon M. Kagamé, qui est considéré comme « l'homme fort » du régime de Kigali, le Rwanda souhaitait « détruire la

structure » des milices hutues – responsables du génocide antitutsi de 1994 – présentes dans les camps de réfugiés du Kivu, puis aurait pris la décision de soutenir les rebelles de Laurent-Désiré Kabila « jusqu'au

bout », car ils n'étaient « pas capables » d'arriver seuls jusqu'à Kinshasa. Ses propos démentent les affirmations du nouveau président de la République démocratique du Congo : M. Kabila a en effet toujours nié la

participation des Tutsis rwandais à l'action militaire qui l'a porté au pouvoir. Paul Kagamé estime en outre que les États-Unis ont « pris les bonnes décisions » pour permettre le succès de M. Kabila et de ses alliés.

WASHINGTON

de notre correspondant

Si l'intention de Paul Kagamé, vice-président et ministre de la défense du Rwanda, était à la fois de souligner que Laurent-Désiré Kabila, président de la République démocratique du Congo (RDC, ex-Zaïre) n'a été qu'un pion pour les dirigeants de Kigali, et de préciser ce que fut la responsabilité des États-Unis dans la chute de l'ex-président Mobutu, il vient de réussir un sans-faute. Dans un entretien accordé au « Washington Post », il attribue en effet à son pays la mise en œuvre de l'offensive militaire des rebelles de l'Alliance des forces démocratiques pour la libération du Congo (AFDL), l'actuel parti au pouvoir à Kinshasa.

Les forces rwandaises ont participé, en réalité, dirigé les combats qui ont précipité la chute des principales villes zaïroises (Ki-

sangani, Lubumbashi, Kenge et Kinshasa), affirme M. Kagamé, grâce aux « commandants intermédiaires » rwandais placés au sein des troupes de M. Kabila. Celles-ci ont été entraînées et armées dès l'origine par le Rwanda, c'est-à-dire bien avant le début des troubles, en octobre dernier.

DÉMENTI INDIRECT

A en croire le ministre rwandais de la défense – formé dans une académie militaire du Kansas, M. Kagamé aurait été qualifié de « visionnaire » par le général George Joulwan, commandant en chef des forces de l'OTAN –, la préparation de ce soulèvement a été conçue à Kigali.

Les propos de M. Kabila, qui a longtemps soutenu que ses troupes étaient d'origine zaïroise – alors même que la forte présence de Tutsis (ethnie qui dirige l'armée et le gouvernement du Rwanda), rendait cette affirma-

tion suspecte –, reçoivent donc un démenti indirect. M. Kagamé explique que l'objectif de Kigali était de démanteler les camps de réfugiés hutus, de « détruire la structure » des milices de la même ethnie qui entouraient ces camps,

enfin de renverser M. Mobutu. Le ministre rwandais estime qu'« il aurait été bien préférable » que les rebelles de M. Kabila eussent été en mesure d'accomplir ce triple objectif mais, manifestement, « ils n'étaient pas capables de le

faire seuls ». Les dirigeants rwandais ont donc décidé de prendre les choses en main, « jusqu'au bout ».

L'un des chefs militaires désignés pour « aider l'armée du Congo » était James Kabari, un Tutsi à la nationalité longtemps incertaine. Elle ne l'est plus : c'est un officier de l'armée rwandaise, reconnaît M. Kagamé.

LES « BONNES » DÉCISIONS

Quelle fut, au cours de cette période, l'attitude des États-Unis, alliés traditionnels du Rwanda et de l'Ouganda ? Sur ce point, M. Kagamé est moins explicite, encore qu'il ne fasse pas mystère du soutien tacite que lui a accordé Washington. Plusieurs mois avant le début de la guerre, le ministre rwandais de la défense avait clairement indiqué aux dirigeants américains que son pays prendrait des initiatives militaires pour vider l'abcès des camps et,

ultérieurement, renverser M. Mobutu.

M. Kagamé dit ne pas savoir si les États-Unis ont armé directement M. Kabila, mais il reconnaît aux Américains le mérite d'« avoir pris les bonnes décisions » pour permettre à la rébellion de se poursuivre. De même, si les éléments rwandais ont continué à diriger les opérations jusqu'à la chute de Kinshasa, c'est afin de « remplir les conditions des Américains pour un « soft landing » : pas de morts parmi les civils ». Toute la question est bien sûr de savoir pourquoi M. Kagamé choisit de faire des révélations si peu diplomatiques. Si la réponse n'est pas claire s'agissant de la mise en cause de l'administration américaine, en revanche, il semble bien que Kigali éprouve le besoin de rappeler à M. Kabila qui sont ses véritables « protecteurs ».

Laurent Zecchini

L'ONU nomme une nouvelle mission d'enquête sur les massacres de réfugiés commis dans l'ex-Zaïre

Les militants des droits de l'homme critiquent la décision de Kofi Annan de changer, sous la pression de Kinshasa, la composition de l'équipe d'experts

NEW YORK (Nations unies)

de notre correspondante

Une nouvelle équipe d'experts des droits de l'homme, nommée par le secrétaire général de l'ONU, devrait effectuer « dès que possible » l'enquête sur les massacres de réfugiés dans la République démocratique du Congo (RDC, ex-Zaïre). Soutenue avec « certaines réserves » par le Conseil de sécurité, la décision de Kofi Annan de changer, sous la pression de Kinshasa, la composition de l'équipe d'experts, est fort contestée par les militants des droits de l'homme.

Le rapporteur spécial de l'ONU, le Chilien Roberto Garretón, ne fera donc pas partie de la nouvelle équipe, le président Laurent-Désiré Kabila ayant refusé de coopérer avec lui. M. Garretón avait déjà présenté, fin mars, un rapport accablant sur les témoignages de massacres de réfugiés dans l'est du Zaïre. Il a été déclaré persona non grata par le nouveau gouvernement de Kinshasa.

Face à l'intransigence de Kinshasa, estime le secrétaire général, le choix était entre la nomination d'un autre rapporteur ou l'abandon de l'enquête. « L'important

n'est pas qui fait le rapport, mais que celui-ci soit fait », dit M. Annan. En sortant d'une réunion « difficile » avec les membres du Conseil de sécurité, mardi 8 juillet, le diplomate ghanéen a dit : « Cette situation est unique et la solution a dû être aussi ». Justifiant sa décision, il a ajouté : « Nous devons aux victimes de faire une enquête et de signaler que la culture de l'impunité nous est intolérable ». Si l'équipe change, le mandat reste celui qui avait été confié à M. Garretón et à son équipe : préparer le rapport sur les massacres de réfugiés rwandais dans l'est de la RDC.

La réaction du Conseil de sécurité face à ces violations des droits de l'homme par les forces armées de Laurent-Désiré Kabila sera déterminée par le rapport. « Le mot sanction est déjà dans l'air », explique un ambassadeur, membre du Conseil.

La logique de M. Annan est rejetée par les organisations des droits de l'homme qui font état d'un « précédent désastreux ». « Le message envoyé aux gouvernements abusifs est qu'ils peuvent accepter ou refuser à volonté les enquêteurs de l'ONU », a expliqué au Monde le président de Human Rights

Watch, Ken Roth. Il refuse l'argument de l'ONU selon lequel le choix serait soit l'exclusion de Roberto Garretón, soit l'abandon de l'enquête. « Il existe un troisième choix qui a été délibérément ignoré par la communauté internationale », dit-il.

« Le message envoyé aux gouvernements abusifs est qu'ils peuvent accepter ou refuser à volonté les enquêteurs de l'ONU »

Selon lui, l'aide économique, « tant importante » pour Kinshasa, devrait être refusée tant que ce gouvernement refuse de coopérer à l'investigation.

M. Roth accuse l'ambassadeur américain à l'ONU, Bill Richardson, d'être à l'origine d'un accord entre Laurent-Désiré Kabila et Washington sur l'exclusion de Roberto Garretón. Accusation niée par Washington. Selon un diplomate américain, qui a participé à la réunion entre l'ambassadeur Richardson et Laurent-Désiré Kabila, en mai dernier, à Kinshasa, « le seul but de la réunion portait sur le principe de l'enquête ». Selon ce diplomate, « aucune allusion n'a été faite à Roberto Garretón ». Cet interlocuteur américain défend la décision du secrétaire général de l'ONU d'exclure « toute personne dont la présence donne de nouvelles excuses à Kinshasa pour arrêter l'investigation ». « Il faut absolument que l'on sache si les troupes de Kabila ont commis les horreurs dont on parle depuis des mois déjà. Plus on argue sur l'identité du rapporteur, plus les preuves seront détruites ». Quant à l'argument avancé par les militants des droits de l'homme sur le refus de l'aide économique à Kinshasa, le diplomate américain rappelle que Washington, depuis 1991, a déjà rompu toute relation économique avec le Zaïre. « Nous n'avons toujours pas repris notre aide ».

Un autre diplomate occidental va plus loin en défendant la décision du secrétaire

général : « dans l'intérêt de la vérité, M. Garretón aurait dû lui-même démissionner car il est évident que, sans la coopération du gouvernement concerné, aucune enquête ne sera possible ». Cette position est défendue par un grand nombre de diplomates. Les ONG, elles, rappellent que c'est la première fois que l'ONU décide de modifier la composition de son équipe d'enquêteurs pour cause de non-coopération d'un gouvernement. « Je peux vous nommer l'Irak, l'Iraq, Cuba et le Soudan, entre autres, qui ont systématiquement refusé l'accès aux enquêteurs. Cela ne les a jamais empêchés de faire des rapports basés sur des témoignages directs », explique le président de Human Rights Watch, le rapporteur spécial pour l'ex-Zaïre, M. Garretón, est particulièrement apprécié par les ONG pour avoir signalé des massacres dès le printemps dernier. « Il a essayé la méthode préventive et n'a pas voulu attendre que les massacres soient achevés pour les signaler. A cause de cela, il a perdu son travail », dit-on encore chez les militants des droits de l'homme.

Afsané Basir Pour

La Knesset entérine le remaniement du gouvernement israélien décidé par Benyamin Nétanyahou

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Après trois semaines de marchandages coûteux pour les finances de l'État et dévastateurs pour l'image du gouvernement, c'est sans enthousiasme excessif et en l'absence délibérée de plusieurs ténors du Likoud, le parti du premier ministre, que la Knesset a approuvé, mercredi 9 juillet, par 52 voix contre 46, le second remaniement gouvernemental effectué par Benyamin Nétanyahou depuis son élection il y a un an.

Proche du premier ministre, mais non élu et non inscrit à un parti politique, Yaakov Neeman a été nommé ministre des finances. Députés Likoud, Michaël Eytan et Silvan Shalom, qui voulaient tous deux le ministère des sciences – vacant depuis la démission de Ben Begin il y a six mois – ont été respectivement nommés ministre des sciences et vice-ministre de la défense. Les deux hommes se sont mis d'accord pour permuer dans un an.

Déclenchée le 18 juin avec la démission, provoquée par M. Nétanyahou, de son principal rival du Likoud, Dan Méridor, ministre des finances, la crise qui paralysait le gouvernement est officiellement réglée. « Jusqu'à la prochaine », ironisaient cependant la plupart des commentateurs locaux, soulignant notamment la forte dégradation des rapports entre M. Nétanyahou et son puissant ministre des infrastructures, Ariel Sharon.

Présenté pendant trois semaines à la place laissée vacante par Dan Méridor, le « bulldozer du Néguev », qui exigeait d'être associé aux négociations israélo-arabes, s'est vu barrer la route par Itzhak Mordechai, ministre de la défense, et David Lévy, chef de la diplomatie. Ayant une nouvelle fois mis sa démission dans la balance, ce dernier a obtenu un nouvel engagement écrit de M. Nétanyahou, faisant de lui le responsable numéro un des négociations avec les Palestiniens – au point mort depuis quatre mois – lors de leur éventuelle reprise.

M. Sharon, qui a brutalement mis fin au bout de trois minutes à un entretien avec M. Nétanyahou mercredi, « prépare activement sa vengeance », estiment les commentateurs politiques.

Les colons et tous les partisans du « Grand Israël », qui comptaient beaucoup sur la présence du « faucon des faucons » aux finances pour favoriser un peu plus l'accélération de la colonisation des territoires palestiniens occupés, ont salué avec effusion la nomination à ce poste

sensible entre tous de M. Neeman. Titulaire de la justice pendant deux mois dans le premier gouvernement Nétanyahou, le nouveau ministre des finances, qui avait été contraint à la démission pour une affaire de subornation de témoins dans laquelle il fut finalement blanchi, est également partisan du « Grand Israël ». Moins « voyant » que M. Sharon, cet avocat fiscaliste, ami personnel de M. Nétanyahou, est considéré comme un libéral en matière économique.

UNE NOMINATION « HONTEUSE »

Agé de cinquante-sept ans, religieux militant réputé « sérieux et travailleur », M. Neeman, qui fut directeur du ministère de l'économie de 1979 à 1981, est depuis toujours considéré comme un compagnon de route du Parti national religieux, l'organisation relais des colons à la Knesset. Disciple et bienfaiteur financier du Goush Emounim, le « Bloc de la foi » qui est le fer de lance de la

colonisation messianiste des territoires occupés. Yaakov Neeman, avocat conjugal informel de Sara Nétanyahou – l'épouse du premier ministre – s'était rendu célèbre en 1986 en obtenant une amnistie pour un officier du Shin Beth qui, sur ordre de son supérieur, avait exécuté deux prisonniers palestiniens coupables d'une prise d'otages.

Cet officier, qui s'est vanté l'an dernier dans la presse d'avoir « écrasé la tête des prisonniers à l'aide d'une grosse pierre », s'appelle Ehoud Yatom. Frère cadet du général Dany Yatom, chef du Mossad, il a été nommé la semaine dernière « conseiller anti-terroriste » au bureau du premier ministre. La principale organisation israélienne des droits de l'homme, Betsalem, a demandé que la « honteuse nomination d'un individu » comme M. Yatom « à un poste aussi sensible » soit rapportée. Sans succès.

Patrice Claude

Des dizaines de Libanais sont détenus « illégalement » par Israël et l'ALS

ON NE PARLE jamais d'eux, parce que la mini-guerre que se livrent Israël et le Hezbollah libanais au sud du pays du Cèdre est le seul aspect médiatisé du conflit israélo-libanais. Ce sont, selon la formule d'Amnesty international, « les otages oubliés d'Israël », c'est-à-dire les « Libanais détenus depuis des années » par l'État juif ou sa milice auxiliaire libanaise, l'Armée du Liban-sud (ALS), en « violation des normes internationales relatives aux droits de l'homme ».

Dans un rapport publié jeudi 10 juillet, l'organisation de défense des droits de l'homme, dont les démarches à ce sujet auprès des autorités israéliennes sont demeurées vaines, dénonce les conditions de détention de ces détenus, dont « au moins 21 » sont incarcérés en Israël et « quelque 130 » sont détenus par l'ALS, dans un centre de détention situé à Khiam, dans la bande de territoire qu'Israël occupe au Liban-sud et appelle « zone de sécurité ».

« MONNAIE D'ÉCHANGE »

Tous, souligne Amnesty, visent à « servir de monnaie d'échange dans le marchandage avec les groupes armés islamistes ». Certains de ceux qui sont incarcérés en Israël sont privés de liberté depuis près de dix ans, sans inculpation, ni jugement. D'autres, jugés et condamnés, ont été maintenus en détention après l'expiration de leur peine. Beaucoup n'ont reçu aucune visite de leur famille. Deux sont incarcérés en un lieu secret.

Ceux qui sont passés en jugement après avoir été arrêtés au Liban ont été en vertu du code pé-

nal qui autorise les tribunaux à juger « quiconque commet à l'étranger » un acte qui aurait été « une infraction s'il avait été commis en Israël et qui a porté atteinte ou était destiné à porter atteinte à l'État d'Israël ». Ceux d'entre eux qui ont fini par être remis en liberté ont affirmé avoir été torturés.

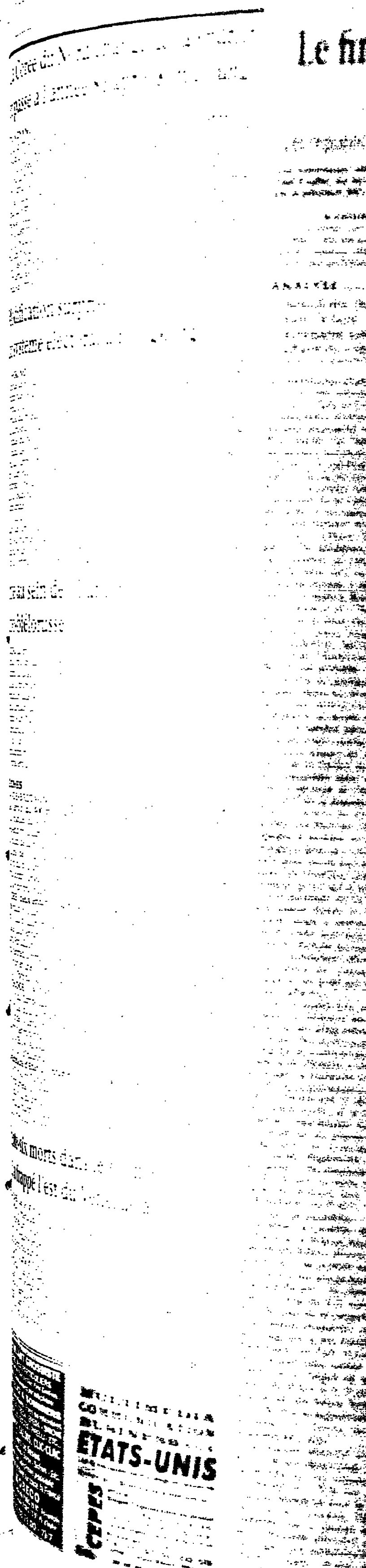
« Privés de statut légal », les quelque 130 Libanais incarcérés à Khiam « n'ont que très peu de droits ». Certains n'ont, eux non plus, jamais été inculpés ni jugés. La seule femme du groupe, Souha Béchara, qui, en novembre 1988 a tenté d'assassiner le général Antoine Lahad, chef de l'ALS – blessé à l'épaule et au bras – est dans ce cas. D'anciens prisonniers nommément cités ont affirmé avoir été torturés. Les conditions de vie extrêmement difficiles qu'étaient les leurs se sont améliorées depuis que des délégués du Comité international de la Croix-Rouge ont été autorisés à visiter le centre en 1995.

Amnesty rappelle qu'« en tant que puissance occupante » Israël est « responsable, aux termes du droit international, de ce qui se passe dans la « zone de sécurité » ». L'État juif est notamment « invité » à organiser des « procès équitables » pour ceux des Libanais qui seraient « inculpés d'infractions prévues par la loi », à libérer tous ceux qui sont détenus sans jugement, notamment à Khiam, ou ceux qui sont maintenus en « détention administrative en Israël » et à mettre fin à la torture et aux mauvais traitements.

M. N.

Le Monde
«IMMOBILIER»
TOUS LES
LUNDIS DATÉS MARDIS ET
MERCREDIS DATÉS JEUDIS,
PASSER VOTRE ANNONCE AU
01.42.17.39.45

Ouvert Juillet et Aout
DU BEAU VETEMENT A
LA SIMPLE RETOUCHE
LEGRAND
Tailleur sur mesure
Depuis 1894
Hommes et Dames
3000 belles draperies
27, rue du 4-Septembre, Paris 2e
Tél : 01.47.42.70.61



L'ÉVÉNEMENT DU JEUDI, CET ÉTÉ,
MAIS UN HEBDO N'A ÉTÉ AUSSI VIVANT

**ULTIMEDIA
COMMUNICATION
BUSINESS AUX
STATS-UNIS**
Specialisation avec stage en entreprise
University Studies in America Inc.
SPELUS:
Stages linguistiques ou études
CALIFORNIE FLORIDE
CINQUE POPULAIRES
Cours, Travaux et stages faciles
Membres Association
Tel: 01 45 50 26 28
COPRE-67, avenue Daumesnil, 12007 Paris
www.copes.com

GAUCHE Le Parti communiste, sous la direction de Robert Hue, ne dissimule plus de fortes différences de « sensibilité » en son sein. Des orthodoxes ou ultra-orthodoxes aux

européens, les courants manifestent leurs options distinctes jusqu'au comité national et dans le groupe communiste de l'Assemblée nationale. ● LA CGT cultive son indépen-

dance par rapport au PCF et se recentre sur son propre champ d'action. Face au « pragmatisme » affiché par Louis Vianet, les conservateurs de la centrale veulent dé-

connecter les liens entre le politique et le social. ● LES TROTSKISTES du Parti des travailleurs, sur la base d'une hostilité commune à Maas-

tricht, courtisent les ultra-orthodoxes du PCF et de la CGT. ● ALAIN BOCQUET, président du groupe communiste de l'Assemblée, veille à préserver l'unité du parti tout en respectant les différences.

Robert Hue dirige un Parti communiste devenu lui-même « pluriel »

La diversité de la majorité affecte sa deuxième composante : elle n'est plus depuis longtemps la formation monolithique qu'elle voulait être. L'attachement des communistes à leur unité leur épargne, cependant, les scissions qu'ont connues d'autres PC européens

C'EST COMME un jardin d'Arlequin. Sur la carte électorale, des « noirs » - les bastions - et des « blancs » - les déserts - se dessinent. Un parti, un groupe parlementaire, des fédérations qui, la tête haute, revendiquent leur indépendance. Au sein d'entre eux, une « diversité » - l'euphémisme est labellisé par la place du Colonel-Fabien - qui surprend les observateurs et commence à griser les communistes eux-mêmes. Pas encore de fissures, même si les lésions sont là, avec des refondateurs dûment étiquetés, des cadres « hultes » et des conservateurs qui savent se reconnaître entre eux, des orthodoxes fiers de l'être, et, autour de quelques revues, universités ou coordinations, quelques « pol-potiens » nostalgiques comme disent, pour rire, les communistes d'ouverture.

Le contexte est favorable à l'affichage des différences. Même bridées, les consultations et le « bouillonnement d'idées » invoqués par Robert Hue lors de la préparation du vingt-neuvième congrès, puis, en juin, à l'issue du second tour des élections législatives, créent des habitudes. La situation nouvelle de participation gouvernementale, qui reste, avec l'éclatement de l'Union soviétique, le grand traumatisme des militants communistes, ancre les débats.

D'autant que ce gouvernement devra « gérer » le passage à l'euro, grand épouvantail unificateur, fournissant aux résistances à la « mutation » un « contenu » pratique. Culturellement, les communistes placent l'unité du parti avant toute chose. Dans les cellules, les sections, les fédérations, les militants ne se reconnaissent pas, disent-ils, dans ces cartes du Tendre. « Le paysage, d'ailleurs, est changeant », observe Pierre Blotin, numéro deux du parti. Difficile d'immobiliser des familles qui se dessinent ou se redessinent, passent des alliances de revers, et résistent à l'alignement sur un axe droite-gauche. Les refondateurs, disposent d'un hebdomadaire, *Futurs*, d'un financement propre, de nombreux élus et de quelques intellectuels qui revendiquent ce label. Ils sont à la fois plus et moins progressistes que le secrétaire national, Philippe Herzog et ses amis économistes, qui ont quitté le parti en décembre 1996, formaient l'autre aile du parti : les refondateurs sont plus européens que M. Hue, mais souhaitent un contrat de gouvernement et plaident pour la constitution d'un « pôle de radicalité » à la gauche du PS.

Les communistes sont légitimes. Quand ils rencontrent des responsables du parti, ils viennent, inquiets, prendre des nouvelles de Georges Marchais, qui dit avoir reçu « des milliers de lettres » lors de son hospitalisation, mais ils suivent très majoritairement M. Hue. Les cadres les plus engagés sont « hultes », ou, pour rire, « mutants » : c'est le cas des deux ministres Marie-George Buffet et



Jean-Claude Gayssot. En revanche, beaucoup de maires, d'élus, de nouveaux députés quoique favorables à la « mutation », conservent l'indépendance de leur ancrage local. Personne ne nomme plus aujourd'hui « marchaisiens » un Jean-François Gau, un Francis Wurtz ou Pierre Zarka, directeur de *L'Humanité*, ou encore Alain Bocquet. Pas non plus « marchaisiens », les fédérations opposi-

tionnelles comme le Pas-de-Calais, la Somme, Paris, ou la Savoie - à l'exception peut-être du Val-de-Marne. L'opposition de ceux qui ne se retrouvent pas dans la politique de M. Hue est plus sourde, désunie en tout cas. Orthodoxes : le mot les agace ou les fait sursauter. Ils acceptent parfois « conservateurs ».

Orthodoxe, en revanche, Maxime Gremetz le revendique. Le député de la Somme, qui s'est fait depuis le congrès de décembre 1996 l'opposant officiel de la direction, est toujours « contre ». Pourtant, si ses réticences face à la participation gouvernementale, sa manière de flatter une base ouvrière, son anti-européanisme farouche trouvent de réels échos parmi les militants communistes, l'ancien responsable de la politique extérieure est seul, et fidèle au parti, contre lequel il n'envisage aucune tentative de fraction.

La myriade de marxistes nostalgiques de la Coordination communiste, de l'ancien journaliste Henri Alleg (qui veut « rester communiste dans l'esprit du congrès de Tours »), d'anciens du comité Erich Honecker, créé en 1991 pour défendre la mémoire d'octobre 1917, ou simplement de « révolutionnaires et anti-staliniens », comme la Gauche

communiste. Quoique isolée, Rolande Perlican, dont le courant avait réalisé 30 % des voix à la conférence fédérale de Paris, représente ce courant au comité national.

Jusqu'à présent, la gestion de l'éclatement a été assez habilement menée, juge un membre de cabinet ministériel : Jean-Pierre Brard a quitté le parti, partage l'essentiel des convictions des Verts, mais est resté au groupe communiste. M. Gremetz n'a pas voté la confiance au gouvernement, sans que cela provoque de crise. « Le parti est à mon avis beaucoup plus uni qu'il y paraît », dit M. Blotin. La différence, c'est que les différences étaient masquées. Certains, observant les liens tissés par les refondateurs avec les Verts, la LCR, ou la Gauche socialiste, ou le raidissement des ultra-orthodoxes, évoquent un éclatement à l'italienne. « Nous n'avons pas éliminé tout risque de péril mortel », juge par exemple Yvan Renar, un homme d'ouverture. Le PCF a pourtant fait preuve jusqu'à présent d'une homogénéité exceptionnelle : avec le PC portugais, il est le seul à ne pas avoir connu de scission en trente ans.

Ariane Chemin

Alain Bocquet, un bras de fonte pour « tenir » les députés

SAINT-AMAND-LES-EAUX (Nord) de notre envoyé spécial « C'est un Nordiste », disent ses amis pour excuser sa réserve. « C'est un communiste », suscitent ses adversaires pour dénoncer sa méfiance. « Pas besoin de trois

PORTRAIT

L'unité du parti est essentielle pour le président du groupe PC au Palais-Bourbon

heures pour faire le tour de la bête : je suis brut de fonderie », grogne Alain Bocquet sous les ors de l'Assemblée nationale. Coquetterie de député ? Quand il hume l'air du Valenciennais, quand il perçoit les cloches de sa bonne ville de Saint-Amand, le président du groupe communiste retrouve ses malices.

« Sans ma gloire, je ne vaudrais rien. » Fils et petit-fils de mineur de Marquillies, né en 1946 d'une famille MRP, M. Bocquet est un pur Ch'ti. A vingt ans, il passe « à la nuit de noces devant les hauts-fourneaux ». Juste après son adhésion au PCF, « promotion Maurice Thorez » : comme pour les vrais communistes, le parti règle toutes les cérémonies initiatiques qui balaient vie privée et vie publique. Pour le parti, il déménage sept fois en dix ans, avant de « construire » un pavillon à Saint-Amand, petite ville d'eau célèbre depuis les premiers « Intervilles », riche de cinq églises et de cinq prêtres, et que rien ne prédisposait à devenir communiste avant que M. Bocquet n'en soit élu maire en 1995.

Tres tôt, Gustave Ansart, le patron de la fédération du Nord, a repéré ce jeune éducateur sérieux. « Lui aussi, il avait l'image d'un conservateur. Pourtant, s'il y avait un homme ouvert, au parti, c'était bien lui ! », dit M. Bocquet, qui, dans le Nord, se plait de l'image de « rescapé de Jurassic Park » qu'on lui fabrique dans la capitale. Le maire lui livre les préceptes essentiels : la main tendue quand il faut, l'unité du parti avant tout. Avec Pierre Mauroy, dont il fut l'adjoint à la mairie de Lille, M. Bocquet entretient « des rapports de vieux rhinocéros ». A l'Assemblée, il papote plus facilement avec Philippe Séguin et Pierre Mazeaud qu'avec Laurent Fabius. « Question d'ex-

traction populaire et de républicanisme », sourit Philippe Vasseur, qui dîne volontiers avec lui, le soir, au restaurant du Palais-Bourbon. Entré au comité central en 1976, il succède un an plus tard à « Gustave » comme premier secrétaire de la fédération du Nord. En 1978, il est élu député et n'a jamais, depuis, perdu son siège. Fin 1994, la presse le cite comme possible successeur de Georges Marchais, mais le secrétaire général finit par choisir un « bleu ». Même s'il s'en défend, l'algèbre guette le député du Nord. N'aurait-il pas fait aussi bien, sinon mieux ? Certains, comme le refondateur Guy Herminet, saluant son « sens de l'Etat pluriel que du pouvoir », le pensent. Les amis de M. Hue en doutent. « L'ouverture, c'était la logique », assure M. Bocquet.

Pendant les mois qui suivent, le député du Nord donne l'impression de miser sur l'échec de M. Hue. Il ferraille contre l'opposition constructive et la participation à un gouvernement socialiste : « Il n'y a pas de ministère du bonheur ». Le congrès de décembre 1996 semble sonner son glas. Il n'est plus que vaguement chargé de la « coordination des élus communistes » et du comité régional du Nord-Pas-de-Calais, tandis qu'Annick Mattighello, nouvelle dirigeante de la fédération du Nord, entre au bureau national. M. Bocquet comprend qu'en mars 1998 il risque d'être chassé de la présidence du groupe parlementaire : la place du Colonel-Fabien songe à le remplacer, par exemple, par Jean-Claude Gayssot.

La dissolution et la « diversité » des députés éligibles au soir du premier tour le sauvent. Et s'il était le seul à pouvoir préserver l'unité d'un groupe où les « hultes » apparaissent minoritaires ? Au bureau national, il rentre ses critiques ; il conserve, en retour, ses responsabilités au Palais-Bourbon, tandis que son amie Michelle Demessine devient secrétaire d'Etat au tourisme. Avec ses trente-six députés, Alain Bocquet peut désormais faire et défaire une majorité. Mardi 8 juillet, devant Lionel Jospin, il a rappelé la nouvelle devise du groupe, toute d'ambiguïté : « Notre loyauté est dans notre authenticité ».

Ar. Ch.

La CGT se recentre sur son propre champ d'action

« A L'AISE », c'est la manière dont Louis Vianet, secrétaire général de la CGT, aime à définir sa position à l'égard du gouvernement de Lionel Jospin qui comprend trois ministres communistes. La période actuelle n'est absolument pas comparable à celle de 1981-1984, où, à travers le modèle de la « courtoisie de transmission », la politique dictait ses orientations au syndicat. « Du côté du Parti communiste, on ne peut plus du côté de la CGT, on n'en veut plus », explique un chercheur spécialiste des relations entre les deux organisations.

De fait, la situation présente est beaucoup plus ouverte. Le départ de M. Vianet du bureau national du PC, au cours du 29^e congrès, en décembre 1996, a symboliquement marqué cette nouvelle répartition des rôles. Dans le même temps, onze des dix-sept membres du bureau confédéral de la CGT sont aussi membres du PC, soit plus que dans les périodes antérieures où la parité entre communistes et non-communistes était soigneusement observée au sein de cette instance. Les liens entre les deux organisations demeurent, mais chacune se recentre désormais sur son propre champ d'action.

« L'ancien modèle a éclaté, sans

qu'un nouveau modèle arrive à se construire », précise un membre de la commission exécutive de la CGT.

Il n'y a plus de véritables correspondances politiques et syndicales. Parmi les courants communistes qui traversent la CGT, il y a des nostalgiques d'avant 1981 qui souhaiteraient le maintien du « modèle léniniste ». Les connexions demeurent fortes entre la CGT et le PC dans certaines unions départementales et dans des fédérations très traditionnelles comme celles des travailleurs de l'Etat, de l'équipement, de la santé et de l'énergie. Mais tandis que les cégétistes réunis au sein de la sensibilité « Continuer la CGT » vivent repliés sur leurs organisations en espérant des jours meilleurs, les conservateurs de la centrale sont parmi les plus convaincus qu'il faut déconnecter les liens entre politique et social.

Deux autres courants traversent la CGT : ceux qui veulent reconstituer une position « radicale », en s'appuyant sur le mouvement social pour transformer l'ancien modèle de fonctionnement, et les pragmatiques, parmi lesquels se range M. Vianet. Pour ce dernier, ce n'est plus au sommet des organisations que doivent se traiter les

relations entre le politique et le social. Enmi, Robert Hue n'a aucune influence sur l'axe rénovation de la CGT dont les membres ne participent généralement plus aux instances du PC. « Au niveau de ses cadres dirigeants, la CGT est soit composée de PC qui restent au PC mais qui n'ont plus d'expression dans le parti, soit d'ex-PC », commente René Mouriaux, du Cevipof.

EXIGENCES IDENTITAIRES

Réuni le 11 juin, soit au lendemain de la grande manifestation CFDT-CGT contre le chômage en Europe, mais surtout entre la formation du gouvernement et le discours de politique générale de Lionel Jospin, le comité confédéral national (CCN) de la CGT - le parlement de la centrale - a pu débattre de ses orientations. Intitulé « Permettre au mouvement social d'aller au bout de l'espace qui s'ouvre » et présenté par Maryse Dumas, secrétaire chargée des questions revendicatives, le rapport introductif constituait un vibrant plaidoyer en faveur du mouvement social, base de tous les rapports de forces et des luttes à mener.

Petit catalogue des exigences identitaires de la CGT, ce rapport

n'inscrit le mouvement social que dans un pur rôle de protestation. A aucun moment, le mot « négociation » n'y est inscrit, alors qu'il figure dans les conclusions du CCN tirées par M. Vianet. Le secrétaire général de la CGT plaide certes pour donner un élan au mouvement revendicatif et il rappelle les exigences de la CGT, mais il se montre beaucoup plus souple et pragmatique quant à la manière de conduire l'action de la CGT.

Pour préparer la conférence nationale sur les salaires, l'emploi et le temps de travail, des contacts ont été noués entre la direction de la CGT et les différents ministères. De même, M. Vianet n'ignore pas l'attitude du patronat qui peut faciliter les initiatives gouvernementales ou les faire capoter. Alors qu'après dix-sept ans de gels les contacts au sommet avaient été renoués, début 1995, entre le CNPF et la CGT, ils ont depuis marqué le pas. La CGT met en cause l'incapacité du CNPF à conduire des négociations et à donner du grain à moudre. Mais M. Vianet se retrouve dans une position symétrique à celle de Jean Gandois, prisonnier des réticences de sa base.

Alain Beuve-Méry

Les lambertistes courtisent les communistes et les cégétistes ultraorthodoxes

DISCRÈTEMENT, les trotskistes du Parti des travailleurs (PT) courtisent les communistes et les cégétistes ultraorthodoxes. Le flirt ne manque pas de saveur : les lambertistes ont toujours été les plus anti-Staliniens des trotskistes. Mais Maastricht prête aux recompositions. Farouche adversaire de la monnaie unique, le PT, fondé par l'ex-Parti communiste internationaliste (PCI), lorgne sur ces minoritaires qui, au PCF ou à la CGT, bataillent contre le « réformisme » de Robert Hue ou de Louis Vianet. Selon son secrétaire national, Daniel Gluckstein, entre lambertistes et communistes, « le mur de Berlin est tombé ».

A la CGT, c'est sur une base « étatisée » et « antimarché » que l'alliance entre les ultra-orthodoxes et des responsables du PT a pu être contractée. Ayant pignon sur rue à FO, des responsables du PT ont d'abord lancé, en avril 1995, le « Manifeste de 500 pour l'indépendance syndicale », qui se prononçait en faveur d'une réunification de FO et de la CGT et qui regroupait deux cent cinquante signataires de chaque organisation. En décembre 1995, lors du congrès de la CGT, ils ont, avec l'aide des nostalgiques de la CGT, rassemblé un tiers des voix contre la modification de

l'article premier des statuts de la centrale qui visait à supprimer, dans les buts du syndicat, « la suppression de l'exploitation capitaliste, notamment par la socialisation des moyens de production et d'échanges ».

Le 29^e Congrès du PCF, en décembre 1996, ouvre le champ des grandes manœuvres partisans. A la Défense, les orthodoxes s'estiment « lâchés » par un parti qui veut aller au gouvernement sans engagement précis sur le moyen de « dépasser Maastricht ». Ils n'hésitent pas à arborer sur leur table des petits drapeaux rouges, indice provocateur de velléités fractionnelles : la fédération du Pas-de-Calais, comme un tiers des militants parisiens, votent contre le texte de la direction. Le discours, très léniniste, du délégué Jean-Jacques Karman, lui-même adjoint au maire refondateur d'Aubervilliers, Jack Ralite, et candidat aux dernières élections législatives, trouve un écho. « Je suis révolutionnaire et antistalinien », précise M. Karman, pour prendre ses distances avec ses camarades du Pas-de-Calais ou de la Somme.

Ecarté du comité national, M. Karman lance La Gauche communiste, qui compte désormais son journal, pour « revenir aux sources du mouvement communiste international », en « dépassant les vieilles querelles ». Parmi les signataires, on retrouve des marxistes nostalgiques, souvent membres du Comité Erich Honecker - créé en 1991 pour défendre octobre 1917 - ou de la Coordination communiste du journaliste Henri Alleg.

Aujourd'hui, Rémy Auchedé, ancien « patron » de la fédération du Pas-de-Calais, et M. Karman côtoient Alexandre Hébert, Daniel Gluckstein et Pierre Lambert dans le très officiel Comité national pour l'abrogation du traité de Maastricht. La première manifestation organisée à Paris par le comité, le 31 mai, a rassemblé près de dix mille personnes. « Le Parti des travailleurs a eu l'intelligence de comprendre que le PCF était fragile du côté de Maastricht », explique Georges Gastaud, de la Coordination communiste. Certains militants de La Gauche communiste n'y voient pas malice, ou sont simplement attirés par la lumière. « Entrisme ? M. Karman se défend d'être un lambertiste caché, comme l'assurent certains connaisseurs du milieu. Son comité, en tout cas, affiche avec imprudence son adresse : 87, rue du Faubourg-Saint-Denis. Celle du PT.

A. B.-M. et Ar. Ch.

La direction collégiale du RP à toutes les sensibi

Le maire socialiste d'Istres est de

Le maire socialiste d'Istres est de

ULIATS GRANDES ÉCOLES

305 LEMONDE

La direction collégiale du RPR sera ouverte à toutes les sensibilités

M. Lellouche cite en exemple la rénovation du Parti socialiste

Dans l'attente de l'annonce, par Philippe Séguin, de la composition de la future direction du RPR, les balladuriers continuent d'accroître la pres-

sion pour qu'une place de choix soit réservée à Nicolas Sarkozy. De son côté, Pierre Lellouche, proche de Jacques Chirac, a conseillé à M. Sé-

guin de suivre l'exemple de Lionel Jospin au Parti socialiste, en proposant un rajeunissement et une féminisation de la direction du RPR.

CELA PARAÎT plus compliqué encore que la formation d'un gouvernement. La composition de la nouvelle direction collégiale et provisoire du RPR ne devait pas être annoncée avant jeudi 10 juillet, en fin de journée, ou vendredi matin. Philippe Séguin devait auparavant déjeuner avec le président de la République. On fait toutefois valoir, dans son entourage, que ceci est purement fortuit : le déjeuner habituel, qui réunit les deux hommes le mardi, a été reporté, cette semaine, en raison du sommet de l'OTAN à Madrid.

La nouvelle direction devrait être resserrée, féminisée et ouverte à toutes les sensibilités. Elle comprendrait une douzaine de personnalités, parmi lesquelles Elizabeth Hubert et Françoise de Panafieu. Michèle Alliot-Marie, qui est aussi susceptible de participer à cette entreprise de féminisation, pourrait préférer la présidence du groupe RPR de l'Assemblée nationale, qui sera libérée par la démission effective de M. Séguin le

16 septembre. Trois membres du précédent gouvernement devraient aussi faire partie de la nouvelle direction, les chiraquiens Eric Raoult et Guy Druet, et le séguiniste François Fillon. Le secrétaire départemental de la fédération RPR des Bouches-du-Rhône, Renaud Muselier, qui avait été le premier à accueillir, à Marseille, M. Séguin lors de sa brève « tournée des popotes » précédant les assises, doit aussi faire partie de cette équipe.

Nicolas Sarkozy, autour duquel le débat s'est focalisé, ne serait pas secrétaire général. Pour mieux marquer le caractère provisoire de cette structure, chargée de préparer la rénovation du Rassemblement d'ici à la fin de l'année, aucun titre ne sera d'ailleurs distribué, à la différence de la précédente commission exécutive. Mais l'ancien ministre du budget serait chargé d'une mission particulière de coordination.

En attendant que la fumée blanche s'échappe de la rue de Lille, siège du RPR à Paris, les es-

carmouches ont continué. Accusé, à peine à demi-mots, par l'entourage d'Edouard Balladur, d'être à l'origine de l'incident créé aux assises par les porteurs de pancartes « Sarko, petit salaud », Hervé Gaymard a démenti au Monde être pour quoi que ce soit dans ce qu'il estime être « un montage ». « Je suis de ceux qui ont trouvé lamentables les sifflets et les huées à l'encontre d'Edouard Balladur et de Nicolas Sarkozy », nous a-t-il affirmé.

« QUERELLES DE CHEFS » Les proches de M. Sarkozy continuent, de leur côté, de s'activer. Après l'appel à la « réconciliation » de quarante-six parlementaires (Le Monde du 10 juillet), une dizaine de secrétaires fédéraux devaient signer un communiqué commun allant dans le même sens, jeudi en fin de matinée. Ancien président du comité de soutien à Jacques Chirac et ancien député des Côtes-d'Armor, Christian Daniel a publié son propre appel dans Ouest-France pour que M. Sarkozy « obtienne le poste de

secrétaire général ». Sur RTL, le même jour, Patrick Devedjian a dénoncé « l'équipe désastreuse » qui aurait fait du RPR « une secte ». Une fois encore, il a plaidé pour que « Nicolas Sarkozy soit le numéro deux » du mouvement. « Peu importe comment on l'appelle, l'essentiel est qu'il soit le numéro deux », a précisé le député des Hauts-de-Seine. De son côté, le député de Paris, Pierre Lellouche, proche de M. Chirac, a souhaité, jeudi sur Europe 1, « un immense renouvellement » dans le mouvement, et déploré les « querelles de chefs qui dominent une image déplorable » du RPR. M. Lellouche a aussi cité en exemple l'œuvre entreprise par Lionel Jospin au sein du Parti socialiste : « Philippe Séguin serait bien inspiré de faire ce qu'a fait Lionel Jospin au PS, un immense renouvellement, rajeunissement, une féminisation de l'équipe du RPR : qu'on sorte de ces querelles de chefs ».

J.-L. S.

Salman Rushdie est reçu par l'Assemblée nationale

JACK LANG, président de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, a voulu marquer « l'attachement qu'il porte aux droits de l'homme » en invitant, jeudi 10 juillet, l'écrivain britannique Salman Rushdie, condamné à mort par le régime iranien, à s'adresser aux députés français. M. Rushdie devait également être reçu par Laurent Fabius, président de l'Assemblée nationale. « Je souhaite que les droits de l'homme figurent au premier rang des préoccupations de la commission » des affaires étrangères, estime M. Lang. N'étant « pas enjenné dans les relations d'Etat », la commission doit jouer, selon lui, « un rôle d'éclaircisseur qui ne soit pas limité à l'audition de personnalités officielles ». M. Lang envisage une série d'auditions de personnalités internationales n'appartenant pas obligatoirement à la sphère politique ou diplomatique. Il travaille également à l'organisation d'un grand rassemblement consacré aux droits de l'homme à l'occasion du 50^e anniversaire de la déclaration universelle de 1948.

« Le gaullisme n'existe plus », affirme Claude Allègre

« LE GAULLISME n'existe plus », déclare Claude Allègre dans un entretien au Figaro du jeudi 10 juillet. « Le dernier gaulliste, c'est Pasqua, assure le ministre de l'éducation nationale, de la recherche et de la technologie. Les autres, ce sont des pompidoliens, un croisement de gaullisme et de libéralisme, c'est-à-dire deux espèces différentes. Or, les hybrides de la première génération sont stériles, c'est une règle en biologie. » Pour M. Allègre, « la question posée est donc : les chrétiens-démocrates auront-ils le courage de ne plus être les ciré-pompes des RPR pompidoliens... » Commentant les déclarations de M. Séguin aux assises du RPR, M. Allègre estime qu'« il nous a servi un discours partisan, partial, bâtement ambigu et ambigu sur les grandes orientations politiques, appel du pied aux électeurs du Front national et aux libéraux. Ce n'est pas en se reliant que Séguin rénovera la droite ! ».

Le patronat critique

le gouvernement Jospin

DENIS KESSLER, vice-président du CNPF, a déclaré, mercredi 9 juillet, que « toute décision qui modifierait la rentabilité des entreprises serait préjudiciable pour l'emploi ». Interrogé sur les premières décisions du gouvernement Jospin, M. Kessler estime que, « lorsque les caisses de l'Etat sont vides, il faut être extrêmement prudent quand il s'agit d'engager des dépenses nouvelles de façon à ne pas alourdir les déficits, ce qui impliquerait une hausse des prélèvements obligatoires et donc le ralentissement de l'activité économique, puis une aggravation des déficits et l'augmentation du chômage ». Le CNPF juge que « le problème numéro un n'est pas la consommation, mais l'investissement qui est en panne depuis sept ans ».

DÉPÊCHES

■ QUINQUENAT : près des deux tiers des Français (63 %) souhaitent que le président de la République organise, avec l'accord du premier ministre, un référendum pour ramener le mandat présidentiel de sept à cinq ans et qu'il s'applique le quinquennat à lui-même, selon un sondage réalisé par CSA, le 7 juillet, auprès d'un échantillon national représentatif de 1 006 personnes publié par L'Evénement du jeudi (daté 10 juillet).

■ CONFIANCE : un mois après sa nomination, le premier ministre, Lionel Jospin, recueille 59 % d'opinions favorables, contre 26 % d'opinions négatives, tandis que 15 % ne se prononcent pas, selon un sondage Gallup, réalisés les 4 et 5 juillet auprès d'un échantillon national représentatif de 962 personnes et publié par L'Express (daté 10 juillet). De son côté, le président de la République profite de la cohabitation pour retrouver une cote de confiance positive : il recueille 47 % d'opinions favorables, contre 39 % de défavorables.

■ ALLIANCE. Pierre Bernard, maire (divers droite) de Montfermeil (Seine-Saint-Denis) et ancien suppléant d'Eric Raoult à l'Assemblée nationale, s'est prononcé, mercredi 9 juillet, pour « une union » entre la droite et le Front national.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES
Régisseur O.S.P.
138, av. Charles de Gaulle
92223 NEUILLY SUR SEINE Cedex
TEL. : 01.46.40.26.07 - FAX : 01.46.40.70.06

Cabinet de Me Gérard CHOURAULT, Avocat à la Cour, 17 bis, avenue Foch à PARIS (75116)
Extrait du jugement de déclaration d'absence du T.G.I. de PARIS, du 30 Mai 1997 et vu les articles 122 et suivants du Code civil, constate que M. Charles REYNAUD, né le 30 Octobre 1934 à PARIS (20ème), fils de Roger REYNAUD et de Denise DERY, ayant été domicilié à PARIS (19ème), 110, rue de Crimée, célibataire, n'a plus reparu au lieu de son domicile ou de sa résidence, ni donné de ses nouvelles depuis Juin 1954, le déclare absent.

« A la demande de Maître Patrick MAISONNEUVE, Conseil de Monsieur Gilles MENAGE, il est demandé de procéder à la publication judiciaire suivante : Par jugement du Tribunal correctionnel en date du 27 Mai 1997, Monsieur Francis ESMENARD, directeur de la publication des Editions ALBIN MICHEL et Monsieur Paul BARRIL, ont été condamnés à une peine d'amende de 50.000 Frs chacun et au paiement de dommages-intérêts, pour avoir commis, au préjudice de Monsieur Gilles MENAGE, le délit de diffamation publique envers un citoyen dépositaire de l'autorité publique, en publiant dans l'ouvrage « GUERRES SECRETES A L'ELISEE », divers propos lui imputant une part de responsabilité dans le décès de Monsieur François De GROSSOUVERE ».

Luc Leroux

M. Jospin nomme un médiateur pour le dossier du nickel néo-calédonien

DIX JOURS après avoir longuement reçu une délégation du Front de libération nationale kanak socialiste (FLNKS), le premier ministre, Lionel Jospin, a nommé, mercredi 9 juillet, une sorte de médiateur dans l'affaire du nickel néo-calédonien. Il s'agit de Philippe Essig, ancien directeur général de la RATP et ancien président de la SNCF, qui fut aussi un éphémère secrétaire d'Etat au logement, en mai-juin 1988, dans le premier gouvernement de Michel Rocard.

M. Jospin avait promis de s'impliquer personnellement dans le dossier néo-calédonien, pour lequel il est conseillé par Alain Christnacht, ancien haut commissaire du territoire. De leur côté, les indépendantistes canaques, qui nourrissent un projet d'usine de traitement du nickel, en association avec l'importante société canadienne Falconbridge, ont fait du règlement de la question minière un préalable à la reprise du dialogue politique. Peu après son retour à Nouméa, Bernard Lepeu, président de l'Union calédonienne, principale composante du FLNKS, avait ainsi adressé, mardi 8 juillet, un ultimatum au gouvernement. Il demandait le remplacement, dans les quarante-huit heures, d'Yves Rambaud, PDG d'Eramet - dont l'Etat, via le groupe Erap, est majoritaire - coupable, à ses yeux, d'entraver le projet d'usine du Nord.

Faute de quoi, de nouvelles actions étaient promises sur le terrain, pour bloquer l'exploitation du minerai ou l'exportation du métal.

Le gouvernement n'a pas cédé. S'il confirme « son souhait de voir se construire une usine de transformation du nickel dans le nord de l'île, afin d'assurer le réajustement économique » du territoire, le gouvernement précise que sa « démarche sera respectueuse du droit et propre à préserver les intérêts d'Eramet et de ses actionnaires minoritaires », principalement des fonds de pension américains. La « mission d'évaluation » confiée à M. Essig devra être achevée avant la fin de l'été.

« SOLUTION ÉQUILIBRÉE »

L'ancien ministre délégué à l'outre-mer, Jean-Jacques de Peretti, avait déjà confié une mission comparable au préfet Gilbert Carrère, mais le nouveau gouvernement considère qu'il ne dispose pas encore de tous les éléments de ce dossier complexe. Il regrette qu'au cours des derniers mois M. de Peretti, impuissant à faire prévaloir le point de vue de l'Etat au sein d'Eramet, ait pris des engagements inconsidérés pour aboutir à un échange de massifs entre la SLN, filiale d'Eramet, et la Société minière du Sud Pacifique (SMSP), le bras économique des

indépendantistes calédoniens. A Matignon, on parle à ce propos de « fuite en avant ». On déplore aussi que la nouvelle équipe dirigeante de l'Union calédonienne multiplie les préalables, dans la mesure où la maîtrise du sol et du sous-sol du « Caillou » fera forcément partie de la future négociation politique.

Le conseil d'administration d'Eramet, qui se réunissait mercredi 9 juillet, a exprimé sa satisfaction devant ces nouvelles orientations. Dans l'entourage de M. Rambaud, on estime que le gouvernement abandonne la « stratégie d'affrontement » au profit de la recherche d'une « solution équilibrée ». Reportée à plusieurs reprises, à cause des élections législatives et du changement de gouvernement, l'Assemblée générale d'Eramet, où M. Rambaud risquait d'être « débarqué », a été convoquée pour le 31 juillet. Les actionnaires minoritaires y présenteront une résolution destinée à garantir leurs droits. En revanche, c'est une nouveauté, le conseil d'administration s'ouvrira à « deux personnalités calédoniennes », l'une indépendantiste, l'autre anti-indépendantiste. L'objectif est de mieux faire partager les logiques internes de l'entreprise aux partenaires locaux.

Jean-Louis Saux

Le maire socialiste d'Istres est démis d'office par le préfet

Jacques Siffre et son premier adjoint, François Bernardini, sont en outre mis en examen

MARSEILLE

de notre correspondant

Abaissement d'une procédure de gestion de fait, le préfet de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Jean-Paul Proust, a notifié, le 7 juillet, un arrêté démettant d'office de leurs mandats le maire d'Istres, Jacques Siffre (PS), et deux conseillers municipaux de cette ville nouvelle de l'étang de Berre, Claude Ecoffet et François Bernardini. M. Bernardini est également député européen, vice-président du conseil général des Bouches-du-Rhône, et il occupe depuis 1990 les fonctions de premier secrétaire de la fédération départementale du Parti socialiste, la troisième de France par le nombre de ses militants.

Le préfet a appliqué l'article L.

236 du code électoral, qui prévoit une démission d'office pour les conseillers municipaux qui n'ont pas obtenu le quinquies de leur gestion de fait dans les six mois suivant le jugement de la chambre régionale des comptes. Avant de prendre cette mesure, qu'il qualifie lui-même de « grave », M. Proust avait reçu les trois élus, le 25 juin ; il leur avait proposé de donner leur démission spontanément sous huitaine.

« Je suis le premier maire démis de son mandat par un préfet depuis Vichy et je ferai tout pour que cette injustice ne devienne pas effective », a déclaré M. Siffre, le 8 juillet, lors d'une conférence de presse organisée à Istres. M. Bernardini considère, de la même manière, qu'il n'avait pas à se démettre de son

mandat. « Cela aurait été reconnaître une culpabilité que je nie », a-t-il commenté. Les trois élus ont annoncé leur intention de saisir d'un recours le tribunal administratif de Marseille, qui dispose de deux mois pour se prononcer sur l'arrêt du préfet.

Le 20 avril 1995, MM. Siffre, Bernardini et Ecoffet avaient été déclarés gestionnaires de fait par la chambre régionale des comptes Provence-Alpes-Côte d'Azur à la suite d'un contrôle de la gestion d'une association paramunicipale, Istres Promotion, dont les caisses étaient exclusivement alimentées par des subventions de la commune (9 430 000 francs de 1986 à 1995). La vérification des juges financiers avait révélé que l'activité de cette association était en fait assez éloignée de son objet, « la promotion de la ville nouvelle afin d'inciter les chefs d'entreprise à s'installer sur place et à créer de nouveaux emplois ».

Au lieu de dynamiser l'économie locale, cette structure « sans réelle vie associative » avait pris en charge des dépenses telles que l'achat de places de matches de football, la cérémonie annuelle des vœux du maire, le salaire d'un agent mis à la disposition d'une autre association, etc. « Istres Promotion n'a été que l'instrument passif d'une entreprise organisée par les dirigeants de la commune d'Istres », avaient écrit les magistrats de la chambre régionale des comptes dans leur jugement.

Ces investigations financières, ainsi que de nombreuses autres menées au sein de plusieurs associations municipales istréennes,

avaient conduit, le 12 juillet 1996, à l'ouverture d'une information judiciaire. Juge d'instruction du tribunal de grande instance d'Aix-en-Provence, Serge Mackowiak a mis en examen, le 10 juin, M. Siffre et, le 19 juin, M. Bernardini pour détournements de fonds publics, abus de biens sociaux et abus de confiance.

« Je suis le premier maire démis de son mandat par un préfet depuis Vichy et je ferai tout pour que cette injustice ne devienne pas effective »

M. Bernardini bénéficiant d'une immunité parlementaire, seul le maire d'Istres s'est vu infliger une mesure de contrôle judiciaire et le versement d'une caution de 1 million de francs. En revanche, des perquisitions ont eu lieu au domicile du député européen et dans les locaux du syndicat d'agglomération nouvelle Istres-Fos-Miramas, dont il est l'un des dirigeants.

A plus ou moins brève échéance, M. Bernardini pourrait perdre également son mandat de conseiller général du canton d'Istres-Sud. Cette décision ne peut être prise

RÉSULTATS GRANDES ÉCOLES

EDHEC

ALLIANCE ESC :
(Poitiers, Pau, Rennes, Dijon, Le Havre-Caen)

ESC LA ROCHELLE
ESC AMIENS - ESC CHAMBERY
ESC NICE - ESC BREST

Admission : 11 juillet

3615 LEMONDE

223 Finis.

ÉDUCATION Alors que l'inscription des nouveaux bacheliers à l'université a débuté, la FAGE, deuxième organisation étudiante, rend publique une enquête qui montre « une

pratique abusive » des droits complémentaires demandés aux étudiants. ● OUTRE LES DROITS NATIONAUX, dont une augmentation va être décidée ces jours-ci, seules huit établisse-

ments universitaires se dispensent de demander des redevances complémentaires. Ces sommes représentent au total environ 100 millions de francs. Etudiants et présidents d'un-

versités dénoncent l'« hypocrisie » de ce système et demandent « une remise à plat ». ● PAR AILLEURS, l'Observatoire de la sécurité des établissements scolaires et d'enseigne-

ment supérieur a rendu public, mercredi 9 juillet, un premier bilan. 12 % des locaux universitaires ne répondent pas aux normes de prévention contre l'incendie.

Les universités multiplient les suppléments aux droits d'inscription

Outre les droits nationaux, dont une hausse va être décidée, une enquête révèle que les établissements ont recours à « une pratique abusive » de redevances complémentaires, qui atteignent au total environ 100 millions de francs

LA POLÉMIQUE sur le montant des droits d'inscription à l'université est relancée sans attendre la prochaine rentrée. Dès la publication des premiers résultats du baccalauréat, les universités ont ouvert, depuis le 8 juillet, les procédures d'inscription, alors qu'elles ne disposent pas encore des nouveaux montants nationaux fixés par arrêté ministériel. C'est le moment qu'a choisi la Fédération des associations générales d'étudiants (FAGE) pour lancer un pavé dans la mare. Sur la base d'une enquête réalisée dans soixante-quatre établissements, la deuxième organisation représentative chez les étudiants engage une campagne pour dénoncer la pratique « abusive » des redevances complémentaires.

Prévus par la loi Savary de 1984, ces « droits spécifiques » qui s'ajoutent aux droits nationaux devaient rester exceptionnels. Sous réserve qu'ils soient « facultatifs », ils devaient aussi être clairement identifiés pour financer des services complémentaires. En clair, les étudiants ne peuvent être pénalisés dans leurs études s'ils s'abstiennent de verser ces droits censés améliorer la qualité de vie sur les campus (lire ci-dessous). Ce qui est loin d'être toujours le cas.

Malgré des condamnations pro-

noncées par les tribunaux administratifs à l'égard des universités de Grenoble-II, Lyon-III et plus récemment de Paris-IX (Dauphine), dont le budget 1996 a été annulé, la plupart des universités ont multiplié les dérives. Sur les soixante-quatre établissements passés au crible par la FAGE, seuls huit s'abstiennent d'alourdir les droits. En l'absence de contrôle des recteurs, les universités rivalisent d'ingéniosité pour inclure le paiement de prestations variant de 25 francs à 296 francs (Lyon-II), qui s'ajoutent aux droits nationaux.

RÉALITÉS DIFFÉRENTES

Pour minimiser qu'elles soient - 50 % des universités demandent moins de 100 francs -, ces sommes recouvrent des réalités différentes. La pratique la plus courante concerne les activités sportives, dont l'organisation et le financement devaient normalement être intégrés à la formation. Il en va de même pour la médecine préventive, dont la contribution (15 francs) n'a pas varié depuis 1984. Enfin, pour améliorer l'état de leurs finances, voire pour se concentrer sur des activités de recherche ou de prestige, les universités ont ajouté des contributions spécifiques de frais de dossier, de gestion ou d'affranchissement, de

polycopiés et autres frais divers. Au total, le montant de ces prestations additionnelles devrait atteindre 100 millions de francs, soit 10 % des recettes évaluées des droits d'inscription. Ces derniers pèsent 1 milliard de francs, 10 % du budget de fonctionnement des universités. Pour certains observateurs, le « scandale » est plus profond encore. L'enquête de la FAGE n'a pas pu mesurer les charges spécifiques demandées par certaines composantes, qui n'hésitent pas à exiger des sommes pouvant at-

teindre 5 000 francs. Pour la FAGE, cette généralisation n'est autre que le résultat d'« une politique de l'autruche de l'Etat ». Son président, Michaël Pinault, considère qu'« il est temps de remettre à plat un système d'une hypocrisie généralisée qui se traduit par la tolérance de dérives institutionnelles croissantes, et intolérables ». Dans un premier temps, il serait nécessaire, estime-t-il, que les établissements pratiquent la transparence en détaillant la nature des prestations obligatoires et facultatives.

Evidemment, il n'est pas question non plus, pour cette organisation, d'accepter un transfert par une augmentation généralisée des droits nationaux.

La polémique sur la contribution des étudiants au financement des universités n'est pas nouvelle. Malgré une augmentation de 50 % depuis 1990, cette prestation, qui varie de 774 francs à 1 339 francs, ne représente qu'une très faible part du coût des études. Elle est aussi largement inférieure aux tarifs pratiqués dans certains pays voisins, notamment anglo-saxons. Depuis plusieurs années, la Conférence des présidents d'université (CPU) milite pour une nouvelle répartition du financement des établissements entre l'Etat, les collectivités locales, les entreprises, mais aussi les étudiants. « A condition, précise M. Saint-Girons, le nouveau président de la CPU, que cette augmentation soit raisonnable » et « qu'elle soit accompagnée de mesures sociales en faveur des étudiants ».

Le débat ouvert par la FAGE pourrait fournir le prétexte pour relancer les négociations. « Pour identifier les abus et procéder à une clarification de droits illégaux qui ne sont pas pour autant illégitimes », M. Saint-Girons propose une augmentation généralisée des droits

d'environ 100 francs, une condition pour supprimer l'ensemble des prestations annexes et illégales. Il évoque aussi un étalement des paiements dans l'année, avec la Sécurité sociale, les mutuelles, la caution du logement...

Les syndicats d'étudiants ne sont pas forcément prêts à lier la mise en œuvre d'un nouveau plan social étudiant à une augmentation des droits de scolarité, comme cela s'était produit en 1990, avec M. Allègre, alors conseiller de Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale. A cette époque, les droits étaient passés de 500 à 600 francs avec, il est vrai, un relèvement substantiel du nombre et des montants des bourses.

Pour preuve de leur impatience, les syndicats d'étudiants mais aussi d'enseignants ont massivement rejeté, par 7 voix contre et 9 abstentions, le projet d'augmentation des droits nationaux soumis au conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche du 7 juillet (voir ci-contre). S'il a la possibilité de passer outre, le nouveau ministre de l'éducation, Claude Allègre, n'avait toujours pas pris de décision à la veille de la table-ronde, vendredi 11 juillet, sur le plan social.

M. D.

Claude Allègre et le régime soviétique

Dans deux entretiens donnés, jeudi 10 juillet, à *Libération* et au *Figaro*, Claude Allègre, ministre de l'éducation nationale, de la recherche et de la technologie, déclare qu'en transformant des heures complémentaires en emplois il entend créer 2 500 postes de maîtres de conférences, 800 allocations de recherche, 500 postes d'ATER (attaché temporaire d'enseignement et de recherche).

M. Allègre annonce également qu'il veut faire passer l'administration centrale de 4 000 à 1 500 personnes, pour qu'elle « laisse respirer les enseignants ». « L'évolution vers [...] la déconcentration est aussi inévitable que le démantèlement du régime soviétique », ajoute-t-il.

M. Allègre souhaite un débat au Parlement sur le statut social étudiant en 1998 et suggère que les universités, « quand elles ont de l'argent », donnent « elles-mêmes les bourses ». Il promet de réduire le temps de travail en classe des enseignants. François Bayrou, son prédécesseur Rue de Grenelle, a indiqué qu'au lieu « des déclarations tonitruantes » de Claude Allègre il « attendait de voir les moyens précis et les orientations précises ».

Paul Personne, président de l'université d'Amiens (Somme)

« Cela ne me paraît pas iconoclaste si, dans le même temps, l'Etat fait un effort »

DEPUIS sa création dans les années 70, l'université d'Amiens, qui compte 21 360 étudiants, perçoit une redevance facultative supplémentaire pour les activités sportives, dont le montant était, en 1996, de 130 francs. Depuis, elle a ajouté des droits pour les activités culturelles (20 francs), les relations internationales (20 francs) et des frais de dossier (40 francs).

« Qu'est-ce qui justifie l'instauration d'une redevance supplémentaire de 210 francs versée par les étudiants ? - Cette décision remonte à la création de l'université. Le premier droit instauré était destiné à développer les activités sportives pour un maximum d'étudiants. Cela s'est traduit dans les résultats : Amiens est une des universités les plus sportives de France. Nous avons étendu cette pratique dans les sites délocalisés où les moyens normaux n'auraient pas suffi. Pour cela, nous avons créé des postes de professeurs à Beauvais, Creil, Laon, Soissons et Saint-Quentin. L'université aurait pu se contenter de laisser les étudiants s'inscrire dans les associations. Ce n'est pas le choix qui a été retenu.

- Pourquoi avoir étendu ces

droits spécifiques à d'autres activités ?

- Nous avons souhaité développer les activités culturelles. Avec l'argent des droits, l'université verse une contribution à des organismes culturels (Maison de la culture, Comédie de Picardie, musée, salle de cinéma et de concerts) en contrepartie de tarifs et d'abonnements préférentiels inférieurs au tarif jeunes. Nous organisons aussi des concerts, expositions, ateliers de théâtre...

- Nous avons adopté le même système pour les échanges internationaux. Dans ce cas, la redevance joue un effet de levier. Les 300 000 francs récoltés permettent de mobiliser 2 millions de francs de subventions du contrat d'établissement et de la région, pour faire partir 500 à 600 étudiants, dès la deuxième année de DEUG, avec des bourses supplémentaires.

- En revanche, les frais de dossier (40 francs) ne relèvent pas d'activités nouvelles...

- Nous essayons de jouer la carte de la transparence. Les frais de dossier ont été instaurés après l'information des services pédagogiques. Fallait-il, comme dans les lycées, demander des timbres sur enveloppe puis payer une secrétaire pour les enlever ? En dehors de ces droits, il n'existe aucune association qui fasse payer les étudiants pour des prestations parallèles, comme dans certains IUP.

- D'une manière générale, ne s'agit-il pas d'un détournement des missions classiques de l'université ?

- Il faut savoir que les boursiers - exonérés des droits nationaux - ne paient pas ces droits spécifiques. En plus, environ un millier d'étudiants demandent et obtiennent le remboursement automatique de ces redevances facultatives. Eviter cette pratique reviendrait à supprimer ces activités en se limitant aux missions classiques d'enseignement et de recherche. Notre université compte une forte proportion de boursiers, dans une région qui n'a pas de tradition de poursuite d'études. Il nous a paru important de développer l'accès à la culture en faisant jouer les principes de solidarité et de mutualisation.

- La totalité de ces droits représente plus de 10 % de la dotation de l'Etat. N'est-ce pas disproportionnée ?

- Une dotation est toujours sous-évaluée. Sur un budget hors sa-

laires de 150 millions de francs, les droits d'inscription représentent 12 % des recettes, soit 18 millions, et les droits spécifiques 3,4 millions. Ils ne sont pas destinés à assurer les fonctions de l'université. Cette redevance supplémentaire est affectée à des actions bien définies au sein de l'établissement. Evidemment, nous aurions pu les éviter en finançant les activités correspondantes sur le budget global. Mais, là aussi, l'université a préféré consacrer l'essentiel de ses moyens au renforcement des investissements pour améliorer les conditions d'études.

» Demander aux étudiants une redevance supplémentaire pour

nous accompagner dans des activités nouvelles ne me paraît pas iconoclaste si, dans le même temps, l'Etat fait un effort en faveur des personnels et des investissements. En aucun cas, ces droits spécifiques ne doivent apparaître comme un transfert de charges.

- Les syndicats d'étudiants ne semblent pas vous suivre...

- Ils y sont opposés, bien évidemment. Mais je remarque que, chaque année, la demande de remboursement ne concerne qu'un millier d'étudiants.

Propos recueillis par Michel Delberghe

Le tribunal administratif de Pau annule trois arrêtés antimendicité

PAU de notre correspondant Le tribunal administratif de Pau a annulé, mercredi 9 juillet, trois arrêtés antimendicité pris, à l'été 1996, dans les villes de Pau (Pyrénées-Atlantiques), Tarbes et Bagneres-de-Bigorre (Hautes-Pyrénées). Il a ainsi suivi l'avis du commissaire du gouvernement, Dominique Pages, qui avait demandé ces annulations le 2 juillet.

M. Pages avait alors rappelé que les maires étaient tout à fait habilités à prescrire toutes les mesures utiles dans l'intérêt de l'ordre public. Ils peuvent donc réglementer la mendicité ou l'interdire à condition de fournir la preuve des faits allégués. Or, en l'occurrence, le commissaire du gouvernement avait estimé que, « malgré son caractère volumineux », le dossier de la mairie de Pau rapportant des « faits trop anciens ou trop imprécis » n'était pas probant. « Par exemple, une lettre dénonce des actes de violence commis par des sans-abri mais ils ne sont pas forcément liés à la mendicité », avait-il remarqué.

M. Pages avait noté que les trois arrêtés étaient circonscrits dans le temps, dans l'espace et que certaines dispositions, notamment l'interdiction de rester en position allongée, étaient légales. Toutefois les arrêtés formaient, selon lui, un tout indivisible et devaient donc être annulés totalement. Le

commissaire du gouvernement prenait ainsi le contre-pied de la récente décision du tribunal administratif de Nice, qui a jugé légal l'arrêté du maire de la ville, Jacques Peyrat (RPR), tout en annulant seulement quatre articles « pour imprécision » au motif que « ces dispositions présentent un caractère divisible et n'emportent pas d'illégalité l'ensemble de l'arrêté » (Le Monde du 2 mai). Après le recul de Nice, la décision du tribunal administratif de Pau conforte ainsi la position des adversaires des arrêtés, qui mettent en avant le flou juridique qui entoure les textes et le nombre croissant de leurs annulations.

Le député et maire (PS) de Pau, André Labarrière, avait déjà vu un premier arrêté invalidé, en 1995. Mercredi, face à cette nouvelle annulation, il a simplement déclaré ne pas être « un va-t-en-guerre » sur ce sujet. De son côté, le maire (UDF-FD) de Bagneres-de-Bigorre, Roland Castells, a décidé de se plier à la décision du tribunal administratif. Seul le maire communiste de Tarbes, Raymond Erracaret, a décidé de faire appel. « Cette mesure a fait ses preuves », a-t-il déclaré à l'AFP avant d'ajouter que la décision avait été prise « en étroite relation avec le préfet ». « Arrêté ou pas, appel accepté ou rejeté, l'ordre sera maintenu », a-t-il affirmé.

Marie-Claude Aristegui

Un bâtiment universitaire sur huit n'est pas conforme aux normes anti-incendie

L'ACCIDENT DE GRENOBLE, au cours duquel quarante et un étudiants ont été légèrement blessés, vendredi 4 juillet, après l'effondrement d'une plate-forme d'un bâtiment de l'université Joseph-Fourier, ne saurait servir de signal d'alarme. Cet incident, dont l'ins-truction judiciaire devrait déterminer les causes, attire certes une nouvelle fois l'attention sur les conditions de sécurité. En service depuis un an, cette construction avait pourtant bénéficié de toutes les autorisations délivrées par la commission de sécurité. Tel n'est pas le cas, en revanche, de 12 % des locaux universitaires - 15 % parmi ceux qui accueillent le plus grand nombre d'étudiants - qui, au regard des normes de prévention contre l'incendie, ont, ces deux dernières années, reçu un avis défavorable d'ouverture au public.

Ce constat découlait des résultats partiels de l'enquête publiée mercredi 9 juillet par l'Observatoire de

la sécurité des établissements scolaires et d'enseignement supérieur. Sans attendre le recueil définitif des données, prévu pour la fin de l'année, son président, Jean-Marie Schleret, a voulu exprimer sa « préoccupation » à l'égard d'un patrimoine qui souffre d'un manque évident d'entretien. Analysant près de la moitié des 4 100 bâtiments des universités et des écoles d'ingénieurs, de 18 instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM) et de 18 Crous (à l'exception des résidences), l'Observatoire dresse un tableau plus inquiétant de la situation que celle des lycées et des collèges, et même des écoles. La commission avait ainsi établi que 7 % des locaux d'enseignement du second degré et 10 % des écoles présentaient un caractère dangereux.

Déjà significatif, ce bilan pourrait s'alourdir. Selon l'Observatoire, 34 % des locaux universitaires n'ont pas reçu la visite réglementaire de

la commission de sécurité appelée à se prononcer sur le seul respect des règles d'incendie. Pour M. Schleret, cette dérive « inquiétante » résulte du flou qui entoure la gestion des établissements. Si les universités sont autonomes, le patrimoine reste la propriété de l'Etat. Envisagée dans le cadre de la réforme de l'université orchestrée par François Bayrou, ministre de l'éducation du gouvernement luppé, la dévolution des bâtiments aux établissements ne s'est finalement pas faite. En second lieu, estime M. Schleret, les commissions existantes dans les établissements se sont surtout intéressées aux questions d'hygiène, reléguant au second rang les impératifs de sécurité.

Le patrimoine universitaire compte un grand nombre de bâtiments anciens qui n'ont pas été remis aux normes. Ailleurs, avec l'augmentation des effectifs, le taux d'occupation des lieux est largement supérieur aux normes accep-

tables. Le constat avait été fait en 1996 à Nanterre. Il l'a été récemment à l'université Paris-Assas où, lors d'un exercice, il a fallu onze trop longues minutes pour évacuer 5 000 coupe-feu. Outre l'absence de portes coupe-feu, des installations de détection et d'alarme défectueuses, l'Observatoire a relevé des insuffisances dans la protection de locaux à risques et des laboratoires abritant des produits dangereux, ainsi que des difficultés d'accès pour les pompiers.

Sur la base d'une estimation chiffrant à plus de 4 milliards de francs le montant des travaux de sécurité (hors amiante), M. Bayrou avait adopté un plan d'urgence après la crise des universités de l'automne 1995. Seule une partie de cet engagement a été réalisée. En incluant, depuis, le coût des premiers travaux de désamiantage du campus de Jussieu.

M. D.

La Cour de cassation dessaisit la chambre d'accusation dans l'affaire du document antidaté

Le monde judiciaire juge trop timides les propositions de la commission Truche

Le PS dénonce une conception « frileuse » de l'autonomie du parquet

Les propositions de réforme sur le parquet contenues dans le rapport de la commission de réflexion présidée par Pierre Truche ont été jugées trop timides par la plu-

part des organisations de magistrats. Le texte final du rapport devait être remis au chef de l'Etat, jeudi 10 juillet après-midi.

Un chirurgien contaminé par le sida obtient 5,5 millions d'indemnisation

La responsabilité de l'Etat a été reconnue

LE DOCTEUR Patrick Cohen, contaminé par le virus du sida lors d'une opération de chirurgie orthopédique à l'hôpital de Saint-Germain-en-Laye (Yvelines) en mai 1983, a obtenu satisfaction devant la justice. Dans un jugement rendu le 3 juillet, le tribunal administratif de Versailles a condamné l'Etat à lui verser 4,2 millions de francs au titre du risque professionnel et 1,36 million en réparation de son préjudice personnel. Le tribunal a estimé que le lien entre l'accident de travail et la maladie du docteur Cohen, défendu par M^{re} Sabine Paugam, avait été établi par le rapport d'expertise signé des docteurs Pierre Lortholary et Jean-Paul Chevrel. Il a reconnu la responsabilité de l'Etat, « chargé de définir, par voie légale ou réglementaire, les conditions de l'exercice professionnel et de la pratique chirurgicale des praticiens hospitaliers » et justifié le caractère exceptionnel de l'indemnité par le fait que « M. Cohen a été exposé à un risque qui a entraîné un préjudice de caractère spécial et d'une extrême gravité ».

gnants et de leurs patients, « la plus forte somme - 1,6 million de francs - avait été accordée, hors tribunaux, à Marie, une infirmière contaminée en manipulant une aiguille au domicile d'un malade ». L'histoire du docteur Cohen, révélée dans *Le Monde* du 20 octobre 1995, a provoqué une large prise de conscience sur les risques de contamination des personnels soignants au cours de leur activité professionnelle. Une enquête épidémiologique a été mise en place par la direction générale de la santé afin de retrouver les quelque 5 000 patients opérés en dix ans par le docteur Cohen. Effectuée parmi 968 personnes ayant accepté un test de dépistage, cette recherche a révélé un cas de contamination chez une femme ayant subi deux interventions, à l'hôpital de Saint-Germain-en-Laye, en 1992 et en 1993. En janvier, le Conseil national de l'Ordre des médecins a demandé aux chirurgiens contaminés de cesser leurs activités « dans l'intérêt des malades ».

Au 1^{er} janvier, 233 cas d'infections par le VIH survenues dans un cadre professionnel étaient recensés dans le monde, dont 37 en France. La majorité concernait des infirmiers ou infirmières et des préleveurs de laboratoire blessés par piqûre. Un rapport rédigé sous la direction du professeur Jean Dormont, avait recommandé, au vu des dernières avancées scientifiques, l'administration de traitements antirétroviraux (bi ou trithérapie) tout de suite après une exposition accidentelle à du sang infecté. Une note d'information émanant des directions générales de la santé, des hôpitaux et des relations du travail, datée du 28 octobre 1996, a repris cette recommandation pour poser le principe de la « prophylaxie du lendemain ».

Laurence Folléa

« MANQUE A GAGNER » Rappelant que le chirurgien avait dû s'arrêter de travailler en octobre 1993, à l'âge de cinquante-deux ans, en raison de l'évolution de sa maladie, le tribunal a également tenu compte de son « manque à gagner professionnel ». L'Etat et l'hôpital de Saint-Germain-en-Laye devront en outre verser solidairement 150 000 francs à chacun des quatre enfants du chirurgien au titre du préjudice moral. Les indemnités accordées aux hémophiles et aux transfusés contaminés par le virus de l'hépatite C ont été mises en place en 1991, n'ont jamais dépassé 2,5 millions de francs par personne. Selon le docteur Francis Chellat, fondateur de l'Union pour la protection des soi-

Les élus PS de l'Essonne réclament une enquête contre les époux Tiberi

LE PRÉSIDENT DU GROUPE SOCIALISTE du conseil général de l'Essonne, Michel Berson, a demandé par écrit, mardi 8 juillet, au procureur de la République d'Evry « une enquête pour l'établissement de la vérité sur la fictivité ou la non-fictivité des emplois de cabinet de la présidence du conseil général et sur les fonctions réelles assignées aux collaborateurs du président ». Cette plainte vise à faire ouvrir les poursuites contre les époux Tiberi et le président (RPR) du conseil général de l'Essonne, Xavier Dugoin, annulées pour vice de procédure (*Le Monde* du 6-7 juillet). Le 13 juin, le conseiller général (divers gauche) Jean-Louis Englander avait déposé plainte contre X... pour « détournement de fonds publics » sur la base du fameux rapport de M^{re} Tiberi.

DÉPÊCHES

■ **FICHIERS** : le ministre de l'Intérieur a critiqué la possibilité ouverte aux RG parisiens de mentionner la couleur de la peau dans leur fichier « Gestion des violences » (GEVI). Il « faut savoir trouver le point juste et éviter tout ce qui serait en contradiction avec les valeurs de la République et de la citoyenneté », a indiqué Jean-Pierre Chevènement, en notant que ces valeurs « s'exercent en dehors de toutes caractéristiques physiques et ethniques ». Le président de la Commission nationale de l'Informatique et des libertés (CNIL), Jacques Favret, a souligné que l'avis favorable donné par la CNIL au GEVI n'excède « en aucun cas » le cadre du décret du 14 octobre 1991 et permet donc le fichage de « la couleur des yeux ou celle de la peau » (*Le Monde* des 8 et 10 juillet).

■ **JUSTICE** : le président du Front national, Jean-Marie Le Pen, a demandé, mercredi 9 juillet, le dépaysement de son futur procès en correctionnelle dans l'affaire de l'échauffourée de Mantes-la-Jolie (*Le Monde* du 10 juillet) lors de la campagne législative. « Le renvoi le même jour, devant la même juridiction, d'actes politiques, constitue une évidente provocation aux désordres », explique M. Le Pen.

■ **SYNDICAT** : la cour d'appel de Montpellier a infirmé, mercredi 9 juillet, le jugement de première instance qui avait interdit à un syndicat pénitentiaire proche du Front national de se prévaloir de la qualité de syndicat professionnel (*Le Monde* du 19 décembre). La cour a estimé que la plainte - déposée par le directeur de l'administration pénitentiaire et par plusieurs syndicats - n'était pas recevable, les plaignants n'étant pas lésés par l'existence du Front national pénitentiaire.

■ **ÉDUCATION** : aucune nouvelle session d'examen ne sera organisée par le ministère de l'Éducation nationale pour les candidats franciliens qui n'ont pu passer le concours réservé aux maîtres auxiliaires les 29 mai et 6 juin (*Le Monde* du 28 juin). A la suite de perturbations menées par le Collectif des non-titulaires, qui refusait le principe de ce concours, environ mille trois cent cinquante personnes n'avaient pas pu composer en Île-de-France. Elles pourront uniquement se réinscrire à la session de 1998.

■ **ENVIRONNEMENT** : la Cour européenne de justice vient d'adresser un « avis motivé » au gouvernement français pour non-application de la directive de 1991 sur la collecte et le recyclage des piles contenant des substances dangereuses. La France avait déjà subi un premier avertissement en août 1996. En mars 1997, Corinne Lepage, alors ministre de l'environnement, avait rédigé un projet de décret pour transcrire cette directive dans le droit français. Le texte avait été critiqué par le Conseil d'Etat pour son absence de précision (*Le Monde* du 27 mars).

Philippe Bernard

Les députés de l'opposition sont globalement satisfaits

À L'INSTAR du Parti socialiste, qui a fait part de sa « réaction mitigée » au sujet des propositions de la commission Truche, Jack Lang (PS, Loire-et-Cher) regrette « la timidité » de certaines propositions du rapport Truche. L'ancien ministre de la culture invite le gouvernement à « faire preuve d'audace et d'innovation », souhaitant qu'il « mette en application les recommandations » relatives à la réforme de la justice adoptées par le PS en juin 1996. L'ancien garde des sceaux Michel Vauzelle (PS, Bouches-du-Rhône) se félicite de la « sagesse » des propositions de la commission, et notamment du maintien du lien entre le ministre de la justice, dont la « légitimité » procède de la représentation nationale, et le parquet. « Je veux que les procureurs soient les procureurs de la République », affirme-t-il. Le maire d'Arles se félicite des dispositions garantissant la présomption d'innocence, mais il s'interroge sur « nouvelles tentatives d'atteinte à la liberté de la presse, c'est-à-dire à la démocratie ».

Un autre ancien ministre de la justice socialiste, Henri Nallet (Vonne) souhaite que le gouvernement aille plus loin en ce qui

concerne les rapports entre la chancellerie et le parquet : « Il faut que la réforme future présente des garanties complètes que la garde des sceaux ne donne plus la moindre instruction aux procureurs, ni par écrit ni oralement ». Tout en relevant « des avancées significatives » dans les propositions de la commission, notamment en ce qui concerne les droits de la défense, Arnaud Montebourg (PS, Saône-et-Loire) note que le rapport Truche « ne règle pas le vrai problème, qui est celui du rôle du parquet dans la gestion des poursuites ».

Porte-parole du Mouvement des citoyens, le député de Paris Georges Sarre, qui se félicite du maintien du lien entre la chancellerie et le parquet, précise que « ce n'est pas l'indépendance de la justice qui est aujourd'hui un problème, c'est son dénuement et son manque de moyens ». Selon l'ancien magistrat Jean-Pierre Michel (MDC, Haute-Saône), la solution préconisée concernant le parquet, qui assure une « totale indépendance » à la carrière des magistrats, est « raisonnable ».

Pierre Mazeaud (RPR, Haute-Savoie) se dit « globalement satisfait »

par le rapport Truche. L'ancien président de la commission des lois de l'Assemblée nationale, hostile à toute coupure du « cordon ombilical » entre le parquet et la chancellerie, approuve l'essentiel des propositions. Selon lui, Jacques Chirac, qui « n'avait pas arrêté sa religion » à propos du parquet, « ne peut qu'être satisfait » de ces propositions. Patrick Devedjian (RPR, Hauts-de-Seine) se dit « assez largement favorable » à un rapport qu'il qualifie de « réformateur et prudent », et dans lequel il a trouvé « beaucoup de dispositions modernisant et libérant la justice ». Claude Gossuon (UDF-FD, Paris) juge « très positives » les dispositions du rapport visant à « protéger la présomption d'innocence ». Le secrétaire général de l'UDF, qui n'est pas favorable à l'indépendance du parquet, qualifie toutefois de « jésuitique » l'instauration d'un dialogue entre le ministère de la justice et les procureurs : « Cela ressemble beaucoup à ce qui existe actuellement, c'est à dire la pratique des coups de téléphone ».

Jean-Baptiste de Montvalon et Fabien Roland-Lévy

La torture, condition insuffisante au statut de réfugié...

PERSONNE ne met en doute la réalité des tortures endurées en août 1992, en Algérie, par Djillali Bouziani, un chanteur de raï de vingt-huit ans. « Trois hommes cogoulés m'ont obligé à monter dans leur voiture alors que je rentrais d'une soirée que j'avais animée. Ils m'ont bandé les yeux, et je me suis retrouvé dans une pièce entièrement vide, a raconté d'une voix blanche le jeune homme, vendredi 4 juillet devant la Commission de recours des réfugiés (CRR), le tribunal chargé d'examiner en appel les décisions refusant le statut de réfugié politique. Ils m'ont interdit de chanter au nom de l'islam. Ils m'ont brûlé avec des cigarettes, ils m'ont coupé la parole abdominale avec une lame de rasoir, ils ont lâché un chien sur moi (...). Au bout de six jours, ils m'ont relâché en me menaçant de mort si je revenais la police. »

Personne, parmi la dizaine de juges regroupés exceptionnellement en « sections réunies » pour statuer sur ce cas délicat, n'a ouvertement émis de doute sur la réalité de ce récit confirmé par deux certificats médicaux établis en France, quatre ans après les faits. L'un, rédigé par un médecin expert près la cour d'appel de Lyon, assure que les « les constatations faites par l'examen médical (...) sont en concordance avec le récit ». A l'audience, seul un assesseur a cru bon de demander à l'intéressé : « Ça ne vous semble pas étrange que, si leurs objectifs étaient de vous empêcher de chanter, vos tortionnaires n'aient pas atteint vos organes ? » Jean-Jacques de Bresson, président de la CRR, visiblement gêné, a dispensé le jeune Algérien de répondre.

C'est donc un fait acquis : Djillali Bouziani a été torturé par des islamistes. Pourtant, il s'est vu refuser la

protection du statut de réfugié politique par l'Office français de protection des réfugiés et apatrides (Ofpra) au motif qu'« il ne fait état d'aucune crainte émanant des autorités algériennes », décision confirmée une première fois par la CRR. La jurisprudence française exige en effet des persécutions émanant de l'Etat d'origine, ce qui, sauf exception, écarte les Algériens persécutés par les islamistes.

Mais le dossier de M. Bouziani embarrasse les juges du droit d'asile. Fait rarissime, la cour d'appel de Grenoble lui a reconnu la qualité de réfugié, le 13 février, en jugeant que « les autorités algériennes sont dans l'incapacité d'assurer sa sécurité ». Mais seule la CRR peut délivrer le statut prévu par la convention de Genève, qui permet un séjour stable et protecteur en France. Vendredi, à l'audience, le rapporteur de la CRR, Christophe Huon de Penanster, a conclu au rejet de cette demande de statut, en estimant que sa condition de chanteur de raï ne l'empêchait pas d'être protégé par la police. L'avocate de l'Algérien, M^{me} Dominique Monget-Sarrail, s'est employée à contrer cette analyse en plaçant que « les autorités algériennes tolèrent ces persécutions car elles considèrent le raï comme une musique subversive ». Elle a aussi tenté d'expliquer pourquoi son client n'avait jamais demandé la protection de la police - « Il s'en méfiait, jamais cru », a affirmé le musicien -, pourquoi il avait attendu quatre ans, prostré en France, « extrêmement traumatisé », avant de solliciter le statut de réfugié. Décision dans deux semaines.

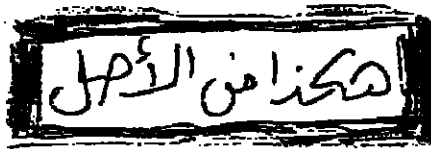
Cécile Prieur

bits d'inscription

établissements
environ 100 millions de francs

aps, l'Etat fait un effort

bunal administratif de P... e trois arrêtés antimendic...



DISPARITIONS

Miguel Najdorf

Un grand maître des échecs

MIGUEL NAJDORF, joueur d'échecs argentin d'origine polonaise, est mort d'un cancer pulmonaire dans la nuit de vendredi 4 au samedi 5 juillet. Il était âgé de quatre-vingt-sept ans.

Né en 1910 dans une famille de juifs polonais sous le nom de Mieczyslaw Najdorf, il connaît ses premiers succès échiquéens avant la deuxième guerre mondiale. Celle-ci le surprend en Argentine, où il participe aux olympiades d'échecs. Apprenant l'invasion de son pays par les troupes soviétiques et allemandes, il décide de rester en Amérique du Sud, hispanise son prénom et obtient la nationalité argentine en 1944. Quand il retourne en Pologne après la fin de la guerre, il découvre que la quasi-totalité de sa famille a été exterminée par les nazis. Il retourne donc l'Atlantique pour s'établir définitivement dans son pays d'adoption.

Nommé grand maître international lors de la création du titre en 1950, Miguel Najdorf fait partie des meilleurs joueurs d'échecs mondiaux de l'après-guerre. Il remporte de nombreux tournois et décroche, de 1949 à 1975, six titres de champion d'Argentine. En 1950 et en 1953, il participe sans succès au cycle des candidats pour la couronne mondiale.

Doué d'une impressionnante mémoire, ce patriarcal des échecs était capable de reconstituer de tête toutes les parties importantes de sa très longue carrière. Cependant, c'est surtout grâce à une innovation théorique dans la défense sicilienne que Miguel Najdorf entra dans l'histoire du noble jeu. La variante Najdorf, mondialement connue grâce à l'utilisation brillante qu'en fit le champion du monde américain Bobby Fischer, fait aujourd'hui à elle seule l'objet de livres entiers.

Pierre Barthélémy

Lucien Mazenod

Un éditeur obstiné

LUCIEN MAZENOD, fondateur des éditions Mazenod, est mort, lundi 30 juin, à l'âge de quatre-vingt-neuf ans. Né en 1908 à Genève, il y fait ses études aux Beaux-Arts avant de s'installer à Paris, où il côtoie de nombreux artistes. Avec Fernand Léger, il travaille à la décoration du pavillon des Temps nouveaux, créé par Le Corbusier pour l'Exposition internationale de Paris de 1937. C'est entre Genève et Lyon que Lucien Mazenod commence son activité d'éditeur, publiant d'abord son propre ouvrage, *L'Art primitif en Suisse*, en 1942.

Dans l'immédiat après-guerre, il se met à concevoir ce qui sera son entreprise la plus illustre : la collection « L'art et les grandes civilisations », avec ses livres de 600 pages, pesant 3 à 4 kilos et comptant un millier de photographies. En 1965 paraît le premier de la série, *Préhistoire de l'art occidental*, d'André Leroi-Gourhan, véritable défi par le sujet comme par la lourdeur de l'investissement et qui allait devenir, sans tarder, un classique. Vendu à plus de 80 000 exemplaires, il ne fait pas figure d'exception dans cette collection préparée minutieusement et élaborée au rythme maximum d'un titre par an. *L'Art grec*, de Kostas Papaioannou, ou *L'Art africain*, de Lucien Stéphan et Jacques Kerchache, figurent parmi ces ouvrages impressionnants, tirés en moyenne à 25 000 exemplaires et régulièrement réimprimés. En 1984, cet éditeur obstiné perdait le contrôle de la maison qui portait son nom. Elle allait devenir, à la suite d'un règlement judiciaire, Citadelle, puis Citadelle et Mazenod.

Marion Van Renterghem

AU CARNET DU « MONDE »

Naissances

Annick et Christian se réjouissent que

Laurence et Charles-Antoine aient donné un petit frère à

Clement :

Edouard

est né le 5 juillet 1997.

Boutroy Deloris, 56, rue de la Station, 95130 Franconville.

Carole et Jacques SÉE

ont la joie d'annoncer la naissance de

Maud,

le 6 juillet 1997.

15, rue de Chartres, 92200 Neuilly-sur-Seine.

Anniversaires de naissance

Heureux anniversaire,

Aline,

11 juillet, 21 h 15.

François.

Heureux anniversaire,

Papi Paul.

Pierre, Jeanne et Chloé.

Le 10 juillet 1997.

Tu as vingt ans.

Pierre-Edouard.

Nous t'embrassons très fort.

Papa, maman, Lili, Nana, Chouchou, Et les autres.

Mariages

Anne ESCURE,

Alain WIEDER,

sont heureux de faire part de leur mariage, célébré le samedi 5 juillet 1997.

25, rue Georges-Vogt, 92190 Meudon.

Catherine TRIADOU

et

Charles R. JAMEUX

ont le plaisir d'annoncer leur mariage, le 12 juillet, à Espalion (Aveyron).

Béatrice MULLER

et

Jean-Claude MARGUERON

sont heureux d'annoncer qu'ils se sont mariés dans l'intimité, le 5 juillet 1997.

17, rue du Château-d'Eau, 75010 Paris.

Décès

Le conseil d'administration de la Fondation d'Agustessu a la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Josette BARBÉ,

infirmière au dispensaire du ministère de la justice,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques ont été célébrées le jeudi 10 juillet, à 11 h 15, en l'église de Gouville (Oise).

Ses collègues et amis expriment leur profonde sympathie à sa famille.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

Toute sa famille,

et ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Esther BIKSON,

survenu le 6 juillet 1997.

Les obsèques auront lieu le vendredi 11 juillet, à 11 heures, à la porte principale du cimetière Montparnasse, boulevard Edgar-Quinès.

— Michel Bikson,

son fils,

M^{me} Lucy Casalin,M^{me} André Ridel,

RÉGIONS

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997

TRANSPORTS Dominique Voynet, ministre (Verts) de l'aménagement du territoire et de l'environnement, vient de recevoir un rapport alarmant sur l'expansion démesurée

du trafic de poids lourds dans les montagnes frontalières françaises, Pyrénées et Alpes. ● CE RAPPORT, rédigé par plusieurs associations, établit notamment que la France dé-

tient le record d'Europe en matière de fret routier dans ces zones, avec un total de 100,9 millions de tonnes en 1995 (42,8 pour les Alpes, 58,1 pour les Pyrénées), soit 88 % du to-

tal route-rail : 115,1 millions de tonnes. ● 49,5 MILLIONS DE TONNES ont emprunté les routes pour le transit, 51,4 pour les échanges. ● LES AUTEURS PRÉ-

CONISENT un transfert du fret vers le rail et la voie d'eau ● DANS LA VALLÉE DE CHAMONIX, les habitants sont exaspérés par la pollution due au trafic des poids lourds.

Le trafic poids lourds dans les montagnes françaises a triplé depuis 1984

Un rapport remis au ministre de l'aménagement du territoire et de l'environnement établit qu'une part écrasante du fret international, dans les Alpes et les Pyrénées, emprunte la route. Deux mille camions traversent chaque jour la vallée de Chamonix vers le tunnel du Mont-Blanc

ANNECY

de notre correspondant

Au pied du mont Blanc, la colère gronde. Mais le tollé des rivaux de la Route blanche, la mal nommée, ne parvient pas à couvrir le vacarme des deux mille poids lourds qui l'empruntent chaque jour. « Quand on se promène sur le chemin, on a les camions au-dessus de la tête », s'exclame Marcel Bonenfant. « Une question de lire dehors, ni de boire l'apéritif en terrasse », renchérit son voisin Gabriel Simond. Alice Coutet a dû transférer ses chambres au rez-de-chaussée. Quand à Robert Roux, la pionnière de ces rebelles découragés, elle ne parvient plus à louer son chalet.

En 1962, ces habitants du village des Bossons ont vu leur propriété traversée par une route nationale transformée depuis en 2x2 voies. Ouvert trois ans plus tard, le tunnel sous le mont Blanc a attiré les

touristes, mais surtout les camions. Cinq mille trois cents l'ont emprunté la première année. On en a dénombré 730 000 l'an passé.

Déjà importunés par le bruit des poids lourds, les Chamoniards se doutaient de la nocivité de leurs rejets pour l'environnement. En début d'année, la publication d'analyses sur la qualité de l'air a confirmé leurs craintes et attisé leur mécontentement.

Effectuées entre mars 1995 et juillet 1996 par l'Association pour le contrôle et la préservation de l'air dans la région grenobloise (Ascoparg) à la demande des collectivités publiques, ces mesures ont révélé des taux de poussière, d'ozone, d'oxyde de soufre et d'azote inférieurs aux limites fixées par les directives européennes. En revanche, un capteur installé pendant neuf jours devant une école proche de la rampe d'accès au tunnel a enregistré cinq jours de suite un taux

de fumées noires équivalent au double des recommandations de l'Organisation mondiale de la santé.

La pollution ne se cantonne pas à la vallée. A 4 000 mètres d'altitude, on observe des phénomènes troublants. « Dans les refuges, les gardiens ne servent plus la neige fondue à boire comme autrefois », regrette le guide chamoniard Christian Mollier. Au printemps 1994, l'alpiniste Benoît Chamoux avait fait analyser de la neige ramassée de l'Everest. Elle s'était révélée vingt fois moins polluée que celle du mont Blanc. Deux ans plus tôt, un glaciologue grenoblois, François Maupetit, soulignait la possible influence du trafic routier international sur la nature de la neige en altitude.

L'HÉGÉMONIE DU CAMION

Conscient des craintes de la population et des professionnels du tourisme, inquiet pour l'image immaculée du troisième site naturel le plus visité au monde, le maire de Chamonix, Michel Charlet (div. d.) demande depuis plusieurs années l'interdiction du trafic des poids lourds qui traversent la vallée pour se rendre au tunnel du mont Blanc. En attendant, il s'emploie à mettre en place une série de dix mesures

pour réduire sa pollution, comme la transformation des autobus municipaux afin qu'ils puissent rouler au gaz.

Ces améliorations nécessaires ne résoudront pas le problème de la pollution par les poids lourds. En effet, un camion de 40 tonnes consomme 35 litres de gazole aux 100 kilomètres. Il en brûle quatre fois plus sur les 20 kilomètres de montée qui mènent à



l'entrée du tunnel, à 1 274 mètres d'altitude.

Mesurant le degré d'exaspération des riverains et les critiques à son endroit, la société Autoroutes et tunnel du mont Blanc (ATMB), habituellement discrète, a décidé à son tour de communiquer sur son souci - récent, selon les écologistes - de protéger l'environnement. Son président, Rémi Chardon, met en avant les

178 millions de francs consacrés à la lutte contre les nuisances.

Ce discours agace Denis Duroz, l'ancien président de l'Association pour le respect du site du mont Blanc, née de l'opposition au projet abandonné de creusement d'un second tunnel. « C'est du cynisme, estime-t-il. Ces gens ont toujours considéré le tunnel comme une tirelire. Pendant vingt-cinq ans, ils ont méprisé ostensiblement les populations locales. »

Son successeur, Georges Unia, fixe deux impératifs pour sauver la vallée : la disparition dans cinq ans du trafic poids lourds et la solution alternative du ferroutage sur l'axe Lyon-Turin (Le Monde du 8 février). Ces vœux semblent un brin utopiques. Car le fret routier devrait augmenter de 40 % d'ici à 2010 en Europe. Même s'il a enregistré une baisse sensible depuis cinq ans pour des raisons tarifaires, on voit mal le trafic du tunnel sous le mont Blanc se reporter sur le tunnel du Fréjus, qui arriverait alors à saturation. Enfin, la réalisation de l'option fret du TGV Lyon-Turin dépendra d'une volonté politique de financer un coûteux tunnel de 54 kilomètres. Chamonix ne se débarrassera pas facilement de ses camions.

Christophe Vincent

Les « gros culs » devront contourner Montmélian

GRENOBLE

de notre correspondante

Partout où il existe une autre traversée possible, fût-ce en s'acquittant d'un péage d'autoroute, les maires sont en droit d'interdire le trafic de transit aux poids lourds. C'est en substance ce que vient de juger le Conseil d'Etat, en donnant raison au maire (PS) de Montmélian (Savoie) : en février 1994, le maire de cette commune de 4 000 habitants, traversée quotidiennement par quelque 1 800 camions roulant en direction de l'Italie, via le tunnel du Fréjus, avait pris un arrêté contraignant les camions de plus de 12 tonnes qui n'assuraient pas la desserte locale à emprunter l'autoroute A43 Chambéry-Albertville.

Attaqué par la chambre syndicale des transporteurs routiers de Savoie, cet arrêté avait été annulé par le tribunal administratif de Grenoble, au motif que « la liberté d'aller et venir est un droit fondamental et que toute atteinte à ce droit doit être strictement nécessaire et proportionnée à celle portée à la sécurité publique ». Obstiné, le maire prenait un nouvel arrêté, plus étayé, dans lequel il invoquait le nombre d'accidents mortels mettant en cause des camions. Il

s'appuyait notamment sur l'exemple d'Andorre, où les freins d'un camion avaient lâché, provoquant la mort de neuf personnes. « En l'absence de tout danger identifié localement », le tribunal n'avait pas retenu l'argument, pas plus que celui des dommages aux immeubles riverains ou les nuisances sonores évaluées pourtant par un expert à environ 73 décibels.

« Le maire a légalement fait usage de ses pouvoirs de police », corrige aujourd'hui le Conseil d'Etat, qui souligne que l'interdiction n'est « ni générale ni absolue, et ne présente pas un caractère excessif, les transporteurs (...) pouvant contourner l'agglomération par une déviation autoroutière », même à péage. Cette décision, très attendue par d'autres maires, notamment ceux de Saint-Michel-de-Maurienne et d'Alpe d'Huez (Savoie), qui ont pris récemment des arrêtés de même nature, inquiète la chambre syndicale des transporteurs routiers, qui dit craindre que certains transporteurs, « au bout du rouleau », ne puissent pas assumer « cette charge financière supplémentaire ».

Nicole Cabret

Alpes et Pyrénées détiennent le record d'Europe du fret routier

« POUR L'ENSEMBLE des passages frontaliers des montagnes françaises, le trafic des poids lourds internationaux a été multiplié par trois de 1984 à 1995 », ainsi se conclut le Livre blanc, intitulé *Transports internationaux en montagne*, sorti de l'impatte, que huit associations environnementales françaises ont remis à Dominique Voynet, ministre (Verts) de l'aménagement du territoire et de l'environnement, vendredi 4 juillet. Ce rapport, financé par la direction de la nature et des paysages du ministère de l'environnement - alors sous l'autorité de Corinne Lepage -, distingue six inquiétantes « originalités » françaises.

Ainsi, « la France est (...) le pays d'Europe qui voit passer dans ses montagnes le plus grand volume de trafic international de fret », échanges avec les pays tiers et transit (marchandises entrant en France, puis ressortant) confondus : 100,9 millions de tonnes passent par la route, pour un total route-rail de 115,1 millions de tonnes en 1995 (51,5 pour les Alpes, 63,6 pour les Pyrénées), soit plus de la moitié du fret international de l'ensemble des montagnes frontalières européennes. Pour les seuls échanges (62 millions de tonnes), le trafic s'effectue à 83 % par poids lourds.

L'Hexagone détient également le record

d'Europe du volume de fret de transit, avec 53,1 millions de tonnes - l'équivalent du transit suisse et autrichien - dont 49,5 millions par la route.

BLOCAGE DU SYSTÈME

Dans ces conditions, « il faut s'attendre à environ 50 000 poids lourds internationaux par jour [contre 19 000 aujourd'hui] dans les montagnes frontalières françaises d'ici vingt ans », écrit André Etchélecou, chercheur au CNRS et coordonnateur de l'ouvrage, en soulignant que « ces estimations révèlent des impossibilités techniques si aucune disposition de nature politique n'intervient (...) si les habitudes des transporteurs ne se modifient pas ». Le chercheur prédit un blocage total du système, « car aucune des infrastructures routières existantes ne permettra le trafic envisageable ».

Le Livre blanc tente ensuite de proposer une alternative à cette « vague déferlante de poids lourds », en ne laissant au trafic routier à travers les massifs que les transports de marchandises répondant aux besoins locaux. Le rapporteur demande un transfert du fret vers le rail et la voie d'eau et une refonte de la prise de décision en matière d'infrastructures : les pistes esquissées dessinent une ré-

orientation radicale de la politique du « tout routier ».

Un tel changement exige « de passer d'une connaissance départementale des trafics à une connaissance nationale et internationale ». Selon les auteurs, les sources statistiques officielles « sous-estiment » ce trafic d'au moins 30 %.

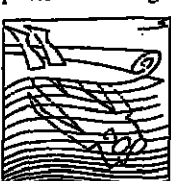
Le Livre blanc insiste également sur la nécessité de connaître les besoins, tant du côté des transporteurs que des entreprises : ce recensement permettrait d'appréhender les exigences des producteurs et des consommateurs et d'envisager des circuits de transports alternatifs ou des produits de substitution.

Deuxième réforme nécessaire, celle des procédures de décision. Outre la réforme des enquêtes publiques annoncée par Lionel Jospin, « il appartient à l'Etat de présenter une alternative de projets pour chacun, avantages et inconvénients aux plans écologique, paysager, économique, humain », estime le rapport. En outre, les services de l'Etat devraient notamment vérifier « scientifiquement » les études d'impact, présenter des dossiers complets.

Sylvia Zappi

Jean-Claude Gayssot-Dominique Voynet : l'attelage inattendu

JEUDI 10 JUILLET pour le premier, vendredi pour la seconde, Jean-Claude Gayssot, ministre (PC) de l'équipement, des transports et du logement, et Dominique Voynet, ministre (Verts) de l'aménagement du territoire et de l'environnement, réunissent leur



première conférence de presse. Avant même ces deux rendez-vous, l'inflexion de la politique menée dans les domaines partagés par les deux ministres était déjà manifeste, avec une série de mesures annoncées très rapidement, essentiellement par M^{me} Voynet.

Pourtant, revenir sur des décisions (ouverture de l'enquête publique sur l'autoroute A 51 Grenoble-Sisteron), stopper des projets ou abandonner des équipements (canal Rhin-Rhône à grand gabarit, Superphénix), rouvrir la concertation sur l'extension de l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle (lire page 15), ne suffit pas : le gouvernement devra rapidement passer à une étape plus constructive. D'autant

que dans ces domaines, le « rythme » des réalisations - plusieurs années peuvent séparer la prise de décision du lancement d'un chantier - n'est pas à la mesure des impatiences de l'opinion, pressée de voir des résultats, notamment en matière d'emploi. Or on sait déjà, par exemple, que Dominique Voynet s'apprête à rouvrir un débat pendant au moins un an, pour rebâtir le schéma national d'aménagement du territoire laborieusement mis au point par le gouvernement précédent.

SURPRENANTE HARMONIE

Les orientations fixées par Lionel Jospin, les premières actions ponctuelles de ses ministres, permettent de dégager quelques lignes directrices : démocratisation de la prise de décision, afin d'éviter que des équipements lourds soient lancés, moins pour la défense de l'intérêt général que par la force des lobbies, des logiques financières, voire... des habitudes ; prise en compte de l'impact des grands équipements sur le territoire, non seulement en termes nationaux, mais aussi au niveau local ; rééquilibrage des différents modes de transport (rail, route, voies navigables) - le

rapport que vient de recevoir M^{me} Voynet sur l'explosion du trafic de poids lourds dans les montagnes françaises montre l'urgence d'une telle réflexion (lire ci-dessus) - et, au sein du réseau routier, entre les routes et les au-

moyens budgétaires. C'est évidemment sur ces points cruciaux que pourrait diverger l'attelage Voynet-Gayssot. Cet attelage, aujourd'hui, semble tirer dans le même sens, avec une harmonie presque surprenante, compte te-

Réformer la déclaration d'utilité publique

Lors de sa première audition devant la commission de la production et des échanges de l'Assemblée nationale, présidée par André Lajoinie (PC), mercredi 9 juillet, Dominique Voynet a annoncé la préparation, avant l'été 1998, d'une réforme de la procédure de déclaration d'utilité publique. M^{me} Voynet, qui a souligné le caractère obsolète de la procédure, une « vieille dame d'un siècle et demi », a indiqué qu'il fallait que l'opinion soit interrogée « plus en amont », sur « l'opportunité et les modalités » du projet.

M^{me} Voynet a précisé qu'il convenait de passer d'une « culture jacobine » à une « culture de concertation ». Yves Cochet (Verts, Val-d'Oise), qui s'est félicité de cette annonce, a souligné que « ce n'est pas au moment où le projet est ficelé » qu'il faut lancer une enquête publique, ajoutant qu'il fallait qu'« une idée soit débattue démocratiquement » avant qu'elle se concrétise. Le principe de cette réforme avait été annoncé par Lionel Jospin dans sa déclaration de politique générale le 19 juin.

toroutes. Il conviendra ensuite d'ordonner ces principes dans le cadre d'une politique cohérente, axée autour de deux priorités : concilier l'aménagement du territoire avec la protection de l'environnement, le développement de l'emploi avec la stabilité des

nu des itinéraires et des personnalités très différents des deux ministres.

Sur la méthode, Dominique Voynet, sans contester plus médiatique que l'austère Jean-Claude Gayssot, n'a pas peur des effets d'annonce, alors que son collègue

des transports entre dans ses dossiers avec une grande prudence. Sur le fond, le communiste a écarté d'emblée la logique du « moratoire » autoroutier souhaité par la Verte. En revanche, les deux ministres qui, chacun à leur manière, font de l'emploi une évidence prioritaire, se rejoignent pour juger que les programmes de réhabilitation de logements sont désormais bien plus créateurs d'emplois que certains grands travaux. De même, en matière d'infrastructures routières, tous deux jugent que l'entretien et l'amélioration de la voirie existante sont moins coûteux et plus riches en emplois que le percement de nouveaux axes autoroutiers.

PRIORITÉ À L'EMPLOI

C'est une des raisons pour lesquelles le cabinet du ministre des transports voudrait transférer au réseau des routes nationales une partie de l'argent consacré au schéma autoroutier, sans cacher que le « mode d'emploi » d'un tel transfert n'est pas encore trouvé : car il s'agit, évidemment, d'opérer à enveloppe budgétaire constante.

Un problème similaire se pose pour les projets de TGV : le ministère des transports semble dési-

reux de ne pas tailler à la hache dans un programme ambitieux, ne serait-ce - là encore - que parce qu'il s'agit d'un gisement d'emplois.

Ainsi le projet de TGV-Est, un train pourtant jugé de façon générale plus « politique » qu'« économique », pourrait bénéficier, compte tenu de l'état d'avancement du dossier, d'une « première priorité ». Encore qu'il n'y ait pour le moment pas un sou pour cofinancer quelque TGV que ce soit dans le budget de l'Etat. Il faudrait donc desserrer la contrainte budgétaire, mais par le seul redéploiement de moyens existants. Vaste programme, si l'on songe aux sommes en cause...

Au bout du compte, sauf « retournements » écartés à l'avance par le premier ministre, l'impératif écologique devrait désormais être considéré comme une contrainte structurelle forte de l'action du nouveau gouvernement. Il restera à la gauche « plurielle » à apporter la preuve que cette mutation peut s'opérer sans entraver une croissance économique, aussi convoitée aujourd'hui qu'elle a pu être mise en cause dans le passé.

Jean-Louis Andrieux

strale, la mastication
illes hallucinogènes
touche une majorité
éménites - hommes
et femmes. Malgré
ses effets néfastes
sur l'activité
et les ressources
des familles,
cette économie
informelle
représenterait
25 % du PIB et
16 % des emplois
du pays

H

Yémen

Faut-il avoir peur des juges ?

par Blandine Kriegel

PASSONS aux aveux : à l'égard des magistrats, nous sommes tiraillés parce que nous avons également peur des juges et besoin de justice. La peur des juges vient du passé. Nous avons connu le gouvernement des juges et notre mémoire en demeure tourmentée. Par l'effet d'une procédure pénale méprisante des droits de la personne, trop longtemps, des magistrats ont pu, sans témoin et sans recours, prendre aux simples mortels que nous sommes, hier leur vie, naguère leur sûreté, leur dignité et leurs biens. La peur des juges a inspiré la Constitution qui n'a confié aux magistrats qu'une autorité judiciaire, se gardant de leur délivrer un véritable pouvoir.

Mais notre besoin de justice s'affirme au présent. Deux principes de la vie démocratique font irrévocablement grandir la place du juge. Le principe d'égalité qui oblige le puissant à comparaître sous la même toise que le sans-grade et exige que personne ne soit au-dessus des lois. Le principe de citoyenneté qui nous conduit à préférer l'arbitrage judiciaire *a posteriori* des litiges à la gestion administrative *a priori* du service public. Dans une démocratie, les citoyens qui veulent délibérer acceptent mal de s'en remettre à des administrateurs qui décident sans eux, au nom de l'intérêt général, des grandes orientations nationales. Ils préfèrent l'arbitrage rendu après la confrontation des parties.

Les affaires de justice ont explosé et les juges sont montés au-devant de la scène avec des procédures et un budget archaïques. La classe politique a longtemps hésité devant une réforme inévitable et difficile.

A l'égard de la présomption d'innocence s'est imposée l'idée selon laquelle son respect dépendait prioritairement de la façon dont la personne était traitée et secondairement de la façon dont elle était présentée. Pour instaurer

la présomption d'innocence, il faut réformer la procédure avant de faire la morale aux médias. Le respect de l'anonymat lors de l'enquête préliminaire, la présence d'un avocat dès la première heure de la garde à vue, l'enregistrement des interrogatoires, le désaisissement du juge d'instruction au profit d'un collège de juges après la mise en détention : autant de mesures qui doivent précéder le rééquilibrage nécessaire au droit à l'information et à la présomption d'innocence.

Sur deux autres points, les principes de la réforme sont moins difficiles à exposer que leurs conséquences ne sont malaisées à ajuster. Tout le monde est d'accord : la réforme de la justice est la quadrature du cercle à partir du

l'action publique. Il a paru dédicat de réformer à contre-courant de l'opinion, en heurtant des magistrats qui réclament aujourd'hui plus d'indépendance.

Restait alors une autre solution, sur laquelle la Commission a discuté plus longuement. On pouvait imaginer, d'un côté, trouver un équilibre en gardant les instructions particulières que les ministres donnent aux membres du parquet, en alignant toutefois le statut du parquet sur celui du siège. Mais on courait alors le risque gravissime de continuer la politisation d'une main, et d'instaurer le corporatisme de l'autre, en naufragant chemin faisant une politique nationale d'action publique.

C'est un autre équilibre, plus

nommées par les représentants élus, et en élargissant ses fonctions, elle a accru son action et mieux assuré sa légitimité démocratique. Enfin, en encadrant le principe d'opportunité des poursuites par la mise en place d'une politique de l'action publique dont les orientations et les programmes seront représentés par un rapport annuel devant le Parlement, la Commission a proposé de clarifier et de donner un enjeu national à la politique judiciaire.

Dès lors que les orientations de la politique judiciaire seront présentées au pays, acceptera-t-il que 97 % des cambriolages ne soient jamais élucidés, que 53 % des infractions avec auteur connu ne soient pas poursuivies, que le nombre - infime - des magistrats soit demeuré le même qu'en 1910 ? Se contentera-t-il d'une justice de misère ? Tolérera-t-il toujours qu'au nom de la raison d'Etat et du risque de troubles graves à l'ordre public les marins-pêcheurs puissent continuer à incendier tous les Parlements de Bretagne, les syndicalistes à s'acharner pour séquestrer les chefs d'entreprise, les séparatistes à faire exploser des bombes sans être jamais inquiétés ? Acceptera-t-il de perpétuer l'Etat de non-droit ?

Faut-il avoir peur des juges ? Si ceux-ci, forts de l'assentiment du public pour pratiquer une politique de ressentiment, oublient que leur honneur et leur devoir sont de dire le droit et d'assurer au nom de l'intérêt général une bonne justice, s'ils s'engageaient dans la voie d'un ordre réplé sur lui-même, défendant sa morale étroite, alors tout serait à craindre. Il y a bien un risque, mais la réforme vaut la peine parce que l'indépendance de la justice est le premier pas de la réforme démocratique de l'Etat.

Blandine Kriegel, philosophe, était membre de la Commission de réflexion sur la justice.

Il y a un risque, mais la réforme vaut la peine parce que l'indépendance de la justice est le premier pas de la réforme de l'Etat

moment où l'opinion est unanime à réclamer en même temps une plus grande indépendance des magistrats et un plus grand contrôle des juges ; d'avantage de liberté des décisions et d'avantage de responsabilités des décideurs ; les magistrats moins soumis aux hommes politiques et plus dociles à la volonté du peuple ; un moyen efficace pour éviter la politisation et pour se garder de la peste du corporatisme ; une potion magique pour nous guérir de la peur des juges et renforcer la justice.

Deux solutions également intéressantes et cohérentes ont été écartées. La première empruntait à l'Amérique une séparation plus complète des statuts de juge et du procureur en faisant des derniers des fonctionnaires nommés par le pouvoir politique. La seconde revenait à notre passé pour ressusciter le chancelier sous les traits d'un procureur général de l'Etat qui aurait été le principal responsable de

subtil, plus complexe et plus andaloux, qui a été trouvé. Il permet de renoncer à la fois à la politisation et au corporatisme. Il repose sur quatre piliers. En supprimant solemnellement les instructions particulières par lesquelles le ministre pouvait intervenir dans les affaires, il met un terme au soupçon d'une politisation de la justice. En réformant le statut du parquet et du Conseil supérieur de la magistrature, il transforme l'institution judiciaire elle-même. La Commission a proposé que les magistrats du parquet soient désormais nommés sur proposition du garde des sceaux, mais après avis conforme du CSM, se proposant ainsi de renforcer l'indépendance tout en facilitant la concertation des parquets avec la chancellerie.

En réorganisant le CSM, qui devra désormais comprendre une minorité de magistrats et une majorité de personnes qualifiées

filles voilées ostracisées qui ont obtenu du tribunal administratif, y sacrifiant certaines des années les plus importantes d'une vie, condamnation de l'Etat et de l'éducation nationale en vertu de ses lois ?

Tout se passe comme si certains, dont M. Martel, voulaient inverser le cours de l'Histoire et, mutatis mutandis, demander aux jeunes Français issus de l'immigration d'adopter un profil aussi bas que leurs parents immigrés des années 60, d'accepter bien docilement de flotter sur la Seine comme en octobre 1961. Faut-il continuer d'alimenter les bûchers de Sodome ? Ce que nos bons apôtres feignent de ne pas voir, c'est qu'on ne tolère et on ne respecte que ceux qui ont les mêmes droits que soi. Pour obtenir le droit à l'indifférence, il faut d'abord avoir justifié celui d'être différent.

Au nom de quoi, sinon d'un racisme qui n'ose pas dire son nom, interdirait-on aux homosexuels d'engager des études gay et lesbiennes, comme les juifs ou les Noirs peuvent se prendre comme objet d'investigation ? M. Martel, au nom des mêmes principes, a-t-il l'intention de boudier, au hasard, MM. Wiesel, Césaire ou Chamoiseau sous prétexte qu'ils « tombent dans le piège identitaire » ?

L'Histoire, écrite par et pour la majorité, nous prouve que n'ont subsisté que les minorités suffisamment constituées pour résister, voire s'étendre, comme les chrétiens des catacombes. Vient un jour où l'on prétend avoir dignité d'homme, non plus de rat. S'imaginer-t-on que Martin Luther King et les militants des droits civiques ont pu se contenter d'un « si l'on vous plaît », tout non-violents qu'ils fussent, pour gagner leurs droits dans une société raciste ? N'en déplaise à M. Martel ou à ceux, toujours fort bien installés, qui voudraient sauvegarder tout à la fois le prétendu « modèle d'intégration à la française » et leur bonne conscience, il y a beau temps que ce modèle est mort. Il

La leçon de Jacques Duhamel

par Jacques Rigaud

Il y a vingt ans, disparaissait, à l'âge de cinquante-trois ans, Jacques Duhamel, député du Jura, maire de Dole, ancien ministre de l'Agriculture puis des Affaires culturelles, et président du Centre démocratique et progressiste. Au-delà de la mémoire vive qu'en gardent ceux qui l'ont connu, sa personnalité et son parcours proposent des enseignements encore actuels.

J'ai souvent entendu déplorer le vide laissé dans la vie politique par la disparition prématurée de Félix Gaillard et de Jacques Duhamel. Ce rapprochement n'est pas seulement celui de deux êtres exceptionnellement doués ; avec bien des nuances, ils incarnaient l'un et l'autre un centre gauche, synthèse de libéralisme politique, d'esprit social et d'humanisme laïc, qui les tenait à équidistance de la démocratie chrétienne et du socialisme traditionnel. Trop à gauche pour la droite et trop à droite pour la gauche, cette sensibilité, dérangeante pour les dogmatiques mais dans laquelle se reconnaissaient bon nombre de Français, a été constamment étouffée par la bipolarisation dans laquelle le fait majoritaire a bloqué la vie politique depuis quarante ans.

Ce n'est pas un hasard si Duhamel fut un des plus ardents partisans de la « grande fédération » tentée en 1965 et qui échoua en raison des pesanteurs dont le MRP et la SFIO ne surent ni ne voulaient s'affranchir. Cet échec leur fut fatal. A gauche, François Mitterrand sut, à partir de sa percée lors de la campagne présidentielle de 1965, regrouper progressivement autour de lui, puis dans un nouveau Parti socialiste, la gauche non communiste, et l'engager dans une union avec le PC. Le centre n'avait d'autre choix que de s'allier à la droite, même si beaucoup, autour de Jean Lecanuet, nièrent longtemps cette lo-

gique et crurent même pouvoir s'en affranchir avec la candidature d'Alain Poirer à l'élection présidentielle de 1969.

Ce ne fut pas un choix facile pour Jacques Duhamel et ses amis Fontanet, Plevin, Claudius-Petit, qui d'opter alors pour Georges Pompidou. Ce qu'on a cru pouvoir qualifier de ralliement fut en réalité le fruit d'une négociation avec des engagements précis, notamment sur le fonctionnement des institutions et sur l'Europe. De là date vraiment une majorité de droite pluraliste. Le soutien de Lecanuet et de ses amis à Valéry Giscard d'Estaing, en 1974, devait conduire à réunifier le centre, mais à un moment où la maladie éloignait déjà Duhamel de la vie politique active.

Incontestablement social et européen, le centre a durablement influencé la droite, mais, par la suite, l'UDF a « droitisé » le centre, privé de cette sensibilité de centre gauche à laquelle des personnalités comme Raymond Barre, Simone Veil et René Monory n'ont pas suffi, malgré leurs efforts, à donner toute sa place. C'est en ce sens que Jacques Duhamel aura marqué à la vie politique française, à son équilibre et à sa modernité.

Il est un domaine où, à l'inverse, il laisse une trace durable : la politique culturelle. Bien qu'il n'ait passé que vingt-sept mois rue de Valois, entre 1971 et 1973, il a marqué profondément ce ministère et, au-delà, le paysage culturel. « D'abord continuer, ensuite commencer », fut sa devise. Au-delà de bien des actes positifs, marqués par la tolérance, l'ouverture et l'audace, l'apport principal de Duhamel fut de transformer une contingence en permanence, en donnant à la politique culturelle et à l'administration chargée de la mettre en œuvre une crédibilité politique et administrative que ne leur avait pas vraiment assuré le règne flamboyant mais atypique de Malraux.

C'est à partir de Duhamel que la politique culturelle est devenue une constante de la V^e République. Et la refondation qui s'impose aujourd'hui devrait s'inspirer de certaines des intuitions qu'il eut, notamment un concept de développement culturel qui fait de la culture, non seulement un secteur mais une dimension de toute l'action publique et de la pratique culturelle proposée à chacun, l'une des voies d'une citoyenneté plénière.

Il est un autre legs de Jacques Duhamel. Pour l'avoir accompagné tout au long de son parcours politique et de sa carrière gouvernementale, je peux témoigner non seulement de la haute idée qu'il se faisait de l'Etat et de la responsabilité du pouvoir, mais aussi de sa conception de la morale politique. C'était au temps où l'on dissertait moins sur cette morale qu'on ne la pratiquait, d'ailleurs sans ostentation.

Il est vrai qu'alors le métier politique n'était pas décrié comme il l'est aujourd'hui, souvent à tort. L'itinéraire politique de Duhamel et de nombre de ses congénères semble préfigurer un parcours aujourd'hui classique : ENA, Conseil d'Etat, cabinets ministériels, députation et ministères. A ceci près que, pour cette génération, y compris pour les plus favorisés, issus de la bourgeoisie parisienne comme Jacques Duhamel ou son beau-frère, Jean-Louis Funck-Brentano, qui vient de mourir, il y eut, entre une jeunesse insouciante et prometteuse, et une carrière effectivement brillante, un temps singulier qui ne fut pas une parenthèse mais une épreuve, avec ses risques et ses choix : guerre, Résistance, combats, prison, blessures. De quoi donner à ces jeunes une gravité, une mémoire, quelques valeurs sur lesquelles on ne transige pas, et ce « plus jamais ça » qui, pour eux, s'est appelé l'Europe. De quoi aussi se souvenir, pour la vie, que l'Histoire est tragique et que la politique n'est pas un jeu, mais un service et parfois un sacrifice.

Jacques Rigaud a été directeur du cabinet de Jacques Duhamel.

Les Celtes et les bibliothèques gay

par Guillaume Villeneuve

A en croire Frédéric Martel, les homosexuels français auraient grand tort de vouloir se constituer en ghetto ou de se prendre pour objet d'étude en succombant à un militantisme radical à l'américaine (*Le Monde* du 27 juin). M. Martel n'aurait peut-être pas aussi loin qu'Alain-Gérard Slama qui, dans un article du *Figaro* du 30 juin, affirme que les homosexuels jouissent d'une « tolérance acquise depuis trente ans » (sic). Du moins estime-t-il que la « patrie des droits de l'homme » n'a pas de leçon à recevoir des Américains et que nos homosexuels, en dignes disciples de La Fontaine, ont intérêt à être patients plutôt qu'à user « de la force et de la rage ».

Le problème, c'est que la vie est

courte et que la situation actuelle des homosexuels anonymes n'a rien de comparable à celle des intellectuels célèbres cités par Frédéric Martel. On ne jouit pas en province ou en banlieue des protections des habitudes du sérail. On y est journellement traité, contre la loi, de « pédé », on y perd son travail et la sérénité des « créateurs singuliers et libres » dont l'Etat minoritaire ne provoque, à en croire notre auteur, aucune amertume, aucune souffrance.

Le problème, c'est que l'Etat lui-même, en France, exerce contre l'homosexualité une discrimination permanente, envers et contre ses propres lois. Que répondrait M. Martel au professeur radié des cadres de l'éducation nationale sous prétexte de

troubles psychiatriques - en réalité pour homosexualité, à moins que ce ne soit pour négritude - qui, au terme de huit ans de procédure, obtient enfin condamnation de l'Etat et du ministre concerné, notre très vertueux premier ministre d'aujourd'hui ? Sans doute, en très jeune enseignant du droit public qu'il est, M. Martel affirmerait-il que la justice a fini par triompher, grâce au droit français. A quel prix ?

Quelles sont les névroses qui se constituent jour après jour chez les adolescents français homosexuels ou bisexuels, soumis au mariage de la majorité triomphante et de ses modèles, faute de pouvoir exprimer impunément leur identité ? Que pensent de la société française - c'est encore un problème de minorité - les jeunes

filles voilées ostracisées qui ont obtenu du tribunal administratif, y sacrifiant certaines des années les plus importantes d'une vie, condamnation de l'Etat et de l'éducation nationale en vertu de ses lois ?

Tout se passe comme si certains, dont M. Martel, voulaient inverser le cours de l'Histoire et, mutatis mutandis, demander aux jeunes Français issus de l'immigration d'adopter un profil aussi bas que leurs parents immigrés des années 60, d'accepter bien docilement de flotter sur la Seine comme en octobre 1961. Faut-il continuer d'alimenter les bûchers de Sodome ? Ce que nos bons apôtres feignent de ne pas voir, c'est qu'on ne tolère et on ne respecte que ceux qui ont les mêmes droits que soi. Pour obtenir le droit à l'indifférence, il faut d'abord avoir justifié celui d'être différent.

Au nom de quoi, sinon d'un racisme qui n'ose pas dire son nom, interdirait-on aux homosexuels d'engager des études gay et lesbiennes, comme les juifs ou les Noirs peuvent se prendre comme objet d'investigation ? M. Martel, au nom des mêmes principes, a-t-il l'intention de boudier, au hasard, MM. Wiesel, Césaire ou Chamoiseau sous prétexte qu'ils « tombent dans le piège identitaire » ?

L'Histoire, écrite par et pour la majorité, nous prouve que n'ont subsisté que les minorités suffisamment constituées pour résister, voire s'étendre, comme les chrétiens des catacombes. Vient un jour où l'on prétend avoir dignité d'homme, non plus de rat. S'imaginer-t-on que Martin Luther King et les militants des droits civiques ont pu se contenter d'un « si l'on vous plaît », tout non-violents qu'ils fussent, pour gagner leurs droits dans une société raciste ? N'en déplaise à M. Martel ou à ceux, toujours fort bien installés, qui voudraient sauvegarder tout à la fois le prétendu « modèle d'intégration à la française » et leur bonne conscience, il y a beau temps que ce modèle est mort. Il

y a beau temps que les descendants des Celtes font mentir Aristote pour qui « les Celtes tiennent en haute estime, ouvertement, l'amour homosexuel » (*Politique* 1269b 27).

Une société, cas presque unique dans le monde occidental, où 15 % d'électeurs votent Front national, dont tous les pouvoirs, politiques, économiques, éducatifs ou médiatiques, cantonnent l'immense majorité des homosexuels déclarés, des Français noirs ou d'origine maghrébine dans des rôles subalternes ou invisibles, une telle société n'intègre rien et ne pourra rien intégrer sans des changements législatifs radicaux.

Au nom de quoi, sinon d'un racisme qui n'ose pas dire son nom, interdirait-on aux homosexuels d'engager des études gay et lesbiennes ?

Oui, en l'occurrence - les droits des minorités - la France devra « importer » et étudier les solutions de l'étranger pour vraiment connaître l'égalité et la liberté qu'elle prétend, avec une inaltérable hypocrisie, incarner à la face du monde. Qu'on le veuille ou non, elle continuera de s'américaniser en adoptant les principes d'affirmative action, de quota, qui sont, en l'état de la science politique, les seules manières pacifiques de donner leur place à ceux qui ne l'ont pas et qui ne peuvent plus accepter l'inacceptable.

Guillaume Villeneuve est traducteur littéraire.

CORRESPONDANCE

Une lettre de Pierre Bourdieu

A LA SUITE de la publication dans *Le Monde* du 27 juin du point de vue de Frédéric Martel, « Dans la solitude des bibliothèques gay », Pierre Bourdieu, sociologue, professeur au Collège de France, nous a adressé la lettre suivante :

J'ai été surpris de lire cet article dont une bonne partie est consacrée au colloque du Centre Pompidou sur les « cultures gay et lesbiennes » et qui contient une série de contre-vérités et d'absurdités.

Je n'ai pas « patronné » la création d'une bibliothèque gay ; j'ai accepté, l'an passé, de parrainer, avec Michelle Perrot et quelques autres universitaires, un projet illusoires d'archives et de documentation sur l'histoire des homosexualités. Je n'ai pas prononcé la conférence d'ouverture du colloque ; j'ai été le cinquième intervenant de la première séance. Je n'ai pas proposé de déplacer sur le terrain des études gay la radicalité que les sciences sociales auraient perdue ; j'ai dit que les études gay et lesbiennes posaient aux sciences sociales des questions qui

pouvaient contribuer à leur faire retrouver une radicalité que la routine universitaire leur a parfois fait perdre.

Si j'ai insisté sur ce point, c'est parce que je venais de m'inquiéter de la possible « ghettoisation » des études gay et lesbiennes, qui ne serait pas seulement préjudiciable pour ces études mais pour l'ensemble de la recherche. J'avais déjà évoqué ce problème dans un article de 1990 qui fut critiqué par un des participants. Par conséquent, et contrairement à ce qui est dit dans vos colonnes, la question de la ghettoisation a été débattue. Tout comme la définition du *gay* et *lesbian studies*, qui a été au centre des débats de la première journée.

Loïn de jouer au « prophète » du mouvement gay et lesbien, j'ai essayé de poser des questions sur ce mouvement social et sur les anomalies auxquelles il me paraît exposé. Tous ceux qui étaient dans la salle ont compris que ces remarques d'apparence un peu scientistes avaient souvent valeur

de critique radicale. Ce colloque était une réunion internationale sur l'état des études gay et lesbiennes à laquelle ont participé des chercheurs venus des plus prestigieuses universités américaines et qui était destiné à présenter au public français (venu très nombreux) les recherches les plus avancées dans ce domaine. Sans présence n'aurait pas d'autre sens que d'apporter mon soutien à cette entreprise. Je déplore que des chercheurs éminents aient pu se sentir diffamés à la « une » d'un grand journal français.

Vos lecteurs n'auront rien lu sur les travaux de ce colloque de première importance que quelques ragots caricaturaux.

Il est regrettable que la fermeture de la vie intellectuelle française soit telle que des questions qui sont discutées dans les universités de toute l'Europe et du monde entier puissent encore apparaître, et dans vos colonnes, comme l'expression d'un « complot homosexuel » contre la pensée et la culture.

Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-21-21. Télex : 206 806 F
Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90
Internet : <http://www.lemonde.fr>

EDITORIAL

La SNCF et la ligne du PCF

La majorité « plurielle » qui soutient le gouvernement Jospin ne durera que si l'ensemble de ses composantes obtient plus de satisfactions que de désagréments. Les Verts ont eu d'embellie de quoi démontrer que leur participation n'est pas inutile (arrêt de Superphénix et abandon du projet de canal Rhin-Rhône). Les communistes, eux, ont surtout vu grandir la liste de décisions contraires à leurs demandes. Robert Hue s'est heurté au réalisme de Lionel Jospin.

« L'axe PC-PS » est central, a rappelé le premier ministre, reçu par les députés et sénateurs communistes le 8 juillet. Les décisions annoncées, jeudi 10 juillet, sur la SNCF et les transports s'inscrivent dans ce cadre : elles sont aussi - des gages donnés au PCF. M. Jospin a besoin des voix communistes à l'Assemblée nationale. M. Hue a besoin de démontrer à ses critiques internes que la participation au gouvernement est payante.

La SNCF a été scindée en deux par le gouvernement précédent, en distinguant le Réseau ferré de France (RFF), qui regroupe les rails et les gares, et l'exploitant des trains (la SNCF). Cette scission est conforme aux directives de Bruxelles, qui veut introduire une concurrence : à terme, il pourrait y avoir plusieurs exploitants des lignes. En échange de cette réforme fondamentale, M. Juppé avait décidé de désendetter aux deux tiers la SNCF : sur ses 200 milliards de francs d'endettement, 134 milliards ont été repris par l'établis-

sement public RFF, c'est-à-dire par l'Etat. La SNCF en conservait 66 milliards, somme qui demeurerait un handicap selon la CGT, syndicat majoritaire. C'est cette dette résiduelle que M. Jospin vient de décider de réduire encore de 20 milliards de francs, qui seront repris directement par l'Etat.

L'autre décision importante concerne l'emploi. On ne fera pas malgriser la société nationale, qui emploie 175 000 personnes, à un rythme annuel net de 5 000 - passé à 2 200 en 1997. Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, membre du secrétariat national du PCF, a obtenu qu'elle gèle ses effectifs. Les départs seront compensés par un millier d'embauches et un millier d'emplois « Jospin », créés dans le cadre des 350 000 postes annoncés dans le secteur public.

Le coût de ces gages n'est sans doute pas considérable. Que la dette soit portée par l'Etat, par le RFF ou par la SNCF revient d'ailleurs au même pour le contribuable. En échange, M. Jospin obtient des communistes la poursuite de la réforme, c'est-à-dire l'acceptation que la SNCF ne soit plus qu'un exploitant. Un début de parcours qui mène à la concurrence. En outre, le RFF sera doté de 8 milliards de francs qui proviennent des recettes de privatisations. Un indice de la future position des communistes concernant l'ouverture du capital de France Télécom ? M. Gaysot adopte une ligne réaliste. Il lui reste à convaincre une CGT qui doit faire face à une autre concurrence : celle de la CPDT et de SUD-Rail.

Le Monde en collaboration avec la SA Le Monde

Président du conseil d'administration : Jean-Marie Colombani
Directeur : Jean-Marie Colombani / Dominique Adami, directeur général ; Noël-Jean Bergeron, directeur général adjoint

Directeur de la rédaction : Jean-Pierre Pirelli
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Besnot, Bruno de Camas, Pierre Georges, Laurent Grevin, Erik Lardoux, Michel Kahan, Bernard Le Gendre
Directeur adjoint : Dominique Boyette
Rédacteur en chef technique : Eric Azam
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourment

Médecin : Thomas Fournier

Directeur adjoint : Eric Paillasson / directeur délégué : Anne Chouhrouh
Conseiller de la rédaction : Alain Rollier / directeur des relations internationales : Daniel Vermet

Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Gérard Courau, vice-président
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lescaze (1991-1994)

Le Monde est édité par la SA Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 961 000 F. Actionnaires : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Association Hubert Beuve-Méry, Société anonyme des Lecteurs du Monde, Le Monde Éditions, Le Monde Investisseurs, Le Monde Presse, Léna Presse, Le Monde Prévoyance, Claude Berrant Participations.

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Fiançailles princières

LES FIANÇAILLES de la princesse Elizabeth et du lieutenant Philip Mountbatten ont été annoncées la nuit dernière par un communiqué spécial publié à Buckingham Palace. Le mariage aura lieu à Westminster Abbey avant le printemps prochain et même, croit-on pouvoir préciser, avant le 11 février 1948, début du carême.

Bien entendu, la presse de ce matin est pleine de détails sur les deux jeunes gens et sur les circonstances dans lesquelles ils firent connaissance ; on sait ainsi que la première fois qu'ils se rencontrèrent, la princesse Elizabeth avait onze ans et son fiancé seize, que celui-ci appartenait à la famille germano-danoise des Battenberg (ce qui, anglicisé, a donné « Mountbatten »), qu'il est, par là, apparenté à la famille royale de Grèce et neveu de l'actuel vice-roi

des Indes et que, pratiquement, il est britannique d'éducation - et l'est aussi, selon la loi, par la naturalisation qu'il a obtenue il y a quelques mois.

Il est actuellement officier instructeur dans la Royal Navy. Il offre ainsi le double avantage d'être de sang royal et de ne pas être ou de ne plus être un étranger. Selon certains bruits, les liens qui l'unissent à la famille royale de Grèce auraient, toutefois, été considérés quelque temps comme un obstacle, en raison de l'opinion des milieux de gauche. Mais sa naturalisation et le fait qu'il a servi pendant la guerre dans la marine royale ont, de toute façon, fait disparaître ces obstacles, s'ils ont jamais existé.

Jean Lequiller
(11 juillet 1947.)

Le Monde sur tous les supports

Télématique : 3615 code LEMONDE

Documentation sur Minitel : 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-44-08-78-30

Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : GO LEMONDE
Adresse Internet : <http://www.lemonde.fr>

Films à Paris et en province : 08-36-68-03-78

Du bon et juste usage des milliards agricoles

LA CONTRADICTION est flagrante. D'un côté, une population active agricole qui, malgré les obligations venues de toutes parts pour inciter les jeunes à choisir les métiers de la terre et les activités rurales, s'étiole d'année en année. De l'autre, une masse d'aides européennes qui continuent à former l'essentiel du budget communautaire des Quinze. L'agriculture française, numéro un en Europe par ses performances et la diversité de ses métiers, bénéficierait-elle d'un traitement de faveur indu et les agriculteurs seraient-ils devenus, comme aurait dit jadis Raymond Barre en parlant des fonctionnaires, des « nantis » de l'Europe ?

UN SUJET TABOU

On peut à la fois récuser ces extrêmes de langage et se demander si la solidarité nationale et européenne, qui ne s'est jamais démentie depuis plusieurs décennies, pourra demain se justifier aussi aisément qu'hier. Quand une profession reçoit (en 1996) 65 milliards de francs de la tirelire européenne (au lieu de 61 en 1995), le contribuable de Valenciennes ou de Hambourg a le droit de savoir pourquoi.

Les principales organisations professionnelles agricoles, FNSEA en tête, ont longtemps considéré qu'évoquer seulement l'hypothèse

d'une telle interrogation relevait pour ainsi dire du sacrilège. On ne touche pas à des avantages acquis, noyau central, au surplus, de la pratique aussi ancestrale que contestable de la cogestion.

Mais les temps changent. Il n'est pas aujourd'hui de rassemblement syndical qui n'évoque, parfois dans des conditions houleuses, le sujet jadis tabou des « soutiens publics » à l'agriculture. Une expression pudique derrière laquelle se cachent divers enjeux des plus délicats : rééquilibrage ou redéploiement des crédits entre régions ou types d'exploitations, équilibre dans le revenu global entre la vente des produits et les subventions, versements compensatoires, primes à l'herbe ou à la vache allaitante, indemnités pour commettre les handicaps géographiques, aides à l'exportation - ces fameuses « restitutions » qui sont la bête noire des experts de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) depuis les accords de Marrakech (1994).

Le congrès de la FNSEA à Toulouse, en mars, avait ouvert la voie. Nouveau secrétaire général de la fédération, Dominique Charbon s'était interrogé, dans son rapport, sur la façon de « renouveler la légitimité des soutiens européens » et avait proposé avec un certain courage un « rééquilibrage des crédits entre produits, territoires et per-

sonnes », notamment en « mettant à l'étude le principe d'une prime unique à l'hectare ». Une véritable révolution. Il n'en avait pas fallu davantage pour heurter les « traditionalistes » et provoquer l'ire des représentants des grandes cultures, notamment Henri de Benoist, président de l'Association générale des producteurs de blé (AGPB), premier vice-président de la FNSEA, qui avait décidé de ne pas participer au vote.

Au début du mois de juin, le même Henri de Benoist avait dû affronter la grogne d'une partie de ses troupes, entre autres les cultivateurs des régions dites « intermédiaires », qui considèrent que la politique européenne, en raison des références aux rendements et au nombre d'hectares, conduit à les défavoriser par rapport aux plantureuses terres de Beauce ou de Picardie.

Enfin, lors du congrès du CNJA, fin juin, s'est produit un phénomène inédit depuis vingt-cinq ans : le rapport d'activité n'a été voté qu'à une majorité de 65 %, beaucoup d'« agromanagers » craignant le glissement vers des activités de nature sociale - entretien de l'espace, accueil, animation, valorisation de la ruralité - au détriment du productivisme.

Le récent retour de la gauche au pouvoir n'a fait que décaler un peu plus une réflexion nécessaire et

une remise en cause peut-être salutaire. Louis Le Pensec, le nouveau ministre de l'Agriculture et de la Pêche, a été très net devant les céréaliers : « L'agriculture n'échappera pas aux délicats exercices de cadrage budgétaire européen » pour la période 1999-2005. Ce qui conduit « à poser la question de l'avenir des soutiens, leur forme, leur répartition et leur niveau ».

Enfonçant le clou, M. Le Pensec a persisté et signé devant le CNJA : « Pour que les citoyens acceptent que l'agriculture reçoive des aides, il faut en échange que son utilité sociale soit reconnue par tous (...). La pérennité des aides sera d'autant mieux assurée qu'elles seront attribuées équitablement entre agriculteurs sans amplifier ou maintenir des inégalités liées aux conditions naturelles de production ».

ÉCONOMIE ET ÉQUITÉ

Dans l'Union européenne, Paris est l'objet d'une vive offensive lancée par la Commission et par Londres, qui soutiennent que les producteurs de blé ou de colza de l'Hexagone ont été depuis quatre ans généreusement « surpayés » grâce aux automatismes du budget communautaire, au-delà, en tout cas, de ce qui était légitime. Le trop-perçu aurait atteint la somme phénoménale de 8 à 14 milliards d'euros, lesquels auraient permis de soulager les éleveurs bovins, les tripiers et les producteurs de fruits dans la tourmente. Et, pour couronner le tout, Paris a un litige avec Bruxelles pour avoir versé à ses exportateurs, en 1996, sur des fonds européens, des « restitutions » excessives évaluées à 1 ou 2 milliards de francs.

La complexité du système montre à quel point les subventions créent en France des agricultures à deux, trois, voire quatre vitesses. 97 % des concours publics versés aux exploitants de Seine-et-Marne - « temple » du blé - proviennent d'aides européennes, contre 65 % dans le Doubs (lait) et 54 % dans les Pyrénées-Orientales (salades, abricots...). Et quand, pour une moyenne nationale de 100, une exploitation de Fôles (blé) touche 283 francs de subventions, celle de la Manche (lait) n'en obtient que 53.

Même si le fameux mot de Léonine - « le blé est la monnaie des monnaies » - apparaît aujourd'hui quelque peu suranné, les disparités entre exploitants restent choquantes. D'autant que ce sont plutôt les exploitations peu subventionnées et peu mécanisées (fruits, vignes, maraîchage, fleurs, porcs) qui ont tendance à créer, lorsque c'est possible, des emplois. En agriculture aussi, l'économie devrait pouvoir se conjuguer avec l'équité.

François Grosrichard

Les anges gardiens - 3 par Ronald Searle



La main américaine tisse la Toile d'Internet

Suite de la première page

Loin de fomenteur un sombre complot, les États-Unis semblent plutôt faire preuve d'un habile opportunisme. En 1996, le Congrès américain votait le Communication Decency Act (CDA). Une loi si sévère et aux termes si peu précis qu'elle pouvait enrayner toute expansion d'Internet dans un labyrinthe judiciaire sans fin. Le 26 juin, la Cour suprême annula le CDA en le considérant incompatible avec le premier amendement de la Constitution américaine. Bill Clinton attendait-il ce « feu vert » ? Le 1^{er} juillet, il présentait un rapport de l'administration américaine traçant le cadre d'un « commerce électronique mondial ».

Ce texte (consultable sur Internet à l'adresse <http://www.whitehouse.gov/WH/New/Commerce/>) prône la limitation des interventions de l'Etat et l'harmonisation des règles commerciales afin de créer un espace d'échange planétaire.

En moins d'une semaine, le vent du libéralisme s'est engouffré dans les voiles d'Internet. Comme en 1992, avec le projet de « construction » des autoroutes de

l'information promu par le vice-président Al Gore, l'initiative en revient exclusivement au gouvernement américain. Cinq ans plus tard, alors que le réseau est devenu grand-public et multimédia, Bill Clinton passe à la vitesse supérieure.

UNE ÈRE NOUVELLE

La libéralisation du contenu du réseau et la promotion de ses applications commerciales marquent le début d'une ère nouvelle : celle de la création d'une véritable économie d'Internet. Désormais, l'enjeu devient commercial, donc directement financier. Ce sont des centaines de milliards de dollars qui s'échangeront via Internet dans quelques années. Plus question d'abandonner un tel support économique à une expansion naturelle et spontanée et donc incontrôlable. Pour les Américains, il s'agit de reprendre, sans perdre

une seconde, la maîtrise du réseau qu'ils ont habilement laissé se développer dans le monde entier pendant cinq ans.

Le jour même de l'annonce de Bill Clinton, le département du Commerce des États-Unis publiait un « appel à commentaires » destiné à l'ensemble de la population sur le thème de la gestion des noms de domaines, les adresses de sites sur Internet. Cette démarche peut paraître aux limites de l'irréalisme. En France, l'immense majorité des citoyens ne comprendrait pas un trait de mot à l'énoncé de la question. Aux États-Unis, le gouvernement choisit de rendre public ce débat déterminant. Il s'agit en effet de définir une position vis-à-vis de l'un des rares mécanismes centralisés du fonctionnement d'Internet.

En 1998, l'International Communication Union (ITU), une agence des Nations unies installée à Ge-

nève, pourrait devenir le nouveau centre du dispositif qui se déplacerait ainsi des États-Unis vers l'Europe. Pas question de prendre ce risque. Les Américains ont jusqu'au 18 août pour s'exprimer.

L'ÉCONOMIE DU RÉSEAU

Une véritable économie du réseau est prête à prendre le relai d'un financement artificiellement alimenté par des subventions plus ou moins masquées. Internet devient donc logiquement un enjeu national pour le gouvernement américain. Bill Clinton profite de la décision de la Cour suprême protégeant la liberté d'expression pour reprendre discrètement mais fermement en main le destin de la Toile. Pendant ce temps, en Europe, on s'apprête à organiser des fêtes d'Internet. Mais ce sont les Américains qui mèneront la danse.

Michel Albarganti

RECTIFICATIFS

AXEL KAHN

Contrairement à ce qui était indiqué en page « Kiosque » dans nos éditions du 8 juillet, le professeur Axel Kahn (Institut Cochin de génétique moléculaire) n'est pas vice-président du Comité consultatif national d'éthique pour les sciences de la vie et de la santé (CCNE), mais membre du CCNE.

FRANCE-AFRIQUE

La France ne refuse pas d'autoriser des forces multinationales composées de soldats africains pour aider au maintien de la paix

ou à la résolution des conflits en Afrique, contrairement à ce que nous avons écrit dans nos éditions du 5 juillet. Des difficultés de transmission nous ont fait introduire cette information erronée dans un article d'Afané Pour, notre correspondante aux Nations unies à New York.

MORALE CIVIQUE

C'est dans l'emploi du temps des classes de première, et non de terminale, comme indiqué par erreur dans *Le Monde* du 3 juillet, que devraient être introduites une ou deux heures de cours de philosophie, consacrées à l'enseignement de la « morale civique ».

ainsi que l'a indiqué Claude Allègre, ministre de l'Éducation nationale, au cours de son audition par la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale, mardi 1^{er} juillet.

PRÉCISION

HOMONYMIE

Albert Naccache, Libanais résidant à Beyrouth et professeur à l'Université libanaise, nous prie de préciser qu'il n'est pas l'auteur du document sur l'attitude du *Monde* à l'égard d'Israël signé d'un homonyme et commenté dans « L'avis du médiateur » daté 22-23 juin.

SPORTS

Le monde du sport

État désendette la SNCF de 20 milliards

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

Le ministre des transports, Jean-Claude Gaysot, a annoncé jeudi 10 juillet que l'État allait désendetter la SNCF de 20 milliards de francs.

ENTREPRISES

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997

TRANSPORTS La SNCF va procéder à 2 000 embauches supplémentaires en 1997 à la demande de Jean-Claude Gayssot, le ministre des transports. Louis Gallois, le président de la SNCF, s'est en-

gagé à recruter 1 000 cheminots et à prendre en charge un millier des emplois-jeunes voués par le premier ministre, Lionel Jospin. M. GAYSSOT devait annoncer, jeudi 10 juillet, qu'il avait

obtenu un désendettement supplémentaire de 20 milliards de francs pour la SNCF. La dette de la SNCF est désormais réduite à 48 milliards. M. LE RESEAU ferré de France voit son existence confirmée

par le ministre des transports qui avait promis la « réforme de la réforme » votée en février par le Parlement. Les syndicats CGT et CFTD réclamaient sa disparition. M. L'UNICITE du « service public

ferroviaire » pourrait être prochainement réaffirmée par la création d'un organisme qui coifferait la SNCF et le RFF pour harmoniser leurs positions. (Lire aussi notre éditorial page 14.)

L'État désendette la SNCF de 20 milliards de francs contre 2 000 emplois

Jean-Claude Gayssot, ministre communiste des transports, entérine la réforme de l'entreprise ferroviaire et la création du Réseau ferré de France. Un chèque transport pour les chômeurs les plus démunis sera lancé en Ile-de-France

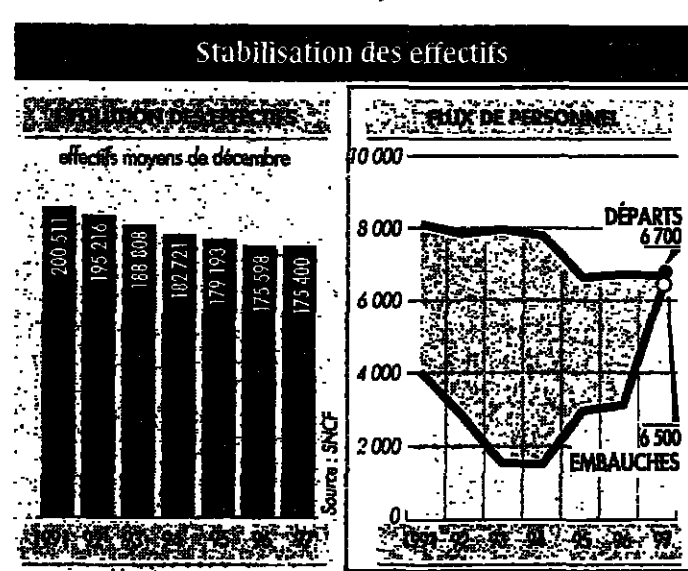
LOUIS GALLOIS, le président de la SNCF, a revu sa copie en termes d'emplois à la demande de Jean-Claude Gayssot (PC), le ministre des transports. Il procédera, avant la fin de l'année, à 1 000 embauches supplémentaires et à 1 000 recrutements dans le cadre des emplois-jeunes annoncés par le premier ministre, Lionel Jospin, et dont le mécanisme devrait être adopté par le Parlement à l'automne. La SNCF sera ainsi la première entreprise publique à être mise à contribution à cet effort national pour l'emploi.

M. Gallois avait décidé d'augmenter de 50 % le nombre de recrutements en 1997 pour renforcer l'efficacité des secteurs en contact avec la clientèle (services commerciaux, agents d'accompagnement et conducteurs de trains). Mais au total, compte tenu des départs à la retraite (6 700), le budget de la SNCF prévoyait 2 200 suppressions d'emplois en 1997. Elles sont ramenées quasiment à zéro.

L'entreprise ferroviaire voyait jusqu'à présent des effectifs diminuer d'année en année. Il y avait

200 000 cheminots en 1991. Il n'y en a plus que 175 000 aujourd'hui. M. Gayssot avait insisté auprès du président de la SNCF pour que ces nouveaux cheminots se trouvent en contact avec les voyageurs et les clients, notamment en Ile-de-France.

M. Gayssot devait également annoncer, jeudi 10 juillet, les grandes lignes de la « réforme de la réforme » qu'il avait promise pour la SNCF. Le ministre des transports a obtenu un désendettement supplémentaire de 20 milliards de francs pour la SNCF. La dette de la SNCF avait déjà été ramenée à 68 milliards de francs par le précédent gouvernement, grâce au transfert de 134 milliards de francs au nouvel établissement public Réseau ferré de France (RFF). Cette fois-ci, les 20 milliards de francs devaient être transférés au service annexe d'amortissement de la dette institué en 1990, au sein du budget de l'Etat. La dette de la SNCF est désormais réduite à 48 milliards. De source proche du dossier, on précise toutefois que l'« orthodoxie mastrichtienne » de



En déclinant 2 200 personnes supplémentaires cette année, Louis Gallois, président de la SNCF, stoppe l'érosion des effectifs.

ce mécanisme devra être vérifiée auprès de la Commission européenne pour ne pas risquer d'alourdir la dette de l'Etat de 20 milliards de francs avant l'expiration de l'euro.

De fait, M. Gayssot avise l'architecture de la réforme de la SNCF votée par le Parlement en février. Le RFF, dont le conseil d'administration devait adopter le premier budget vendredi 11 juillet, ne sera pas remis en cause. Il est chargé d'entretenir et de construire les voies ferrées, à charge pour lui de percevoir des péages auprès de la SNCF, cantonnée au rang d'opérateur ferroviaire. Son existence est contestée par les principaux syndicats cheminots, notamment la CGT et la CFTD. Bernard Thibault, secrétaire général de la CGT, avait écrit, le 13 juin, au ministre pour lui demander

en préalable « l'abrogation des dispositions créant RFF ». La CGT pourra-t-elle accepter l'arbitrage du ministre communiste des transports à huit mois des élections professionnelles à la SNCF et au moment où le nouveau syndicat SUD a l'intention de marquer la CGT sur sa gauche ?

Dans l'entourage du ministre, on explique que le recentrage des missions de la SNCF autour du métier d'opérateur constituait un « point positif de la réforme » mais qu'il convenait de « financer la réforme ». Les 20 milliards de francs de désendettement supplémentaire vont soulager la SNCF de 1,2 à 1,4 milliard de francs de charges financières. De quoi aider M. Gallois qui vise le retour à l'équilibre pour 1999, après un déficit prévisionnel de 2 milliards de francs en 1997.

Côté dépenses, les exigences du ministre n'auront qu'un impact limité. Le coût des 1000 embauches sous statut est évalué à environ 200 millions de francs. Les 1000 emplois-jeunes, en principe des contrats à durée déterminée conclus pour cinq ans et payés au SMIC, devraient être financés à 80 % par l'Etat. La SNCF n'aura à financer que le solde, soit environ 50 millions de francs.

PLUS DE DROIT A L'ERREUR
Dans l'esprit du ministre, le ballon d'oxygène financier a une contrepartie : la SNCF, qui dispose des moyens de se redresser durablement, et peut-être même de renouer avec l'équilibre dès 1998, n'a plus droit à l'erreur. Les cheminots savent aussi que le monopole de la SNCF sur le réseau de RFF pourrait être un jour remis en cause.

L'entourage de M. Gayssot reconnaît que le financement du RFF doit encore être précisé. Le nouvel établissement a un besoin de financement de 12 milliards de francs par an. Le précédent gouvernement avait prévu de lui attribuer en 1997 8 milliards de francs, prélevés sur les recettes de privatisation, issues pour l'essentiel de l'ouverture du capital de France Télécom. La dotation de 8 milliards étant confirmée, l'origine des recettes le sera-t-elle aussi ?

Le ministre réfléchit également aux moyens d'affirmer l'unicité du « service public ferroviaire » que la SNCF n'est plus seule à incarner. Ses services travaillent à la création d'un organisme - agence ou établissement - qui coifferait la SNCF et le RFF pour harmoniser leurs positions. L'évolution future des péages, gelés pour deux ans, le niveau des investissements et le choix

des technologies sont autant de domaines sensibles pour l'avenir du fer qui devront être arbitrés. M. Gayssot n'exclut pas que cette instance de régulation soit multimodale, c'est à dire qu'elle arbitre les choix d'investissement entre les différents modes de transport, et notamment le rail et la route. Ni qu'elle soit un lieu de concertation entre les pouvoirs publics, les usagers et les gestionnaires d'infrastructure.

En obtenant le transfert au budget de l'Etat de 20 milliards de dettes et la garantie que le RFF serait l'un des principaux bénéficiaires des recettes de privatisation déjà glanées, le ministre des transports a obtenu des arbitrages budgétaires précoces.

Au-delà, il lui appartient de faire des choix au sein de son propre ministère. Il sait déjà que son budget de 140 milliards de francs ne sera pas augmenté. Contrairement à ses prédécesseurs, sera-t-il en mesure de choisir entre le RFF et le programme routier, autrement dit entre les TGV et les autoroutes ?

Christophe Jakubyszyn

Une hausse des tarifs de 3,9 % en Ile-de-France

Un chèque transport sera créé pour aider les demandeurs d'emploi les plus démunis relevant de l'assurance-chômage. « Le principe en a été arrêté le 2 juillet par le conseil d'administration de l'Unedif », devait déclarer, jeudi 10 juillet, Jean-Claude Gayssot, ministre des transports, qui souhaite que « l'aide soit opérationnelle avant fin 1997 ».

La hausse des tarifs pour les transports en Ile-de-France, à compter du 1^{er} août, sera limitée à 3,9 % contre 4,8 % prévus. C'est l'augmentation « la plus faible depuis 1991 », selon M. Gayssot. En 1996, elle avait été de 5,2 %. L'augmentation sera modulée en fonction de la distance et du prix des tickets. Celle de la Carte orange, prise en charge pour moitié par l'employeur, sera plus faible pour les zones 1-4 et 1-5. Un carnet de dix tickets sera créé sur le réseau ferré de banlieue exploité par la SNCF et la RATP, ce qui « se traduira par une réduction de 20 % par rapport au ticket vendu à l'unité », selon M. Gayssot. Le prix du billet à l'unité ne subit aucune modification et celui du carnet est fixé à 48 francs.

La CGIP remplace Daimler-Benz comme actionnaire principal de Cap Gemini

LE « FEUILLETON financier » Cap Gemini est-il clos ? Serge Kampf, le fondateur du groupe français de services informatiques, en est persuadé. Il espère pouvoir se consacrer pleinement à ses affaires après avoir tourné, mercredi 9 juillet, la dernière page d'une « saga » commencée en 1991 avec l'entrée de Daimler-Benz au capital de Cap Gemini. Le groupe allemand avait annoncé, le 25 juin, qu'il renonçait à son rôle de premier actionnaire de la société française et qu'il mettait en vente les 24 % détenus par sa filiale Debits. Le 9 juillet, le holding industriel français CGIP, qui détenait 20 % du capital, a fait savoir qu'il était disposé à reprendre ce rôle, en portant sa participation à 30 %. La part des dirigeants de Cap Gemini (17 % du capital) n'est pas modifiée. Celle de la Bourse, en revanche, monte de 39 % à 53 %.

La CGIP, qui avait un droit de préemption sur les parts détenues par Debits en vertu d'un accord de 1996, a procédé en deux temps. Elle a d'abord vendu en Bourse, par l'intermédiaire de JP Morgan et de la Société

générale, une partie des actions qu'elle détenait : 14 % exactement, au prix unitaire de 344 francs, soit environ 2,9 milliards de francs. Elle a ensuite racheté les 24 % de Debits, payant 326 francs l'action, soit quelque 4,76 milliards.

En investissant 1,86 milliard de plus dans Cap Gemini, la CGIP donne le sentiment d'avoir soudainement changé d'avis : le holding présidé par Ernest-Antoine Seillière avait commencé à se désengager du numéro un européen de services informatiques. « C'est vrai, reconnaît-on chez CGIP. Depuis 1991, l'idée était que Debits prenne le contrôle. » Dans cette optique, le holding ne voulait rester comme minoritaire.

Les aléas de l'alliance avec Daimler-Benz, la complexité du montage financier que ce dernier avait bâti pour sortir de Cap Gemini, et la bonne tenue boursière du titre ont conduit la CGIP à revoir sa position. Debits avait prévu de placer auprès d'investisseurs un emprunt convertible en actions Cap Gemini, mais au bout de quatre ans seulement

« Debits serait en fait resté actionnaire de Cap Gemini pendant cette période, une situation pour le moins ambiguë », souligne-t-on chez Cap Gemini.

Partenaire de Cap Gemini depuis quinze ans, la CGIP a donc décidé de poursuivre l'aventure, pour au moins trois ans. M. Seillière devrait accéder au poste de président du conseil de surveillance de Cap Gemini. M. Kampf, lui, apparaissant en pleine forme et plus du tout décidé à préparer sa retraite, indiquait mercredi qu'il a été « reconduit pour trois ans au poste de président du directoire ». Des six ans passés avec ses actionnaires allemands, il veut retenir un point positif : alors que son groupe était rendu vulnérable par de fortes pertes, « ils nous ont permis de traverser la tempête sans être attaqués, nous avons pu changer le groupe, son organisation, ses offres, ses systèmes de vente ».

Dorénavant, il va falloir dénouer les relations industrielles avec Debits en Allemagne. Cap Gemini détient 19,6 % de Debits Systemhaus, une participation évaluée entre 1 et

1,5 milliard de francs. Mais la priorité pour M. Kampf est de s'attaquer au marché américain. Cap Gemini y est présent depuis 1981 avec 3 500 personnes actuellement. Mais son activité y reste marginale : 0,4 % de part de marché, contre 6 % en Europe.

Si elle affirme qu'il « serait fou » de vouloir s'aligner sur ces 6 % aux Etats-Unis, la direction du groupe indique qu'elle entend procéder à des acquisitions outre-Atlantique. Elle précise cependant qu'il ne s'agit pas de procéder à « une acquisition unique, mais plutôt à plusieurs acquisitions de firmes spécialisées dans certains domaines ».

L'autre ambition de M. Kampf est de revenir à une marge nette de 5 %. Il laisse entendre que cela devrait être possible d'ici trois ans. Cette année, Cap Gemini prévoit une augmentation de 80 % de son bénéfice net, qui s'élevait à 282 millions pour 1996, et un chiffre d'affaires de 19 milliards (contre 14,8 milliards en 1996).

Philippe Le Cœur

Après le départ de Gilbert Amelio, Apple est à nouveau en quête d'un PDG

1985, Steve Jobs. 1993, John Sculley. 1996, Michael Spindler. Et maintenant Gilbert Amelio... Pour la quatrième fois depuis sa création, en 1976, le groupe américain Apple, quatrième fabricant mondial d'ordinateurs personnels, va changer de PDG. Mercredi 9 juillet, dix-sept mois après sa nomination, M. Amelio a été remercié par le conseil d'administration. Ce dernier « n'est pas satisfait des performances financières » du constructeur, a expliqué son directeur financier, Fred Anderson, qui a été chargé d'assurer l'interim, en attendant la nomination d'un nouveau PDG.

M. Amelio, cinquante-quatre ans, était arrivé en février 1996 aux commandes d'Apple, dont il était l'un des administrateurs depuis 1994. Il avait la réputation d'être un redresseur d'entreprise : il venait de sauver de la faillite le fabricant américain de composants électroniques National Semiconductor, dont il était PDG de-

puis 1991. Sa mission était d'entraîner le déclin industriel (pertes de parts de marché et de leadership technologique) et financier (déficits chroniques depuis 1991) du fabricant californien des célèbres Macintosh.

Son éviction signifie, à l'évidence, qu'il n'y est parvenu. « Le fait est que nous ne sommes pas sur

la voie de la croissance », a reconnu M. Anderson, qui a refusé de se prononcer sur une date de retour à l'équilibre financier, pourtant promis pour l'automne 1997 par M. Amelio. Sur les six derniers trimestres, Apple a accumulé 1,6 milliard de dollars de pertes. Sa part de marché, en 1996, est tombée à 5,2 %, contre 7,9 % un an

plus tôt. Au cours du trimestre achevé fin mars 1997, Apple a vu ses ventes régresser à 1,6 milliard de dollars, contre 2,6 milliards un an plus tôt. En Bourse, le titre Apple s'est effondré, touchant, fin juin, son plus bas niveau depuis 1985.

M. Amelio n'a pourtant pas lésiné sur les moyens. Il a procédé à de nouveaux licenciements (près de 6 000, soit 40 % de l'effectif). Il a décidé l'abandon de certains produits considérés comme non essentiels et recentré l'activité commerciale sur quelques marchés-clés (enseignement, édition, etc.). Le groupe a ainsi « assaini sa trésorerie et réduit ses dépenses d'exploitation », a concédé M. Anderson.

Apple a par ailleurs annoncé, en mai, une nouvelle stratégie technologique : mi-1998, il mettra sur le marché un système d'exploitation (le logiciel qui gère l'ordinateur) adapté à l'informatique de réseau, Rhapsody. Celui-ci devrait

fonctionner aussi bien sur les Macintosh que sur les autres ordinateurs, afin de profiter de tous les logiciels applicatifs développés hors du standard Apple. Rhapsody intégrera les développements menés par la société Next. Créée par l'ancien patron d'Apple, Steve Jobs, cette société a été rachetée pour 400 millions de dollars par Apple fin décembre 1996.

Le conseil d'administration entend désormais trouver un « PDG à l'écoute des clients », qui viendra « de l'extérieur ». M. Jobs, revenu chez Apple comme conseiller depuis début 1997, participera à cette recherche, confiée à un comité spécial, mais il devra surtout procéder à une réévaluation de la stratégie du groupe. Celle-ci ne devrait toutefois pas déboucher sur des « changements spectaculaires », a tenu à prévenir le directeur marketing, Guerrino De Luca.

Ph. L. C.

Jean-Louis This

Usinor ferme un train de laminage à Longwy

METZ

de notre correspondant

Le train de laminage de fil d'acier de Longwy (Meurthe-et-Moselle) sera arrêté à la fin de l'année 1998. La décision doit être annoncée par le groupe Usinor dans les prochains jours. Elle se traduira par la suppression de trois cent treize emplois. Elle constitue un nouveau coup dur pour ce bassin d'emplois qui a fait travailler, durant les « trente glorieuses », près de trente mille sidérurgistes.

Après la fermeture de cette installation, il ne subsistera à Longwy qu'une seule usine sidérurgique, qui fabrique des poutrelles métalliques, avec seulement trois cents personnes.

MUTATION DE 313 SALAIRES

L'arrêt du train de laminage de Longwy, qui a produit, en 1996, 350 000 tonnes de fil d'acier, s'inscrit dans le cadre du plan de redressement d'Unimetal, filiale produisant longs d'Usinor. Le groupe sidérurgiste français, qui a engagé dans ce secteur un plan d'économies de 750 millions de francs, ne conservera que deux trains de laminage pour les fils et les barres d'acier. La production de Longwy sera transférée majoritairement vers le site de Schillingen, au Luxembourg, où Usinor gère une installation d'Arbed, dans le cadre de synergie de production, depuis 1993. Le groupe français, qui n'a pas déposé de plan social, proposera des mutations aux trois cent treize salariés dont l'emploi est supprimé.

« Pour Longwy, c'est une nouvelle catastrophe », affirme Jean-Paul Durieux, député et maire PS de la ville, qui a demandé à Usinor de « revoir sa copie ». Cette nouvelle fermeture intervient alors que la difficile reconversion de ce bassin marque le pas. Pour compenser le déclin de la sidérurgie, les pouvoirs publics ont initié, avec le Luxembourg et la Belgique, la création, en 1985, d'un pôle européen de développement dont l'objectif était de créer huit mille emplois en dix ans, dont cinq mille cinq cents sur la partie française. Moins de trois mille ont vu le jour aujourd'hui autour de Longwy, et deux des entreprises implantées (JVC et Panasonic, qui emploient globalement plus de quatre cents personnes) ont annoncé l'arrêt de leur production dans les jours à venir.

La banque centrale des Philippines tente d'enrayer les spéculations contre sa devise

Le peso est victime de la dévaluation du baht thaïlandais

Depuis la dévaluation du baht thaïlandais le 2 juillet, le peso philippin est devenu la nouvelle cible des spéculateurs qui s'inquiètent de la fra-

gilité du « miracle » économique de certains pays de la région. Pour enrayer les attaques, la banque centrale de Manille a porté, jeudi 10 juillet,

son taux au jour le jour à 32 %, un niveau très élevé qui pénalise l'économie du pays et a provoqué une forte baisse de la Bourse.

COMME le craignaient les observateurs, la crise financière thaïlandaise a fini par se répercuter à d'autres pays de la région. Depuis la décision surprise, annoncée le 2 juillet (*Le Monde* du 3 juillet), par la banque centrale thaïlandaise de laisser flotter sa monnaie, c'est au tour du peso philippin d'être la cible de la spéculation. Pour défendre sa devise et la parité fixe de 26,40 pour un dollar, la banque centrale des Philippines a relevé, jeudi 10 juillet, son taux au jour le jour, pour la quatrième fois depuis la dévaluation du baht, à 32 %. Il était à 15 % le 3 juillet.

Mais en portant le loyer de l'argent à un tel niveau, l'institut d'émission affecte l'ensemble de l'économie du pays. La Bourse de Manille a perdu 4,1 % mercredi et encore 3 % jeudi. Depuis le début de la semaine, le recul atteint 9,2 %. A en croire les analystes, Manille ne pourra pas défendre longtemps sa devise dans de telles conditions. « Avec des taux d'intérêt au jour le jour supérieurs à 30 %, le risque est grand de mettre à mal à la fois le marché immobilier, les banques et la Bourse », explique Malcolm Robinson qui gère à Hongkong un fonds du groupe financier Richmond Asia Pacific.

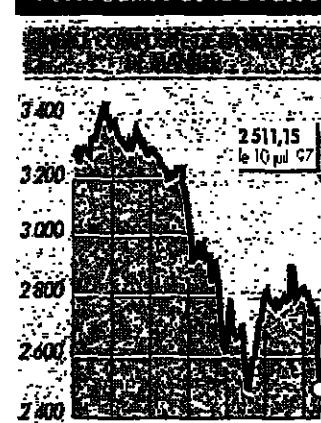
Le président philippin, Fidel Ramos, a pourtant réaffirmé mercredi sa volonté de ne pas dévaluer et

a souligné que l'économie était saine. M. Ramos s'en est pris à un « effort délibéré de sources extérieures pour saper la monnaie philippine » et à une « campagne de désinformation » sur un futur décrochage du peso. Les Philippines sont confrontées, comme la Thaïlande, à des problèmes de dette extérieure, de déficit des comptes courants et de crise immobilière, mais à un degré moindre. Le déficit de la balance courante atteint 4 % du PIB contre 8 % en Thaïlande et la dette étrangère à court terme représente 15 % de la dette totale contre 50 % pour la Thaïlande.

MIRACLE ÉCONOMIQUE FRAGILE

La banque centrale de Manille a tout de même été obligée d'engager un milliard de dollars au cours des derniers jours pour soutenir le peso. Dans un communiqué diffusé mercredi, l'institut d'émission assure qu'il interviendra « de manière forte, utilisant toutes les armes dont il dispose pour maintenir le marché des changes en ordre et punir les spéculateurs ». « La banque centrale philippine a décidé de défendre le peso quel qu'en soit le coût », estime Joel Mendoza, le responsable des études de la banque Santander à Manille. A en croire les analystes, elle disposerait encore de réserves importantes de l'ordre de 10 milliards de dollars.

Forte baisse de la Bourse



La hausse à plus de 30% de son taux au jour le jour par la Banque centrale de Manille pour défendre sa devise a provoqué une forte baisse de la Bourse.

Source : Bloomberg

Elle se trouve en tout cas dans une situation bien plus confortable qu'en mars 1995, après la crise mexicaine, quand ses réserves étaient descendues à 6 milliards de dollars.

Comme l'était le baht thaïlandais, le peso est lié à un panier de devises dans lequel le dollar est

prédominant. La hausse rapide du billet vert depuis fin 1996 aggrave les déséquilibres commerciaux des Philippines et de la Thaïlande et provoque un net ralentissement de leur croissance économique. En laissant filer le baht, qui a perdu depuis le 2 juillet 15 % face au dollar, la Thaïlande s'est redonnée un peu d'oxygène, mais risque de faire fuir les capitaux de toute la région. D'ores et déjà, les banques étrangères ont gelé les crédits aux institutions financières de Bangkok. Pour éviter une crise de liquidité, l'Etat thaïlandais chercherait à emprunter 20 milliards de dollars. Les investisseurs, notamment anglo-saxons, qui appâtés par des plus-values rapides se sont précipités depuis plusieurs années sur les marchés financiers émergents d'Asie commencent à s'inquiéter de la fragilité du « miracle » économique des pays de la région.

Si les Philippines sont les premières victimes du « précédent » thaïlandais, la Malaisie doit aussi faire face, depuis plusieurs jours, à des attaques croissantes contre sa devise, le ringgit, également lié au dollar. La banque centrale malaisienne intervient pour défendre sa monnaie et la Bourse de Kuala Lumpur a cédé plus de 5 % depuis le début de la semaine.

Eric Leseur

Grève bien suivie à British Airways

Pour le premier jour du mouvement des hôtesses et stewards, la compagnie a dû annuler 70 % de ses vols au départ d'Heathrow

LA GRÈVE de trois jours des hôtesses et stewards de British Airways (BA), qui a débuté le 9 juillet, a été bien suivie : mercredi, BA a dû annuler 70 % de son programme au départ d'Heathrow. Les grévistes s'opposent à la nouvelle politique salariale que veut leur imposer la direction, sans concertation, pour réaliser 42 millions de livres d'économies (420 millions de francs). Le TGWU (Trade General Workers' Union), qui représente 9 000 des 12 000 personnes travaillant dans les cabines de BA, a averti qu'il pourrait à nouveau appeler à la grève la semaine prochaine si les négociations n'aboutissent pas.

Robert Ayling, le patron de BA, proche de Tony Blair, a pour l'instant plus utilisé l'arme de la menace que celle de la négociation. Mercredi, BA a menacé de poursuivre devant la justice l'International Transport Workers Federation (ITF), qui regroupe l'ensemble des syndicats de l'aviation civile dans le monde et qui a fait part de sa solidarité envers le

TGWU. Mervyn Walker, directeur des ressources humaines de la compagnie britannique, a écrit à l'ITF pour exiger que les personnels travaillant au sol – à la maintenance ou à l'enregistrement – dans et pour le compte de différents aéroports dans le monde ne refusent pas de travailler pour BA par mesure de solidarité. « Si BA pense que cela va nous intimider, elle se trompe », a répondu David Cockcroft, secrétaire général de l'ITF.

BA, compagnie la plus rentable du monde, a multiplié les mesures d'intimidation à l'égard des grévistes : menaces de licenciement, de suppression de certains avantages, de poursuite en justice... Cette tactique n'a, dans un certain sens, pas été sans effet : selon la compagnie, mardi, 1 600 hôtesses et stewards de BA se sont portés malades, leur permettant de ne pas venir travailler les jours suivants sans être pour autant fichés comme grévistes.

Virginie Malingre

La brigade financière enquête chez George Soros à propos d'Eurotunnel

DES POLICIERS de la brigade financière se sont rendus mardi 9 juillet dans les bureaux new-yorkais du Fonds d'investissements Soros afin d'entendre deux collaborateurs du milliardaire américain d'origine hongroise, dans le cadre de l'enquête sur de possibles délits d'initié autour d'Eurotunnel. Un porte-parole du Fonds Soros, Shawn Patterson, a confirmé la venue des policiers français et précisé que les transactions de M. Soros sur les titres Eurotunnel ont été réalisées en toute légalité.

Depuis deux ans, la police et la justice françaises enquêtent, tout comme la police financière de la City, sur une augmentation de capital réalisée par le groupe Eurotunnel, en mai 1994, de l'ordre de 7,3 milliards de francs. Une vingtaine de banques avaient garanti cette émission qui avait été précédée d'une forte baisse des cours de l'action Eurotunnel (de 50 à 20 francs). L'enquête de la Commission des opérations de bourse (COB) puis du juge d'instruction Dominique de Talencé s'était concentrée, sans résultats, sur des banques (Société de banques suisses, Salomon Brothers et Natwest) soupçonnées d'avoir participé à cette manipulation de cours. Une commission rogatoire a permis d'auditionner l'équipe de George Soros.

DÉPÊCHES

■ EXTENSION DE ROISSY : le ministre de l'équipement, du transport et du logement, Jean-Claude Gayssot, a annoncé, jeudi 10 juillet, la tenue d'une table ronde sur l'extension de l'aéroport de Roissy mardi 15 juillet au ministère. Quatre députés de la majorité avaient demandé la veille au gouvernement « une remise à plat » de ce projet. Les élus souhaitent « étudier sérieusement l'ensemble des solutions alternatives écartées par les gouvernements précédents » et demandent « un moratoire de 6 mois ».

■ AIRBUS : la reprise des ventes d'appareils va permettre de créer l'équivalent de 4 000 à 5 000 emplois en France d'ici à 1998, a déclaré, mercredi 9 juillet, Claude Terrazzoni, directeur général adjoint du groupe Aerospaciale. Aerospaciale, qui détient 37,9 % d'Airbus Industrie, compte embaucher 350 personnes cette année, et plus de 400 en 1998-99. Les sous-traitants, dont la part était tombée à 30 % en heures de travail, verront leur part remonter jusqu'à 50 % en deux ans.

■ RÉMY COINTREAU : le groupe français de vins et spiritueux Rémy Cointreau a enregistré au cours de son dernier exercice (clos le 31 mars) un bénéfice net consolidé presque divisé par trois, à 36 millions de francs, contre 120 millions en 1995-96. Son chiffre d'affaires a augmenté de 5,2 %, à 7,16 milliards, contre 6,80 milliards un an plus tôt.

■ GIAT : le montant de la recapitalisation de GIAT Industries est toujours en discussion avec l'Etat actionnaire, a déclaré mercredi 9 juillet le PDG du groupe public d'armement, Jacques Loppion. Il dépendra notamment de l'accord du gouvernement pour un relèvement des prix du char Leclerc, que le groupe souhaite réévaluer de 15 %. La perte de GIAT que l'Etat devra combler d'ici à 1998 est évaluée à 11 milliards de francs, non compris celles de sa filiale belge FN Herstal.

■ CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ : Jean de Courcel, quarante-deux ans, ancien directeur adjoint du cabinet du premier ministre Alain Juppé, rejoint la filiale du Crédit agricole Indosuez comme directeur général adjoint et membre du comité exécutif. Il prendra la responsabilité des marchés d'actions dans la banque.

■ LA POSTE : la direction a signé mercredi 9 juillet avec FO, la CFDT, la CFTC et la CFE-CGC un accord salarial applicable à ses 67 000 agents contractuels. Cet accord « marque un effort particulier pour les bas salaires », précise la direction. Les salaires minimaux des personnels d'exécution sont ainsi revalorisés « de 3,5 % à 4,2 % au 1^{er} juillet ». Les autres revalorisations salariales s'échelonnent selon les niveaux de fonction « de 1,5 % à 2,8 % ».

■ BOUYGUES TÉLÉCOM : l'opérateur de téléphonie mobile a annoncé mercredi 9 juillet l'ouverture de son service dans les départements de l'Eure, de la Seine-Maritime et une partie du Calvados.

■ FRANCE TÉLÉCOM : l'opérateur téléphonique français et Newbridge Networks, spécialiste canadien des réseaux à large bande, ont annoncé mercredi 9 juillet la création à parité d'un fonds de capital-risque doté de 100 millions de francs. Technocom, pour favoriser l'essaimage de sociétés dans le secteur des télécommunications en France.

Le Carnet du Monde

POUR VOS HEUREUX ÉVÉNEMENTS
NAISSANCES, MARIAGES
70 F la ligne hors taxes
☎ 01.42.17.39.80
01.42.17.38.42

Merrill Lynch éblouie par les malversations de l'un de ses conseillers financiers

LA SEMAINE dernière, la banque d'investissement Merrill Lynch se vantait de compter parmi ses clients le plus grand nombre de millionnaires en dollars de toutes les banques américaines. Elle en revendiquait 125 000, un chiffre en progression de 67 % depuis 1994. La célèbre firme risque toutefois d'en perdre plusieurs dizaines en Asie, éblouie par les malversations commises par l'un de ses conseillers financiers les plus réputés à Singapour, l'Américain Kevin Wallace, quarante-six ans, arrêté puis relâché sous caution par la police de Hongkong, mardi 8 juillet.

Merrill Lynch a engagé des poursuites pénales à Singapour et Hongkong contre le « golden boy » indécrottable à la démissionnée le 15 mai, pour « transactions non autorisées, déformation ou falsification de propos émanant de clients et faux en signatures de clients ». Selon la presse locale, les fraudes commises par l'ex-conseiller pourraient porter sur 30 millions de dollars américains (plus de 170 millions de francs). Un montant que la banque se refuse à commenter.

M. Wallace, qui gèreait plus d'une centaine de comptes de clients très fortunés, a fui Singapour pour

Hongkong dans la précipitation fin juin. Dès le 1^{er} juillet, le gouvernement de Singapour avait adressé à l'ensemble des banques du pays un courrier leur demandant de communiquer immédiatement tous les comptes que M. Wallace pourrait détenir. Ses avoirs personnels atteindraient 15 millions de dollars et ont été bloqués à la demande de Merrill Lynch.

MOUVEMENTS SUR LA BOURSE

Un client du courtier, l'homme d'affaires autrichien Adam Lisowski, qui a fait fortune dans le textile (avec une licence Disney), le mode et qui vient de lancer en France une chaîne de télé par satellite Fashion TV (*Le Monde* du 8 mai), a porté plainte contre la banque pour « complicité d'abus de confiance et recel d'abus de confiance ». Son dossier est instruit par le parquet de Paris. M. Lisowski dit avoir constaté que des opérations avaient été réalisées sur son compte (de 12 millions de dollars) sans son autorisation, pour des montants élevés et sur des titres qui, selon lui, « ne pouvaient pas être sur la liste des actions recommandées par Merrill Lynch ». Il cite notamment l'action du groupe canadien Bre-X. Ayant

vu des mouvements sur ce titre sur son compte chez Merrill Lynch, son attention a été alertée sur la qualité de la gestion de son portefeuille par M. Wallace, lorsque le scandale a éclaté autour de la « fausse » mine d'or indonésienne de Bre-X. Il a alors exigé de clôturer son compte et de récupérer tous les documents qu'il avait pu échanger avec M. Wallace. Sur courrier à en-tête de Merrill Lynch, le conseiller lui a indiqué le 23 mai avoir détruit ces documents, car il se préparait à quitter la banque. « Les mouvements sur mon compte portaient sur des sommes importantes que les services de contrôle de Merrill Lynch auraient dû avoir détectés depuis longtemps », estime M. Lisowski. Selon un autre client cité par le *Wall Street Asia*, M. Wallace lui aurait fait croire qu'il avait réalisé d'importantes plus-values alors qu'en réalité il perdait de l'argent.

De son côté, Merrill Lynch rappelle que les malversations de M. Wallace ont été détectées par ses services de contrôle. Un de ses porte-parole à Londres précise que tout client affecté par les malversations de son ex-conseiller recevra une compensation et n'aura pas à en subir les conséquences. La

banque, qui avait déjà été éblouie par le scandale du Comté d'Orange, la plus grosse collectivité locale ayant fait faillite aux Etats-Unis, va tout faire pour sauver sa réputation en Asie.

L'enjeu est de taille : selon des études réalisées par la banque elle-même ainsi que par le consultant londonien Gemini, d'ici à l'an 2000, l'Asie sera le deuxième marché au monde dans le domaine de la gestion d'actifs pour particuliers. Les actifs des lycéons asiatiques progressent au rythme de 15 % par an.

Si Merrill Lynch craint pour sa réputation et doit reconnaître que les principes internes de la banque ont pu être bafoués, financièrement la banque ne devrait pas être trop gênée. Après avoir dégagé un bénéfice de plus de 9 milliards de francs en 1996 (*Le Monde* du 24 juin), elle poursuit son développement en Europe et s'apprête à investir quelque 4 milliards de francs pour l'édification à Londres de son nouveau siège européen, 56 000 mètres carrés de bureaux dont une salle de marché de 2 000 postes, à deux pas de la cathédrale Saint-Paul.

Sophie Fay

La City érige une statue à la gloire des « traders »

LONDRES
de notre correspondant dans la City

Ils s'investissent à longueur de journée, jouent des doigts pour fixer un prix et parfois des poings pour l'imprimer le rival. Ils se fichent du taux d'intérêt à trois mois sur l'écu comme d'une guigne ; ils ne connaissent rien au cours de la pomme de terre, aux obligations de l'Etat italien ou à l'indice des cargaisons maritimes, des contrats sur lesquels ils parient pourtant des sommes considérables, non-stop de 7 h 30 à 16 h 30. Leurs patrons, pudiques, frémissent d'horreur mais détournent les yeux devant les frusques des « boys » brailleurs du London International Financial Futures and Options Exchange (Liffe), le marché à terme londonien. Qu'importe, tant que l'argent tourne et que les caisses se remplissent.

L'érection prochaine d'une statue en bronze représentant un trader du Liffe a cependant provoqué de vifs remous dans cette City où les mots « combien ? », « où ? » et « quand ? » dominent d'habitude les conversations. L'œuvre d'art représente un courtier échevelé, le carnet dans la poche, une veste à rayures qui lui tient lieu d'uniforme, le téléphone portable à l'oreille, le pas décidé.

Commanditée par la Corporation of London, l'organisme administrant la première place financière européenne, cette statue, qui doit être inaugurée le 22 juillet, sera située à un jet de pierre du siège de la Bourse à terme. « Nous avons voulu égarer un peu le quartier. On peut parler d'un hommage au sang neuf de la finance », déclare le plus sérieusement du monde un porte-parole de la corporation. Faisant

vivre indirectement 25 000 personnes, le Liffe a rapporté en 1996 870 millions de livres à la balance britannique des paiements des services.

Les traditionalistes, qui n'apprécient guère cette initiative, suscitent que, jusque-là, les statues de la City avaient été dédiées à des grands de ce monde, comme le duc de Wellington, George Peabody, fondateur de la banque Morgan, ou Julius Reuter, créateur de la célèbre agence de presse internationale. D'autres jugent déplacée cette ode à la spéculation, aux gains faramineux comme aux ruines spectaculaires.

« C'est sympathique, mais peu politique. Alors que tout le monde s'interroge sur la sécurité des marchés organisés, en particulier les mécanismes de maîtrise des risques des produits dérivés, les caquiers qui nous gouvernent choisissent de mettre en exergue l'opéra du gain, la cupidité, la poursuite des gains à tout prix », commente un pilier de l'établissement, qui ne s'arrache qu'avec douleur à son univers familier. Dans les bars de Broadgate, certaines mauvaises langues poussent l'impudence jusqu'à souligner, non sans raison, l'étrange ressemblance entre le modèle statufié et Nick Leeson, le tombeur de la banque Barings, en 1995, qui purge une peine de six ans et demi de prison à Singapour.

Ce que gagne la modernité est-il perdu pour la légitimité ? « Franchement, les édiles n'ont pas ce genre d'interrogations », réplique-t-on, un rien pincé, à la corporation. Les traders, qui, eux non plus, n'ont pas d'états d'âme, ont désormais droit de cité.

Marc Roche

CORRESPONDANCE

Une lettre

d'Edouard de Ribes

À LA SUITE de l'article paru dans *Le Monde* du 26 juin, intitulé « La Banque Rivaud avait créé un système de recyclage d'argent sale », nous avons reçu du comte Edouard de Ribes la lettre suivante :

L'affirmation « il est difficile d'imaginer que le comte Edouard de Ribes, président de la Banque Rivaud jusqu'en octobre 1996, n'ait pas été informé de ce qui était devenu l'une des principales activités de son établissement : accorder des crédits gagés sur des sommes occultes déposées en Suisse », contraire à la réalité et à la présomption d'innocence, concerne en toute occurrence des faits couverts par le secret de l'instruction et ne saurait donc faire l'objet d'un débat public. Il va de soi que j'apporтерai à l'autorité judiciaire toutes les explications qu'elle pourrait me demander. Cependant, je tiens d'ores et déjà à affirmer que je n'ai jamais été informé d'éventuelles pratiques délictueuses au sein de la banque Rivaud. Plus généralement, je suis convaincu de n'avoir fait ni à l'homme ni à la probité dans les activités que j'ai eu l'honneur d'exercer.

Grève bien suivie à British Airways

et le premier jour du mouvement.
tenses et stewards, la compagnie
70 % de ses vols au départ de l'Asie.

1. The first step in the process of the development of the new curriculum is the identification of the needs of the community. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members. The second step is the identification of the resources available in the community. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members. The third step is the identification of the gaps in the existing curriculum. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members. The fourth step is the development of the new curriculum. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members. The fifth step is the implementation of the new curriculum. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members. The sixth step is the evaluation of the new curriculum. This is done through a series of interviews and focus group discussions with the community members.

Le monde financier enquête chez Soros à propos de l'argent

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be addressed. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

2. Next, it is important to gather relevant information and data. This can be done through research, consultation with experts, or by analyzing existing resources.

3. Once the information is gathered, the next step is to develop a plan or strategy. This involves breaking down the problem into smaller, manageable parts and determining the best approach to solve each part.

4. After the plan is developed, the next step is to implement the solution. This involves putting the plan into action and monitoring the progress to ensure that the solution is effective.

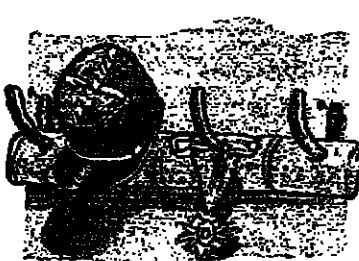
5. Finally, it is important to evaluate the results of the solution. This involves comparing the actual outcomes with the expected results and identifying any areas for improvement.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

[illegible]

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

DE L'ÉTRANGER
Volkswagen applique
un nouveau modèle
de réduction
du temps
de travail
page III



ENQUÊTE
ARMÉES : RECONVERSIONS
À LA VIE CIVILE
page IV

Le Monde INITIATIVES

CONCLUSION

MANAGEMENT
Les « girlyes »
à l'assaut
des Etats-Unis
et de la Grande-Bretagne
page V

**ANNONCES
CLASSÉES**
de la page VII
à la page XIV

Les syndicats ont beaucoup d'espoirs mais peu d'illusions

Dossier ▼ Les partenaires sociaux attendent la rentrée ▼ Certains patrons se sont dépêchés de boucler leurs plans sociaux ▼ Et, dans les PME, on s'empresse de signer des conventions de loi Robien, par peur d'une abrogation

Quinze jours après le second tour des élections législatives, les employeurs du secteur de la blanchisserie-tinturerie

se sont mis en congé prolongé de négociations, reportant au mois d'octobre la réunion paritaire sur les salaires et le temps de travail prévue le 1^{er} juin. François Navaranne, porte-parole du Groupe-ment patronal interrégional d'études blanchissière-teinturerie, écrivait ainsi, le 16 juin, aux organisations syndicales qu'il était urgent d'attendre que « la situation se stabilise », le « changement de majorité » rendant « très incertain le cadre de nos discussions ». Il invoquait notamment les « suites à l'éventuelle table ronde sociale » convoquée par le gouvernement pour septembre.

La CGT, premier syndicat dans la

branche, et la CFDT ont protesté.

« Les salaires sont à environ 25 centimes de l'heure au dessus du Smic. Une revalorisation s'impose d'urgence. D'autant que la hausse du SMIC de 4 % casse toute la grille des salaires. Il faut donc la revoir entièrement », insiste Serge Nybelen, le secrétaire général adjoint de la fédération CGT textile-habilleme-*cut*.

Les patrons n'ont pas cédé.

« Imaginons que la table ronde sociale débouche sur une réduction du temps de travail sans perte de salaire, suppose François Navaranne. Ou bien que le gouvernement décide de raser davantage les heures supplémentaires. Et que ça-t-il faire sur

l'emploi des jeunes ? Je ne sais pas, moi... Mais tout cela peut avoir des incidences sur nos coûts salariaux. Je me rappelle qu'en 1981 beaucoup de choses ont été modifiées très vite.»

L'état d'esprit des patrons et des syndicalistes n'a toutefois rien à voir avec celui de 1981. Chez les premiers, nulle trace de la terreur de l'époque. Seul est repérable un « *attentisme technique* », confirme le CNPF, les employeurs étant dans l'expectative de décisions gouvernementales. Côté syndicats, « *les militants sont satisfaits de leur place de la gauche. Mais ce n'est pas la confiance, constate Serge Nybelen. Ils disent : Ne comptons pas les erreurs de 1981, nous ne devons pas tout attendre du gouvernement.* » Dans les blancheries du groupe BTB (2 300 salariés), Pierre Tanguy, le DRH, ne perçoit pour l'instant « *aucun durcissement de la part des*

« Mai 1981, le

syndicats, aucune revendication nouvelle ».

À Dijon, dans la vieille usine exiguë de ITB (86 salariés), où la température grimpe à plus de 30 degrés en été et qui doit déménager en 1998, les résultats du second tour ont été peu commentés à l'atelier.

« Nos problèmes sont ceux de tous les jours : des conditions de travail très difficiles. On va remonter nos machines », déclare Idalia Correia, la déléguée du personnel CGT. Chez les chauffeurs de la blanchisserie, en revanche, la gauche suscite « beaucoup d'espoirs, mais peu d'illusions, et pas mal d'inquiétudes », observe Jean Cruz, le délégué syndical CGT du site. Des collègues votent Front national. Si le gouvernement se plante, le FN passera.

Les délégués ressentent aussi une « pression » de la part des salariés, qui attendent quelque chose de

différent mais sans avoir à se battre », reprend-il, décidé à entreprendre un « travail de fond dans la boîte ». « Les gens nous disent : C'est « ton » gouvernement qui est au pouvoir, on va voir ce qu'il va faire. » « On nous attend au tournant », résume Idalia Correia, comme acca-

blée sous le poids de cette responsabilité.

A l'autre bout de la ville, à l'union locale (UL) CGT, située dans l'antique Bourse du travail, Yves Grosprêtre, le secrétaire général, téléphone chaque jour à Paris aux fédérations CGT. « Pas question de

également, pas de blanc-seing au gouvernement. « Les militants continuent à défendre leurs objectifs, comme avant, avec toutefois le sentiment d'avoir en face un pouvoir plus ouvert. »

Jeune les salariés de la BAR une société de flacorage, l'avenir immédiat s'est loué ailleurs que dans les urnes. Fin mai, le tribunal de commerce a désigné un repreneur pour cette ex-filiale de Carnaud-Metabols (CMB). Et, début juin, il a donné raison au personnel contre CMB, qui refusait d'appliquer un plan social conclu en septembre après quatre mois de grève. Les salariés savent bien que sans leurs actions ils n'auraient rien obtenu.

« Pendant la campagne électorale, on avait ressorti les slogans de Mai 68 : Les travailleurs n'auront que ce qu'ils se prendront », raconte Jacques Figère, le délégué CFDT à la BAR. « Les skis, qui nous actualisent 56 salariés répartis, 32 font l'objet d'un licenciement sec. Les syndicats et le personnel comptent bien les faire réintégrer ».

Q. P.

Francine Aizicovici

LA SEMAINE PROCHAINE,

**LA TOTALITÉ DES OFFRES D'EMPLOIS
SERA REGROUPEE DANS LE SUPPLEMENT**

«LE MONDE DES INITIATIVES»

LE MARDI 15 JUILLET 1997

* date 16 juillet

***Au cœur des décisions,
au centre des projets***

CHARGÉ(E) DE MISSION

auprès d'un Directeur Général
Membre du Comité Exécutif
d'un Grand Groupe International

**Rejoignez-nous en rubrique
"le Monde des Cadres"**

▶ **etap** ▶

Public Health

Course de lenteur pour les dossiers sociaux

▼ Dans l'expectative, patrons et syndicats restent prudents

Décidé à ne pas se faire piéger par un échéancier, Lionel Jospin s'efforce, depuis son arrivée à la tête du gouvernement, de donner du temps au temps, dans l'espoir de faire de la lenteur une vertu politique. Dans le même registre, Martine Aubry, ministre de l'emploi et de la solidarité, a, lors de sa conférence de presse du 1^{er} juillet, clairement dédié l'été à la concertation et au travail de réflexion. Tant et si bien que, hormis pour Renault-Vilvorde et la hausse du smic, la plupart des dossiers sociaux ne commenceront à se décanter qu'en septembre. C'est à ce moment-là, seulement, qu'on y verra plus clair, avec la conférence sur l'emploi et les salaires, sur l'objectif de réduction du temps de travail et, pourquoil pas, sur le droit de licenciement. A moins que les velléités des députés socialistes n'aboutissent au retour de l'autorisation administrative de licenciement, supprimée en 1986, le choix devrait être fait en faveur d'une réforme équilibrée accordant « plus de sécurité juridique pour les entreprises et les salariés », a déclaré M^{me} Aubry.

Par voie de conséquence, l'actualité sociale se trouve plus ou moins confinée dans une forme d'attente des élections. Les grandes manœuvres pour la négociation de nouveaux accords sont interrompues ou suspendues pour des raisons techniques. Le souhait en a été formulé par les branches professionnelles, quelquefois par les directions sociales des entreprises et, bien sûr, par les syndicats. Ces derniers, par exemple, n'écartent pas l'hypothèse de disposer d'un environnement plus favorable à l'automne et, certes en petit nombre, des DRH de grands groupes affirment que, depuis des semaines maintenant, les demandes de contact se font rares. Soit que les délégués ne veulent pas discuter pour l'instant des projets patronaux, soit qu'ils entendent arrêter des processus déjà engagés.

Tous les cas de figure existent. Ainsi l'Association française de banques (AFB) a reporté la discussion sur l'aménagement du temps de travail, laborieusement entreprise depuis un an, mais persiste à vouloir initier la modernisation de son système salarial. Le patronat du secteur de la blanchisserie-teinturerie a décidé de

renvoyer les rencontres à octobre, tandis que les syndicats voudraient aborder, dès maintenant, les conséquences sur les bas salaires de la grille du relèvement du smic. A La Poste, en revanche, la fédération SUD-PTT exige le blocage des restructurations, puisque « le gouvernement vient d'annoncer l'arrêt des suppressions d'emplois dans la fonction publique ». De même, l'intersyndicale de la Caisse des dépôts et consignations et de sa filiale, la Caisse nationale de prévoyance, réclame de « surseoir à toute décision pouvant engager l'avenir tant que le nouveau gouvernement n'aura pas fait connaître ses intentions ».

EXPERIENCE

Pour autant, et à quelques exceptions près, personne ne se fait d'illusion ou, à l'inverse, n'entretient de craintes profondes, sur l'éventualité d'un bouleversement profond imposé par le pouvoir politique. Du côté des syndicats comme du côté des organisations patronales, 1981 appartient désormais au passé. L'expérience a permis d'apprendre qu'il pouvait être dangereux de se remettre exclusivement au législateur pour obtenir des avancées qui ne seraient pas portées par la volonté des partenaires et, parallèlement, a démontré le caractère réversible ou fluctuant de certaines réformes. Les administrations spécialisées affichent une

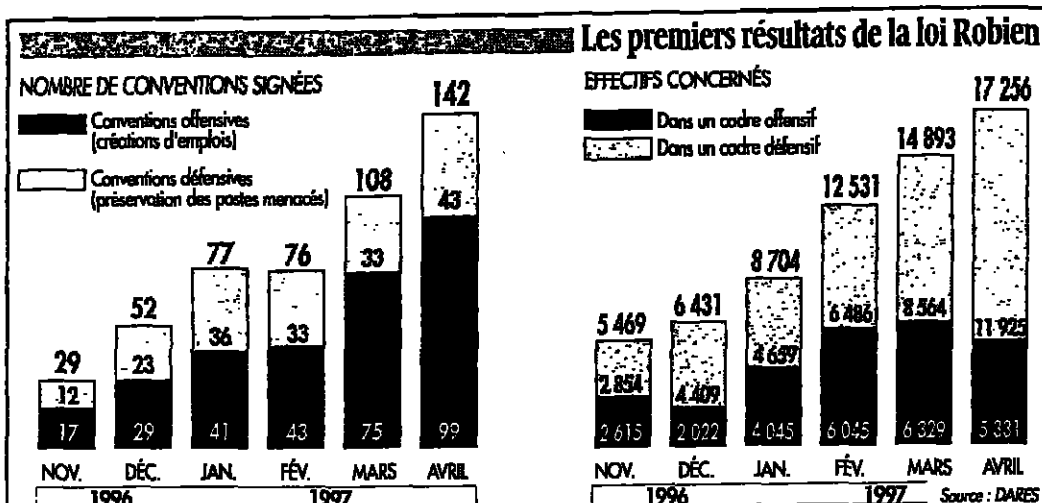
sorte de sérénité et, pariant sur la continuité, se montrent confiantes parce qu'elles ont parfaitement intégré les leçons de l'alternance. Tout au plus ont-elles noté un ralentissement de leurs activités pendant la campagne électorale ; et elles soulignent, pour tout changement immédiat, la circularité supprimant le fameux milliard de francs pour l'emploi des jeunes.

Même les attitudes syndicales demeurent mesurées. Les dirigeants évitent de prendre de grands risques et donnent plutôt rendez-vous pour septembre-octobre en délivrant des messages de tonalité préventive. Si Louis Vianet, pour la CGT, a lancé des appels en faveur de la mobilisation et signalé à ses militants l'urgence de préparer des revendications ou d'interpeller les chefs d'entreprise, il n'est resté pas moins que ces incitations ne sont pas directement opératoires. En dehors de toute obligation liée aux événements sociaux, l'application de tels mots d'ordre devrait uniquement prendre corps à la saison prochaine.

Sur quelques autres points, cependant, dont ceux des plans sociaux, la situation post-électorale a déjà eu des effets. Pour les entreprises qui envisageaient d'avoir recours à la loi de Robien, et qui, au minimum, avaient dépassé le stade des premières tractations, il est certain que la perspective de l'abrogation, fondée ou non, a joué le rôle d'aiguillon. Dans les PME notamment où, craignant d'être pris de vitesse, on a voulu signer des conventions avant qu'il ne soit trop tard, les syndicats font preuve de plus de réserves : ils espèrent que les formules à venir, pour la réduction du temps de travail, seront plus avantageuses.

Par ailleurs, des employeurs tentent de boucler rapidement leurs plans sociaux, de peur d'avoir à subir une législation plus contraignante dans les mois à venir. Ce qui n'a rien à voir avec l'opération lancée par un grand capitaine d'industrie, Jacques Calvet, dès le 2 juin. En annonçant des suppressions d'emplois à cette date-là, le PDG de PSA Peugeot Citroën prenait le risque de faire apparaître sa décision comme une sanction politique à un vote qui lui était défavorable à plusieurs titres.

Alain Lebaube



Jacques Calvet, ou le passage en force

▼ Opposé à une réduction du temps de travail, le PDG de PSA a annoncé 2 816 suppressions d'emplois chez Automobiles Peugeot

Is repetita. Une vive polémique avait déjà opposé en 1991 le PDG de PSA Peugeot Citroën, Jacques Calvet, et Martine Aubry, alors ministre du travail, sur la qualité des plans sociaux. A peine cette dernière a-t-elle repris en charge les dossiers de l'emploi qu'un nouveau bras de fer s'est engagé. Le lendemain même du second tour des élections législatives, le 2 juin, Automobiles Peugeot annonçait un plan social de 2 816 suppressions d'emplois, reposant sur 1 481 départs en préretraite bénéficiant des aides du Fonds national pour l'emploi (FNE), ainsi que sur des passages à temps partiel et 495 reclassements externes.

Cette annonce n'est pas une surprise totale. Dès la présentation des résultats du groupe au printemps, Jacques Calvet avait dit que son entreprise poursuivait, « sans en accélérer le rythme », l'adaptation de ses effectifs aux évolutions du marché et aux gains de productivité. Les syndicats s'attendaient donc à être convoqués à un comité central d'entreprise extraordinaire à la fin du mois de mai.

Mais la dissolution de l'Assemblée nationale est venue perturber le cours des choses. A l'évidence, Jacques Calvet, proche du RPR, a choisi de différer l'annonce du plan social pour éviter de gêner la campagne de ses amis. D'autant qu'on prêtait l'intention à l'ancien directeur de cabinet de Valéry Giscard d'Estaing de 1970 à 1974

de briguer le ministère des finances en cas de victoire de la droite.

Pour les syndicats, le choix de décaler le plan social juste au lendemain des législatives n'est pas fortuit : il manifeste la volonté de la direction de « passer en force ». Certains se demandent même s'il n'y avait pas un plan social de droite et un plan social de gauche. Car, contrairement aux affirmations de Jacques Calvet, le rythme des suppressions d'emplois s'est accéléré, passant de 1 760 en 1996 à 2 816 cette année. Quoi qu'il en soit, alors que partout ailleurs prévaut l'attentisme, Jacques Calvet a manifestement voulu prendre de vitesse le nouveau gouvernement et lui signifier qu'il n'avait nullement l'intention de modifier sa politique.

PRODUCTIVITÉ

Qui sait si la gauche, en effet, ne sera pas tentée de réintroduire l'autorisation administrative de licenciement ? Le premier ministre n'a-t-il pas demandé à son ministre de l'emploi et de la solidarité de réexaminer la législation en matière de licenciements économiques afin que « celle-ci ne puisse conjuguer précarité pour les salariés et incertitude juridique pour les entreprises ».

Par ailleurs, le gouvernement entend également présenter, à l'issue de la conférence nationale sur les salaires et l'emploi prévue en septembre, une loi-cadre ramenant la durée hebdomadaire du travail à 35 heures. Or Jacques

Calvet a toujours refusé de s'inscrire dans une dynamique de réduction du temps de travail. « Il n'a jamais envisagé l'adaptation aux fluctuations de la demande autrement que par le recours aux heures supplémentaires et au chômage partiel. L'amélioration de la productivité, quant à elle, passe par les seules réductions d'effectifs », estime Vincent Bottazzi, délégué central CFDT.

Dénonçant l'absence de mesures de reconversion, Martine Aubry a affirmé qu'elle ne reviendrait cependant pas sur les engagements de son prédécesseur concernant les mesures FNE. Les syndicats eux-mêmes ne souhaitent pas que ce volet du plan social soit remis en cause. « Ces mesures d'âge sont légitimes. Usés, les anciens veulent partir, avance Loris Dall'O, délégué central CGT. Mais, alors que les effectifs ne cessent de décroître, notre pyramide des âges ne se rajeunit pas. »

Tous plaident pour une réduction du temps de travail avec un plan d'embauche à la clé. Car, pour eux, les recrutements que le constructeur réalise aujourd'hui (835 en 1996) sont loin d'être suffisants pour permettre le nécessaire renouvellement des compétences de l'entreprise. Jusque-là, ils ont toujours essuyé un refus de la direction d'engager une négociation dans ce sens. Aujourd'hui, ils attendent du nouveau gouvernement d'être appuyés dans leur démarche.

Laetitia Van Eeckhout

Les derniers feux de la loi Robien

▼ L'engouement ne se dément pas dans les PME, d'autant que l'incertitude demeure quant à l'avenir de ce texte

Honnêtement, lorsque j'ai appris la dissolution de l'Assemblée nationale, j'ai pensé qu'il y avait un risque, en cas de changement de majorité, de dérogation de la loi Robien », reconnaît Pierre Paillardon, président de la Compagnie médicale des grands crus, une PME d'une vingtaine de salariés installée à Blanquefort (Gironde). Tout en soulignant que la réflexion sur une éventuelle réduction du temps de travail avait été engagée « depuis plusieurs semaines », le patron de cette entreprise de distribution de vin confie néanmoins : « Compte tenu de l'accélération du calendrier politique, on s'est dit qu'il valait mieux se dépêcher. »

Pied de nez aux échéances électorales, la Compagnie médicale a signé une convention de loi Robien à la direction départementale du travail et de l'emploi (DDTE) de Bordeaux « le vendredi d'entre les deux tours », soit le 30 mai, accord entré en application le 1^{er} juin. L'abaissement de la durée hebdomadaire du travail de 39 à 35 heures avec maintien des salaires (les salariés ne travaillant plus le vendredi après-midi et bénéficiant de trois jours de congés supplémentaires dans l'année) a permis l'embauche de deux jeunes commerciaux. Résultat plus inattendu : « La production horaire a augmenté. Les gens sont plus productifs et leur sens des responsabilités s'est accru », poursuit Pierre Paillardon. Cet exemple illustre bien le constat de Patrick

Sauneron, directeur adjoint de la DDTE de Gironde, qui fait état d'un « léger forcing » de la part des dirigeants d'entreprise pendant la campagne électorale, « surtout parmi les responsables de PME, qui, par crainte d'une réduction massive du temps de travail, et donc d'une augmentation des coûts salariaux, se sont dit qu'il valait mieux anticiper en recourant à la loi Robien ».

D'autant que ladite loi est plutôt généreuse envers les entreprises : en échange d'une réduction du temps de travail de 10 % et d'embauches compensatoires, celles-ci bénéficient d'un abatte-

ment important sur les cotisations sociales patronales pendant sept ans (de 40 % la première année et 30 % les suivantes). Si le temps de travail diminue de 15 %, ces deux derniers chiffres sont respectivement portés à 50 % et 40 %. Enfin, la société ne s'engage à maintenir ses effectifs que sur deux ans, alors que les exonérations courent sur sept ans.

Certes, les chefs d'entreprise n'ont pas attendu l'annonce de la dissolution pour profiter de cette manne, comme en témoigne l'augmentation du nombre de conventions Robien signées

depuis l'automne dernier : au total, plus de 600, offensives (aboutissant à des créations d'emplois) ou défensives (permettant de préserver des postes menacés) : à ce jour, plus de 65 000 salariés bénéficient de ce mécanisme de réduction du temps de travail.

Au-delà des chiffres, « il serait présomptueux d'établir un lien trop net entre le calendrier électoral et le frémissement observé en faveur de la loi Robien. Celle-ci bénéficie plutôt de la dynamique actuelle en faveur de l'annualisation et de la flexibilisation du temps de travail ».

souligne Serge Dufour, responsable du secteur travail-retraites à la CGT. Il n'empêche : « Le changement de gouvernement a sans doute incité un certain nombre d'entreprises qui étudiaient cette possibilité à accélérer le mouvement et à signer une convention », affirme Bernard Craff, inspecteur du travail à Nantes et président de l'association Villermé, qui réunit 200 spécialistes du droit social. Signer avant qu'il ne soit trop tard : autrement dit, « profiter des avantages de la loi Robien avant un éventuel réaménagement du texte qui consisterait, par exemple, à

moduler le niveau de l'aide en fonction de la taille de la société », selon la formule de Jean-François Carrara, responsable du développement du département Aménagement du temps de travail au cabinet Algor Management. Au passage, le dispositif permet d'expérimenter, exonérations à la clé, la réduction du temps de travail en grandeur nature, surtout dans la perspective d'une loi-cadre sur les 35 heures.

Trois semaines après la déclaration de politique générale de Lionel Jospin, qui s'est bien gardé d'évoquer la question à l'Assemblée nationale, l'incertitude demeure quant à l'avenir de la loi Robien. Sans doute faudra-t-il attendre la conférence nationale sur les salaires, l'emploi et le temps de travail, en septembre, et le projet de loi-cadre qui sera présenté au Parlement dans la foulée pour en savoir plus.

En attendant, l'engouement dont bénéficient les conventions Robien ne devrait pas se démentir cet été, singulièrement dans les PME. Un responsable d'une DDTE fait toutefois état de « réticences de la part des syndicats, qui attendent des annonces sur les 35 heures : dans ces conditions, certains commencent à se demander pourquoi il faudrait négocier dans l'urgence un dispositif Robien qui ne garantit pas forcément le maintien des salaires, même si c'est généralement le cas, du moins pour les faibles revenus ».

Nathalie Mlekuz

Philippe Baverel

En attendant la rentrée...

A l'échelle des directions départementales du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle (DDTEFP), l'alternance politique est manifestement passée dans les mœurs. Certes, la période de campagne électorale a été marquée par une certaine discrétion. Tenus au devoir de réserve, les directeurs départementaux et leurs adjoints ont déserté les réunions et les grandes manifestations publiques. « Nous avons eu davantage de temps pour éplucher les dossiers », confie une directrice.

Depuis la victoire de la gauche, seule une directive concernant les Fonds déconcentrés pour l'emploi des jeunes (FDEJ) – présentés comme « le milliard des préfets pour l'emploi des jeunes » – est venue quelque peu bouleverser le fonctionnement quotidien. Certains l'avaient plus ou moins anticipée. D'autres pas. « Nous étions à pleine vitesse sur un dispositif qu'il nous faut maintenant orienter vers la voie de déles-

tage. Ce n'est pas facile à gérer, d'autant plus que, depuis deux mois, près de la moitié de la direction départementale planchait là-dessus », confie un directeur du nord de la France. La circularité, datée du 20 juin, prévoit que seule la première délégation de crédits, octroyée en avril dernier, pourra être dépensée, le reste devant être réaffecté « sous forme de places supplémentaires dans les mesures du programme de lutte contre le chômage de longue durée et d'insertion des publics en difficulté, en fonction des nouvelles priorités du gouvernement ».

CONTINUITÉ

Sur tous les autres dossiers, la tendance est à la continuité. Aucune réaction particulière des entreprises n'a été observée pour l'instant : « Rien ne laisse penser que nous allons être submergés de demandes émanant d'entreprises effrayées par l'éventuel rétablissement de l'autorisation administrative de licenciement », pré-

cise une directrice départementale du Sud-Ouest.

Même absence de remue-ménage chez les inspecteurs du travail. La routine s'avère de rigueur. Une routine qui se teinte toutefois de quelques espoirs. « C'est sûr qu'avoir Aubry ou Madelin comme ministre de l'emploi ne signifie pas la même chose pour le code du travail », observe l'un d'eux. Certains espèrent obtenir les moyens de mieux contrôler les licenciements économiques de faible ampleur, ceux de moins de dix personnes dans les entreprises de moins de cinquante salariés. D'autres attendent une révision de la politique d'aide à l'emploi qui, selon eux, a largement montré ses limites. En attendant, tous les regards se tournent déjà vers la conférence nationale sur l'emploi et les salaires. Les orientations nouvelles seront sans doute pour la rentrée.

CHRONIQUE

par Alain Lebaube

Avantage fiscal

Evacuée à l'occasion du Forum de l'Expansion par Martine Aubry, la révision de la déduction d'impôt accordée pour les emplois familiaux, notamment avec le chèque emploi-service, ne semble pas faire partie des priorités. Depuis, la ministre de l'emploi et de la solidarité s'est gardée de revenir sur le sujet.

« Je ne suis pas sûre qu'on ne soit pas allé trop loin », avait pourtant, au détour d'une petite phrase, lâché M^{me} Aubry, qui connaît bien le dossier. Et pour cause : le dispositif avait été créé quand elle était déjà ministre du travail, en 1992. A l'époque, il avait été prévu que l'emploi par les ménages d'un salarié à domicile ouvre droit à une réduction d'impôt - et non à une déduction - dont le montant atteindrait 50 % des dépenses engagées dans la limite de 25 000 francs. Mais, avec le gouvernement Edouard Balladur, cette politique d'aide change de dimension, à défaut de nature. Le plafond est porté à 90 000 francs, la réduction d'impôt maximale à 45 000 francs. Ce qui, à l'origine, devait toucher les classes moyennes se transforme en un avantage fiscal non négligeable pour des familles aisées et fortement imposées. Tandis que l'intérêt est moindre, voire nul, pour les milieux plus modestes.

Dopés, dès lors, les emplois familiaux vont connaître un grand succès. Plus d'un million et demi de personnes sont ainsi em-

ployées ; avec le chèque emploi-service, qui a atteint les 50 millions d'heures travaillées en 1996, cela représente l'équivalent de 250 000 emplois à temps plein. Pour l'Etat, l'opération coûte plus de 6 milliards cette année. En revanche, on peut considérer que la Sécurité sociale y gagne en cotisations supplémentaires.

Apparemment créatrice d'emplois, la formule a surtout permis de blanchir du travail au noir et, de ce point de vue, aura eu un effet moralisateur. En revanche, et pour les mêmes raisons, il s'avère presque impossible de mesurer son impact en créations nettes.

Difficile de tout arrêter quand ces activités-là montent, en dépit des critiques. L'énorme potentiel dont elles disposent ; qui plus est, à un moment où le nouveau gouvernement se met en quête d'autres espaces pour l'emploi. D'où des suggestions pour réorienter et gommer les défauts les plus visibles. Par exemple, faire porter l'accent sur le tout récent titre emploi-service. Outre que celui-ci présente l'avantage de pouvoir être abondé par les comités d'entreprise, les entreprises ou les collectivités locales, il peut aussi bénéficier à toutes les catégories. Et on peut même imaginer qu'il permette de payer des services offerts hors du domicile, puis, pourquoi pas, des petits travaux d'entretien ou de confort. De façon à sortir de l'image de l'emploi familial, domestique et féminin.

Volkswagen applique un nouveau modèle de réduction du temps de travail

BONN

De notre correspondant
Volkswagen, c'est un peu le « laboratoire social » de l'Allemagne. Depuis l'introduction de la semaine de quatre jours en 1994, le premier constructeur automobile européen est parvenu à réduire ses coûts de production sans céder à des licenciements massifs. Résultat : l'entreprise se porte très bien, au point que les capacités existantes ne parviennent pas à répondre à la demande des nouveaux modèles ; le climat interne à l'entreprise est qualifié d'« excellent » par les syndicats - en dépit d'adaptations comme le travail du samedi. Les dirigeants de Volkswagen, qui avaient l'intention, en début d'année, de délocaliser hors de l'entreprise des services internes (comme la sécurité, la restauration, etc.), afin de réduire les coûts, ont finalement renoncé à ce projet, tout comme ils ont renoncé à imposer la suppression des « pauses pipi » de deux minutes et demie toutes les heures et de vingt minutes toutes les trois heures.

L'Allemagne reste le pays du consensus à tout prix, et c'est ce qui lui permet de mettre en œuvre de nouveaux types d'organisation du travail comme celui entré en vigueur chez Volkswagen de manière rétroactive depuis le 1^{er} janvier 1997.

Avec l'introduction d'un nouveau modèle de réduction du temps de travail - le travail partiel pour les salariés âgés de plus de 55 ans, ou *Altersteilzeit* -, le constructeur, aidé par l'Etat, vient de se doter d'un instrument qui

permettra un meilleur partage du travail entre les générations. Un exemple de « flexibilité » que le chancelier Kohl aimerait voir se généraliser en Allemagne afin, comme il aime à le dire lui-même, de « réduire de moitié le chômage d'ici à l'an 2000 ».

Conclu à la fin du mois de juin entre le patronat de l'entreprise et le syndicat IG Metall, l'accord

Cette formule, déjà appliquée dans le secteur de la chimie, a été définie en détail par l'Etat et bénéficie d'un soutien financier public, en vertu d'une loi entrée en vigueur en août 1996. L'agence nationale pour l'emploi de Nuremberg prend en charge une partie du salaire (20 % du salaire net antérieur), à condition que l'entreprise embauche un jeune

DE L'ÉTRANGER

Avec le temps partiel pour les salariés âgés de plus de 55 ans, le constructeur automobile, aidé par l'Etat, vient de se doter d'un instrument qui permettra un meilleur partage du travail entre les générations

Volkswagen prévoit qu'un salarié de plus de 55 ans pourra réduire de moitié la durée de son travail jusqu'à 60 ans, tout en conservant 85 % de son revenu net. Ce nouveau modèle est valable, en théorie dans la pratique, pour l'ensemble des 95 000 salariés de l'entreprise en Allemagne.

La réduction de 50 % du temps de travail se fait en deux temps : pendant deux ans et demi, le salarié travaille à plein temps, période à l'issue de laquelle il cesse de travailler, tout en continuant à percevoir son salaire jusqu'à 60 ans. A 60 ans, c'est l'âge de la retraite anticipée (l'âge de la retraite étant de 63 ans, bientôt de 65 ans). Ce compromis - accompagné d'augmentations de salaires de 1,5 % en 1997 et de 2,5 % en 1998 - a été particulièrement salué par les syndicats, qui y voient la traduction parfaite d'un « contrat social entre les générations ».

pour deux postes de travail à temps partiel créés. Chez Volkswagen, 1 000 apprentis seront intégrés à l'entreprise chaque année et, en parallèle, 2 000 salariés âgés de plus de 55 ans travailleront à mi-temps avec une rétribution équivalente à 85 % du dernier salaire net grâce à un coup de pouce de l'entreprise.

Ce modèle a été conçu pour mettre un terme à une pratique qui finissait par coûter très cher à l'Etat : jusqu'en 1996, de nombreuses entreprises mettaient leurs salariés âgés de plus de 58 ans en pré-retraite, aux frais de l'assurance-chômage. On a tant abusé de cette formule qu'il a été choisi, en définitive, d'imaginer autre chose qui permette à la fois aux entreprises de rajeunir leurs effectifs et d'obtenir des garanties d'emploi pour les jeunes.

Remporté dans un contexte de bonne conjoncture pour le premier constructeur automobile eu-

ropéen, cet accord n'aurait pas vu le jour si l'entreprise ne s'était engagée à offrir de solides compensations financières aux salariés qui choisissent la formule du temps partiel. La formule « 85 % du revenu net antérieur » a été très appréciée par les syndicats, de la même façon que l'entreprise s'engage à aider les salariés afin que ceux-ci, malgré l'amorçage du temps partiel, continuent à cotiser à 100 % pour leur retraite. A partir de 60 ans, l'âge de la retraite anticipée, Volkswagen s'engage également à subventionner les retraites des salariés concernés par ce nouveau modèle.

Au total et sur plus de cinq ans, chaque cas coûterait 150 000 deutschemarks à l'entreprise (plus de 500 000 francs). Pas étonnant si la presse allemande qualifie l'accord Volkswagen de « modèle de luxe » peu applicable au reste du secteur automobile allemand, voire à l'ensemble de la métallurgie. Des discussions sur l'*Altersteilzeit* entre patronat et syndicat du secteur de la métallurgie ont lieu depuis le début de l'année, mais n'ont pour l'instant débouché sur aucun résultat. Le patronat de la métallurgie n'est pas prêt à reprendre le modèle Volkswagen, tant sur le plan du salaire (« 85 %, c'est trop ») que sur la question de la garantie d'embauche pour les jeunes. Le syndicat IG Metall lance des menaces de grèves pour faire avancer les discussions : il faudra attendre l'automne pour savoir si celles-ci se traduisent dans les faits.

Lucas Delattre

Du progrès subi à la société choisie

par Thierry Jeantet, Michel Porta, Guy Courtois, Gilles Roosen, Gabriel Fréneau

Nous vivons une ère de ruptures et de divisions. Rupture du compromis entre le système capitaliste et ceux auxquels il fait appel en tant que salariés (frappés par des licenciements massifs) et consommateurs (qui préfèrent épargner), avec son cortège d'effets dévastateurs : exclusions, pauvreté, incompréhensions, tensions. Rupture au sein des Etats, les investissements faisant les frais des arbitrages au profit d'une politique de redistribution au coup par coup sans grands effets. Rupture au sein même du monde du capitalisme au profit de sa « version » financière. Tout cela au nom d'une vision « économiciste » réservée aux tenants d'une chaîne - courte mais solide - de pouvoirs répartis dans la finance, les conglomérats et des fractions installées de la sphère politique.

Car une logique est affichée : « tenir » la monnaie, brider les dépenses publiques, favoriser les flux financiers, les concentrations privées ; elle permettrait au marché de retrouver sa liberté et de rééquilibrer les économies plus ou moins en déroute. Plus qu'une « pensée unique », il s'agit d'une dynamique entre les détenteurs de moyens de plus en plus rassemblés, entre des « agenciers » industriels et financiers. Les uns et les autres espérant tirer le meilleur parti d'évolutions réelles au premier rang desquelles la montée des technologies et l'internationalisation. De fait, cette dynamique de type « unique » risque de passer, par pertes et profits, une génération, deux générations...

Il est urgent d'insister sur la nécessité pour l'Etat de revenir sur le devant de la scène en favorisant une croissance à dimension humaine au travers de trois actions.

La première est d'opérer une redistribution du savoir et d'assurer l'accès et la maîtrise des outils de communication par tous. Si les dépenses de l'Etat en France pour l'éducation doivent avoisiner les 23 % en 1997, celles de la défense atteindraient encore 15,5 à 16 %. Le pourcentage consenti pour la formation - qui doit être de plus en plus permanente - demeure insuffisant. Sans doute faut-il éviter un gonflement des déficits publics, mais il faut surtout un Etat mieux orienté dans son action. Comment, par exemple, rester passif devant le fait que l'absence de di-

plômes ou les faibles diplômes conduisent au chômage ? Comment accepter que le « capital humain » - si l'on ose cette expression - soit ainsi gaspillé ?

La seconde est d'assurer à notre système de santé une pérennité et une assise suffisantes. Il n'est pas acceptable que des personnes âgées, les salariés les moins qualifiés aient un accès de plus en plus aléatoire aux soins : le rapprochement social et géographique du système de santé des citoyens dans les zones urbaines « désertifiées » et rurales « désertifiées » constitue une urgence. Sans doute faut-il arrêter la progression, par le haut, des dépenses de médicaments en particulier, sans doute aussi faut-il en venir à un système décentralisé et plus égalitaire avec un pilotage participatif impliquant réellement les usagers.

TRIBUNE

Il est urgent que l'Etat revienne sur le devant de la scène en favorisant une croissance à dimension humaine

La troisième - décisive - est de soumettre le pays à une cure d'innovation ; non pas en injectant plus brutalement encore des technologies destructrices d'emplois, mais en cherchant à profiter des innovations pour susciter un nouveau type de développement. Avant même de parler de réduction du temps de travail ou de chercher uniquement à accroître encore les emplois de services (ce qui correspond à des besoins concrets), il faut se demander si les innovations connues ou futures ne sont pas porteuses d'activités productrices et d'emplois.

La Commission de l'Union européenne a timidement mis le doigt sur cette question mais sans en déduire encore de nouvelles initiatives. Pourtant, les exemples coréens ou plus récemment des Etats-Unis montrent que des PME créatrices d'emplois sont capables d'émerger en intégrant de l'innovation et en l'appliquant. Des pistes peuvent d'ores et déjà être indiquées pour la France : la domotique, les biotechnologies, les systèmes de communication, bien sûr l'environnement. Une « politique de développement des acti-

vités et des emplois innovants » apparaît donc nécessaire, s'appuyant sur les divers organismes de recherche et de diffusion publics, mais aussi privés, ainsi que sur les financeurs et partenaires publics, privés et d'économie sociale. Une des premières « conférences nationales » à convoquer doit porter sur une telle politique.

Mais plus encore s'agit-il de tenter de créer un nouveau compromis entre les acteurs économiques comme sociaux autour de ce thème : l'innovation maîtrisée créatrice d'emplois et donc de richesses mieux réparties. Il s'agit aussi d'éviter que les emplois nouveaux soient situés de façon trop déséquilibrée dans le secteur non marchand subventionné.

Cette politique doit engager l'Etat en tant que co-financeur en prenant des participations dans des entreprises en démarrage (avec obligation de se dégarer au bout de cinq ou dix ans), en renforçant le rôle d'outil de garantie comme la Sofaris, en créant un système de fonds communs de placement-innovation-emplois dont les rendements seront en partie décaissés et en appuyant le développement de coopératives d'entreprises, d'unions d'économie sociale innovantes (permettant des alliances entre les acteurs marchands et non marchands). L'Etat doit ainsi trouver un nouveau rôle d'investisseur.

Une telle politique doit s'inscrire dans un projet plus large, l'objectif étant de discipliner le progrès, de ramener l'économie et la technologie à leur rôle d'outils. Ceci suppose :

- un effort exceptionnel de recherche-prévision-planification participative : si le travail n'est pas mort, il est - en tous les cas - en train de changer radicalement.

- de susciter un mouvement alternatif entre les entreprises : toute entreprise, d'une certaine importance, pratiquant des licenciements devant s'engager à soutenir la création d'autres entreprises et d'activités.

- une politique « du temps et des activités » comportant une nette réduction du temps de travail, impliquant tous les acteurs : certes, les salariés, les employeurs aux côtés de l'Etat, mais aussi les administrations, les collectivités locales, les commerçants, les associations ; tous étant plus ou moins des co-aménageurs des temps li-

bérés et pour une partie d'entre eux, co-financeurs.

- donc, de dépasser les notions de RMI ou de revenu social individuel en créant un droit au revenu d'activité, assorti d'une couverture sociale complète, déterminé au cours d'une conférence nationale entre l'Etat, les collectivités locales et le secteur sans but lucratif.

Le débat de société a été rejeté, les idéologies faisant peur ; mais les recettes successivement appliquées depuis vingt ans ont conduit au résultat que l'on sait. Du coup la société est en train de changer par force et en force : la politique doit d'urgence revenir à la politique. Le temps des choix est venu en France et, entraînée par elle, en Europe entre une société participative maîtresse du progrès et une société libérale jouant du progrès comme on joue avec le feu.

Thierry Jeantet, Michel Porta, Guy Courtois, Gilles Roosen, Gabriel Fréneau sont président et co-animateurs du Mouvement d'action et de réflexion pour les réformes sociales (organisateur des entre- tiens pour une Croissance à dimension humaine).

PARUTIONS

Changer de logique

LE LIBÉRALISME CONTRE LA DÉMOCRATIE. LE TEMPS DES CITOYENS

d'Alain Girard et Claude Neuschwander
Cyros, 264 p., 130 F.

On n'en attendait pas moins de Claude Neuschwander. Celui qui organisait des conseils de résidents à Sarcelles dans les années 60, puis fut le courageux patron de Lip, à la recherche de nouveaux modes de gestion, n'a rien perdu de son punch. C'est sabre au clair qu'il part à l'assaut de « l'intégrisme libéral » devenu « pensée hégémonique », notre liberté individuelle étant « confondue avec celle du capital ».

Les constats qu'il dresse et les arguments qu'il aligne pour montrer que notre société, plongée dans l'ultra-libéralisme, va mal, ont, pour la plupart, déjà été avancés. Mais il était bon de les rassembler afin de porter un diagnostic global, en l'occurrence bien étayé par de nombreuses observations.

Pour Claude Neuschwander et Alain Girard, il s'agit de « remettre l'homme au cœur de la société et l'économie à son service ». Au « libéralisme sauvage », il oppose le projet « d'une économie sociale de marché », capable de garantir et de promouvoir l'intérêt collectif, la cohésion sociale, l'égalité des chances et la solidarité. Et il propose de l'appuyer sur plusieurs piliers : l'Europe (dégagant un « compromis positif des traditions rhénane, statique et sociale-démocrate »), le secteur de l'économie sociale et les collectivités territoriales (l'Etat jouant un rôle de régulation et de maintien de la cohésion nationale). Réseaux, coopérations, initiatives des citoyens irrigueront les racines de ce regain de démocratie.

Même si on peut se demander si la mobilisation de ces différents acteurs sera assez forte pour faire tourner autrement les mécanismes du capitalisme, cet appel à l'exercice de véritables choix mérite d'être entendu.

Daniel Urbain



ScPo

Formation aux Métiers de la Ville

Cadres d'entreprises, responsables d'associations, étudiants en fin d'études supérieures,

Sciences Po a créé pour vous :

Le PEA « Métiers de la Ville »

Programme d'Études Avancées en 18 mois
cycle court pour les cadres envoyés par leur entreprise

Formation pluridisciplinaire au management urbain,
assurée par des professionnels de la ville et des chercheurs.

Renseignements : Institut d'Études Politiques de Paris

Danièle SONNET 63, rue de Varenne 75007 Paris
Tél. 01 45 55 38 20 - Fax. 01 45 55 29 48 - e-mail : pea.metiers-ville@sciences-po.fr
Date limite de remise des dossiers : 25 juillet 1997
session d'admission : septembre 1997

L'armée prépare des reconversions massives à la vie civile

Enquête. Le départ d'ici à 2002 des officiers et sous-officiers en surnombre ne devrait pas poser trop de problèmes. Mais, pour la suite, qu'en sera-t-il des nouveaux engagés ?

Une armée qui - professionnalisation oblige - passe en cinq ans (d'ici à 2002) de plus de 200 000 appelés à moins de 30 000 perd forcément un nombre important d'officiers et de sous-officiers. Même si parallèlement elle intègre plus de 50 000 engagés. Cette réorganisation, qui ressort de la loi de programmation militaire, votée en juin 1996 pour les années 1997-2002, est engagée. Son mouvement est même plus ample que ne le laisse penser le décompte officiel des réductions d'effectifs et celui de 15 000 sous-officiers car il résulte d'une somme complexe d'additions et de soustractions.

Ainsi la gendarmerie qui devrait perdre quelque 2 500 sous-officiers d'ici à 2002 voit-elle leurs effectifs progresser légèrement en 1997 ; alors que le nombre de ses officiers augmentera de près de 1 400 en cinq ans. La marine bénéficiera, elle aussi, d'une légère progression de ses cadres. C'est dire que les autres armées perdront davantage qu'il n'y paraît : l'armée de terre notamment, qui enregistrera une perte de 1 400 officiers et de plus de 6 000 sous-officiers en cinq ans. Autre exemple : en 1997, si, globalement, 1 500 postes de sous-officiers sont supprimés, le nombre des officiers croît encore légèrement, car la loi de professionnalisation des armées a prévu d'augmenter un taux d'encadrement inférieur jusqu'ici à celui des armées occidentales comparables. La baisse du nombre des officiers ne commencera donc, au plus tôt, qu'en 1999.

Près de quatre sur cinq des 1 500 sous-officiers qui partiront en 1997 appartiennent à l'armée de terre. Mais cela correspond pour une part aux départs qui ont lieu normalement chaque année. En 1995 comme en 1996 - antérieurement donc à la loi de professionnalisation -, ces derniers étaient annuel-



NICOLAS VIAL

lement de l'ordre de 2 500. Si bien que le surcroît de départs à gérer se limite à 230 cas par an jusqu'à 2002.

C'est sans doute pour cette raison qu'on ne sent pas encore vraiment de mobilisation dans les services chargés de gérer ces mouvements. Certes, le nombre des stages de formation-reconversion est en progression, mais c'était déjà le cas ces dernières années. « Combien de partants ont l'intention de reprendre une activité civile ? Combien choisissent la retraite ? Nous le mesurons mal. Mais nous ne pensons pas rencontrer trop de difficultés jusqu'à 2002 », admet le colonel Christian Huberdeau, du bureau des ressources humaines de l'état-major de l'armée de terre.

C'est d'autant plus vraisemblable qu'une loi du 19 décembre 1996 a prévu une série de mesures incitant les retraits volontaires : attribution d'un pécule à ceux qui

ont assez d'ancienneté pour bénéficier d'une retraite immédiate et qui anticipent leur départ ; une forte augmentation des postes offerts dans les autres secteurs de la fonction publique ; et la reconduction d'une disposition permettant aux officiers de toucher une retraite supérieure à celle de leur grade s'ils la prennent rapidement. Le vif succès rencontré par l'octroi du pécule a même entraîné une sélection parmi les volontaires : pour 1997, la priorité a été donnée aux plus âgés. Les candidats à une reconversion ne seront donc pas trop nombreux. Il devrait en être de même en 1998.

Pour Dominique Conort, directeur de la fonction militaire et du personnel civil au ministère de la défense, la préoccupation majeure est, plus que les cadres, le grand nombre de militaires du rang engagés qu'il y aura à rendre chaque année à la vie civile. Il faut donc

mettre dès à présent au point une politique de reconversion beaucoup plus élaborée que celle qui existait jusqu'ici : « Nous avons le devoir de réussir le reclassement de ceux qui partent en ce moment car la qualité de nos recrutements futurs en dépend. »

« S'ils s'en vont avec le sentiment d'avoir été en quelque sorte abandonnés, ce sera un lourd handicap », renchérit Chantal Jourdan, responsable de la Mission pour la mobilité professionnelle (MMP), chargée de la mise en œuvre de la politique de reconversion pour l'ensemble des personnels militaires. Au sein de cette instance, la mobilisation est forte. Et Chantal Jourdan parle d'un « énorme chantier », d'une « sorte de révolution culturelle à réaliser ». « Désormais, souligne-t-elle, la reconversion n'est plus un acte individuel laissé au libre arbitre de chacun, c'est un volet majeur de la gestion des ressources humaines. »

Comme la future armée professionnelle sera composée de personnels jeunes qui n'y passeront qu'un temps assez court (de cinq à quinze ans), la préoccupation de leur reclassement sera présente tout au long de leur parcours militaire. Et ce dès leur arrivée, à travers une information sur le dispositif mis en place pour les aider. Plus tard, par des entretiens d'orientation ainsi qu'une évaluation de leurs compétences et de leur potentiel, destinés à leur permettre d'élaborer un projet professionnel pour leur retour dans le civil.

Enfin, dans la dernière étape, par un congé de reconversion de six à douze mois leur permettant de se préparer activement à la réalisation de ce projet. Peu à peu cette politique commence à se concrétiser. Tout officier ou sous-officier touché par la réduction des effectifs peut en bénéficier.

Marie-Claude Betheder

Passeport pour l'entreprise

Le Centre militaire de formation professionnelle, en Vendée, accueille 600 engagés par an

Cravate et costume bien coupé, l'adjudant joue le rôle de directeur des ressources humaines. Lui fait face un jeune engagé qui prépare sa reconversion civile dans la comptabilité. Une caméra filme « l'entretien d'embauche ». Dans la salle attenante, ses camarades observent le scénario d'un œil critique. « En quatre séances vidéo, ils progressent énormément dans la façon de se présenter », constate le capitaine chargé de « l'accompagnement vers le monde du travail ». La scène se déroule au Centre militaire

de formation professionnelle (CMFP) de Fontenay-le-Comte en Vendée, un caserne dont la mission est d'assurer la reconversion des engagés volontaires de l'armée de terre (EVAT), en partenariat avec l'AFPA (Association pour la formation professionnelle des adultes).

Chaque année, le centre accueille 600 engagés venus de toutes les régions de France, parvenus au terme des quinze ans de service réglementaire ou ayant échoué aux examens militaires de leur corps. Outre un professeur détaché de l'éducation nationale, 45 formateurs de l'AFPA, spécialement affectés à la caserne, délivrent une formation dans sept grandes familles de métiers : bâtiment ; métallurgie ; mécanique générale ; réparation automobile ; froid et électricité ; maintenance ; tertiaire (secteur hybride regroupant comptables, vendeurs, agents de restauration, garçons serveurs, opérateurs de télésurveillance...). En fin de cursus, des professionnels contrôlent les connaissances et font passer les examens (CAP et BEP).

La première difficulté avant d'entamer la formation est d'ordre psychologique : « Beaucoup préféreraient rester dans l'institution militaire parce qu'elle est rassurante : à nous de les aider à se tourner vers la vie civile », explique le colonel Gérard Laloue qui commande le CMFP. « On a toujours des regrets à l'idée de quitter l'armée, mais il faut savoir tourner la page », estime le capitaine Hillel-Jacques Storace. Engagé à dix-neuf ans avec un niveau bac professionnel en électrotechnique, il suit six ans plus tard une formation d'opérateur de station centrale de télésurveillance, après avoir participé à plusieurs missions militaires, au Gabon et au Tchad notamment.

Vient ensuite le délicat problème de l'orientation : « La plupart des engagés ne savent pas ce qu'ils veulent faire quand ils arrivent ici »,

poursuit le colonel. En fait, deux stratégies se dessinent : revenir au métier appris au lycée professionnel et profiter de l'opportunité du CMFP pour mettre à jour ses connaissances techniques ; ou délibérément opter pour une nouvelle spécialité. L'objectif est toujours le même, selon le colonel Gérard Laloue : « Ajouter un savoir-faire pro-

fessionnel au savoir-être très fort qui caractérise nos hommes, en termes d'esprit d'équipe ou de sens des initiatives ».

De la guerre du Golfe à la menuiserie

De sa participation à l'opération « Daguet » en pleine guerre du Golfe, Patrick Ballinger, trente-trois ans, se souvient surtout des alertes aux missiles Scud et du masque à gaz dont il fallait alors porter constamment un coup de cafard. « Là-bas, on se servait les coudes, surtout lorsqu'on avait un coup de cafard. » Pudeur, l'homme qui a également servi en Somalie, au Liban et en Bosnie en tant que « casque bleu » n'en dira pas plus. Aujourd'hui, le caporal-chef a décidé de repartir dans le civil pendant qu'il est « encore jeune ». Titulaire d'un CAP de peinture en bâtiment obtenu à l'âge de dix-sept ans, il suit actuellement un enseignement en menuiserie d'agencement (charpente et aménagement) au centre militaire de formation professionnelle de Fontenay-le-Comte, dans l'espoir d'être embauché chez un artisan. Avec, chevillée au corps, la ferme intention de s'installer un jour à son compte.

Rebondir

D'une durée qui varie, selon les spécialités, entre quatre mois et un an, la formation prévoit aussi une période d'application en entreprise, d'une durée variable. Phase décisive puisque « 40 % des engagés trouvent finalement un poste dans la société qui les a accueillis en stage », selon Pierre Gil, enseignant en fraisage au CMFP.

Outre l'apprentissage technique d'un métier, le centre de Fontenay-le-Comte veille à offrir à ses stagiaires les clés indispensables pour décrocher un premier emploi. « Certes, beaucoup ont eu à gérer des situations difficiles en Bosnie, en Centrafrique ou au Rwanda. Pour autant, ils ne connaissent pas l'univers de l'entreprise », explique le co-

mpagnement vers le monde du travail » destiné non seulement à « quitter l'uniforme avec un bout de poche », mais aussi à « rebondir en cas de perte du premier emploi », selon l'expression du colonel Gérard Laloue.

Enfin, une cellule d'aide à l'emploi est en permanence à la disposition des stagiaires : dans cet espace, ils peuvent consulter les annonces parues dans la presse, rédiger et taper leur CV sur ordinateur, passer des coups de fil aux entreprises... Le résultat est à la hauteur des espérances : 78 % des militaires passés par le CMFP occupent un emploi six mois après leur sortie. Tous les projets professionnels sont envisageables : un ancien n'a-t-il pas ouvert à l'automne dernier, son propre établissement de restauration à Fontenay-le-Comte, baptisé le Coco-Nuts ?

Philippe Baverel

Les difficultés des organismes de formation

BAISSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES. En 1995, selon la Dares (direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques du ministère du travail), le chiffre d'affaires réalisé par les organismes de formation d'élevage, au total, à 35,1 milliards de francs. Il était en baisse de 1,7 % par rapport à l'année précédente. Mais ce qui explique encore mieux les difficultés conjoncturelles de ce secteur, c'est que, parallèlement, le nombre d'organismes de formation actifs a, lui, augmenté de 6,5 % par rapport à 1994. Cela résulte principalement du développement considérable des formateurs individuels (- 70 % en cinq ans) qui réalisent, ensemble, un chiffre d'affaires de 1,5 milliard de francs, en progression de 62 % au cours de ces dernières années. Sur les 57 200 établissements déclarés, 37 800 organismes ont réalisé au moins un franc de chiffre d'affaires. Si 92 % des organismes actifs affichent un chiffre d'affaires inférieur à 1 million de francs, les 1 700 plus importants dépassent 20 % du marché et 11 % d'entre eux dépassent les 10 millions de francs d'affaires. Près de la moitié des organismes de formation ont un statut privé à but lucratif et leur part de marché est évaluée à 38 %. Les associations, les organismes publics et parapublics ne sont que 5 %, en nombre, mais détiennent 20 % du marché. Ce sont ces derniers qui subissent le contrecoup de la forte progression des organismes à but lucratif : leur chiffre d'affaires a diminué entre 1994 et 1995 et leur part de marché a reculé de 8,4 points. Cela s'explique en partie par l'évolution des financements de la formation. En effet, les dépenses en provenance des entreprises ont augmenté de 3,9 % en un an, alors que celles de l'Etat et des collectivités territoriales ont diminué de 14,2 %.

Plus de formateurs mais moins de temps

PRÉCARITÉ. En 1995, selon la Dares, les organismes de formation ont employé 472 000 intervenants en formation. Le nombre de formateurs en contrat à durée indéterminée a augmenté de 22,5 % en un an et celui des bénévoles de 28 %. Cependant, les formateurs travaillent rarement à temps plein pour un seul organisme. La durée annuelle de leurs interventions est de 188 heures et va de 61 heures pour les bénévoles à 370 heures pour les formateurs individuels. Cette durée est d'ailleurs en baisse par rapport à 1994, où elle était de 216 heures.

Les administrateurs à la française

JETONS DE PRÉSENCE. Jean-Claude Lasanté et François Cam, qui animent en France le cabinet rattaché au groupe Mercator, ont fait réaliser une enquête sur les membres des conseils d'administration des sociétés françaises. Il en ressort que les administrateurs français sont en général moins bien payés, en jetons de présence, que leurs homologues américains et que, entre autres conséquences qui tiennent à la spécificité nationale, ils ont tendance à multiplier les postes. Par exemple, Jean Peyrelevalde siège dans 17 conseils d'administration. Sur la cinquantaine de sociétés étudiées, les six plus généreuses versent, en moyenne, de 500 000 francs par an pour L'Oréal à 178 571 francs pour Alcatel. Dans les moins dispendieuses, cela va de 46 153 francs chez Canal Plus à 16 153 francs chez Essilor. Mais, toujours selon Mercator, ces pratiques induisent un autre problème, devenu lancinant, à l'heure de la réforme des statuts : les modalités de choix et de rémunération des administrateurs en France empêchent que ceux-ci soient des personnalités indépendantes ou des experts qui consacrent réellement du temps à leurs fonctions.

DÉPÊCHES

■ GESTION. En association avec l'université Paris-Dauphine, le Centre de formation professionnelle des journalistes (CFPJ) met en place, pour la rentrée 1997, un MBA à destination des journalistes, axé sur le management des entreprises de presse. Cet enseignement, destiné à élargir le champ de compétences des cadres de rédaction, a pour but de favoriser une meilleure coopération entre journalistes et gestionnaires. Étalée sur une année, cette formation dure 350 heures et comprend un voyage d'études en Grande-Bretagne. De nombreux professionnels interviendront, ainsi que des universitaires et des experts. Le dossier de candidature est à retirer, à partir du 2 septembre, auprès du CFPJ. Contact : Catherine Benitah. Tél. : 01-44-82-20-81.

■ ÉVALUATION MACROÉCONOMIQUE. La Dares a procédé à une évaluation macroéconomique des politiques de l'emploi, à court et moyen terme (Premières Informations et Premières Synthèses, de juillet 1997, numéro 27-1). Il apparaît que 2,9 millions de personnes bénéficiaient d'un des dispositifs spécifiques de politique d'emploi à la fin 1996. A court terme, au sein de ces dispositifs, les retraits d'activité agissent davantage sur le chômage que les aides à l'emploi marchand, mais, à moyen terme, la hiérarchie des mesures s'inverse. Enfin, depuis le premier choc pétrolier, la réduction du nombre de demandeurs d'emploi due à la politique de l'emploi est évaluée à 500 000 environ.

■ CHEQUE-VACANCES. L'émission des chèques-vacances atteindra le cap des 3 milliards de francs pour l'année 1997, soit une progression de 27 % par rapport à l'année précédente. Ce titre de paiement permet l'accès à des services touristiques et de loisirs de plus en plus variés. Son impact économique est loin d'être négligeable : il représente 15 à 35 % du budget vacances des utilisateurs et l'on peut estimer qu'il induit une dépense trois fois supérieure au volume de chèques émis, soit près de 10 milliards de francs pour 1997.

AGENDA

● FORMATION. L'Association française pour l'expansion par la formation (Afeif) organise, le 11 septembre, une journée thématique intitulée : « Réingénierie de la fonction ressources humaines, une approche centrée "service" ». Elle aura lieu à l'hôtel Mercure, 3, rue de Caulaincourt, et sera notamment la participation de Jean-François Dumortier, directeur du développement à l'Insep, de François Silva, professeur de sociologie du travail à l'Ecole supérieure de l'aéronautique, et de Michel Juffé, professeur de sciences humaines à l'Ecole nationale des ponts et chaussées. Contact : Afeif, 56, rue de Londres, 75008 Paris. Tél. : 01-42-94-29-76.

● FORUM EMPLOI JEUNES. Initialement prévu pour le 28 mai au Zénith, et reporté en raison de la dissolution de l'Assemblée nationale, le Forum pour l'emploi des jeunes aura lieu, le 23 septembre à 14 h 30, au Palais omnisports de Bercy. Cette manifestation est organisée par l'UIMM (Union des industries métallurgiques et minières) dans le cadre de son opération « Déverrouiller l'emploi : l'emploi des jeunes ». Dix mille jeunes, enseignants, formateurs et chefs d'entreprise y participeront. Contact : UIMM, 56, avenue de Wagram, 75854 Paris Cedex 17. Tél. : 01-40-54-20-20.

● MULTIMÉDIA. Les Rencontres européennes sur la démocratie et les réseaux multimédia se tiendront, du 25 au 27 septembre, à Parthenay, ville numérisée de la région Poitou-Charentes. Cette manifestation est organisée par Vecam (veille européenne et citoyenne sur les autoroutes de l'information et le multimédia), qui fait partie des associations réunies au sein de la Maison Grenelle. Contact : Vecam, 21, boulevard de Grenelle, 75015 Paris. Tél. : 01-45-78-34-05.

« girlies » à l'assaut des Etats-Unis de la Grande-Bretagne

DUT d'animation culturelle souffre d'une image trop universitaire

Les « girlyes » à l'assaut des Etats-Unis et de la Grande-Bretagne

Management. Deux livres, vendus à des millions d'exemplaires, expliquent aux femmes comment dominer les hommes au travail. Certains des arguments développés sont surprenants

Les Etats-Unis et l'Europe s'enthousiasment déjà pour les Spice Girls, ces cinq jeunes Anglaises qui ont vendu treize millions de disques dans le monde sur le thème du « girl power » (le pouvoir aux filles). Leur message est limpide : « Les hommes ont les meilleurs boulots, tandis que les femmes font le ménage et les courses, ça suffit. Les tâches et les avantages doivent être partagés. » Le groupe n'hésite pas à se réclamer de Mar-

culine au travail. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

ment. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

ment. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

ment. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

ment. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

ment. Les titres des ouvrages sont assez explicites. *How to succeed in business without a penis* (Comment réussir en affaires sans pénis) a été écrit par Karen Salmansohn, une experte en marketing et publicité. Le second, *The Princessa - Machiavelli for women* (La princesse - Machiavelli pour les femmes) est de Harriet Rubin, une éditrice new-yorkaise qui a publié de nombreux livres de présidents d'entreprise et de gourous du manage-

La création d'entreprise, une tentation

A en croire les chiffres d'une étude réalisée par la National Foundation for Women Business Owners et Dun and Bradstreet, les Etats-Unis comptent 7,7 millions d'entreprises dont le propriétaire est une femme. Elles emploient 15,5 millions de salariés. Un bond en avant de 32 % par rapport aux chiffres de 1992 qui avaient eux-mêmes progressé de 43 % entre 1987 et 1992.

Ces résultats peuvent être interprétés de différentes manières. Beaucoup de femmes qui créent leur entreprise disent le faire pour échapper à l'emprise des hommes dans le travail. Il convient aussi de relativiser le phénomène, puisque les femmes, tout comme les Asiatiques, les Espagnols, les Noirs, etc., sont considérées comme appartenant à une minorité. A ce titre, elles bénéficient d'avantages et notamment de « contrats captifs » qui les aident lors de leur installation.

garet Thatcher, faisant d'elle l'un de ses emblèmes.

Avec les Spice Girls, il faut maintenant aussi compter sur les « new girlyes », pour reprendre le titre de *The Independent*, quotidien britannique qui, tout comme le *Sunday Times*, s'intéresse à ce phénomène récent. Ni actrices ni chanteuses, elles sont femmes d'affaires et se doivent d'avoir pour livres de chevet deux succès de librairie, vendus à des millions d'exemplaires en Grande-Bretagne et outre-Atlantique. Là aussi, il s'agit de mettre un terme à la suprématie mas-

Toutes deux s'adressent aux femmes qui en ont assez de voir leur carrière handicapée en raison de leur sexe puisque les hommes se réservent en général les places les plus élevées des organigrammes. « Les deux chefs d'entreprise femmes qui figurent au top 500 de Fortune, s'offusque ainsi Harriet Rubin, vendent soit des Barbies, soit des soutiens-gorge... Serions-nous encore au temps de la révolution industrielle ? »

Chacune prodigue donc ses conseils. Karen Salmansohn sur un ton assez provocateur et tout à fait

pragmatique, avec questionnaires, tests et leçons de vocabulaire à l'appui. Le séminaire le plus léger. Si on apprend comment gérer au mieux un réseau, Karen Salmansohn invite aussi les femmes au travail à appeler régulièrement leur domicile au cours de la journée, afin de laisser sur le répondeur des messages d'encouragement, de félicitations qui les motiveront dès leur retour le soir.

Harriet Rubin préfère, elle, parodier Machiavel et parle, par conséquent, de « stratégie », de « tactique » et « d'armes subtiles ».

Malgré tout, les livres se rejoignent autour de plusieurs idées-clés. Rassurer d'abord : il ne s'agit pas de détruire les hommes, mais de les vaincre. Pas question, ensuite, de les combattre avec leurs armes, mais bien avec celles des femmes. Karen Salmansohn liste ainsi tous les points forts des hommes au travail (« ils sont plus directs », « se concentrent davantage sur un objectif », « acceptent facilement les compliments... »), mais ne manque pas de signaler ceux des femmes.

Harriet Rubin procède à l'identique, explique que les règles ont été établies par les hommes et que les femmes doivent devenir puissantes sans singer leurs collègues masculins. Les références se veulent historiques, de Sun Tzu à Gandhi.

Seulement - et contre toute attente - les deux livres dérivent complètement quand leurs auteurs énoncent la manière dont les femmes peuvent parvenir à leurs fins. Karen Salmansohn est à ce sujet la plus franche. « Puisque le sexe permet de vendre des bières, des voitures, explique-t-elle en faisant allusion aux campagnes publicitaires, pourquoi ne ferait-il pas avoir

une augmentation ou un avancement ? ». Elle consacre donc un chapitre « au pouvoir du décolleté » et propose à ses lectrices de « flirter vers le sommet de la hiérarchie », leur conseillant, par exemple, d'aller régulièrement à la gymnastique afin de rester en forme.

Harriet Rubin avance plus masquée, même si au bout du compte les arguments restent les mêmes. L'auteur indique donc qu'il est de bon ton « de se mettre à pleurer quand les choses ne vont pas », de moduler le son de la voix afin de le rendre chaleureux si nécessaire, de se mettre près d'un homme pendant une discussion, car cette proximité peut être bénéfique.

Le succès des deux ouvrages laisse donc rêver. Comment expliquer, par exemple, que les Américaines, promptes à poursuivre leurs confrères pour harcèlement sexuel, adhèrent aux principes qui y sont développés ? Aux Etats-Unis, d'ailleurs, des cadres femmes interrogées contestent les tactiques prescrites. « Si je devais ma carrière à la longueur de ma jupe, explique ainsi l'une d'entre elles, je n'aurais absolument plus confiance dans le management de mon entreprise ». « Se comporter comme cela, indique une autre, peut être bénéfique à court terme, mais pas à long terme. Vous ne faites que masquer vos faiblesses, et à force vous créez des ennemis ».

Karen Salmansohn et Harriet Rubin sont aujourd'hui accusées d'être antiféministes, ce qu'elles contestent, bien sûr. Elles condamnent dans leurs ouvrages le harcèlement sexuel, tout en faisant de la sexualité une arme de guérilla. Contradictoire. Tout comme les résultats des ventes de leurs livres.

Marie-Béatrice Baudet

Prévention : des expertises difficiles

Droit. Les comités d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail peuvent se faire aider

Encore largement méconnu, l'un des volets des lois Auroux, de décembre 1982, accorde aux comités d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT) le droit de faire appel à un expert. C'est en quelque sorte le pendant du droit des comités d'entreprise (CE) de recourir à un expert-comptable depuis 1960.

Ce droit peut s'exercer en cas de « risque grave, révélé ou non par un accident du travail ou une maladie professionnelle », ou bien en cas de « projet important modifiant les conditions d'hygiène et de sécurité ou les conditions de travail », par exemple une transformation des postes de travail, de l'organisation du travail, etc. (article L. 236-9 du code du travail). Comme pour l'expertise demandée par le CE, celle du CHSCT est prise en charge financièrement par l'employeur. Celui-ci peut contester, devant les tribunaux, la nécessité de l'expertise, le choix de l'expert, ou encore l'étendue de sa mission.

En 1991, le législateur a introduit une procédure d'agrément des experts, renouvelable, et délivrée par arrêté du ministre du travail. Actuellement, environ quatre-vingts structures seraient agréées. Les experts sont en général ergonomes de formation, psychologues ou sociologues du travail, etc. Parmi ces cabinets, certains sont plus ou moins liés à des syndicats : IN. PAC-CFDT (Institut pour l'amélioration des conditions de travail) a été créé par la CFDT ; Emergence, entre autres, est « proche » de la CGT, indique Dominique Lanoë, ergonomiste de ce cabinet. Tandis que Technologia est « proche » de FO, selon cette centrale. Chacun étant, évidemment, plus sollicité par des CHSCT à majorité syndicale de même étiquette. Enfin, des bureaux de contrôle technique, comme Apave, se sont également positionnés sur ce créneau.

Un créneau toutefois peu porteur, pour l'instant. Une centaine d'expertises par an seraient menées actuellement, alors que vingt-deux mille établissements disposent d'un CHSCT (en 1993, dernière statistique). Pourquoi si peu ? La désyndicalisation l'explique sans doute en partie, un CHSCT sans syndiqués ayant peu de chances d'être informé de ce droit. D'autant que les employeurs ne semblent pas y être très favorables. « Dans la mesure où une solution au problème posé n'a pas pu être trouvée au sein de l'entreprise, auprès des services prévention des CRAM (caisses régionales d'assurance-maladie) ou des organismes agréés pour les contrôles techniques, nous ne sommes pas opposés à cette loi », indique toutefois Jean-Pierre Peyrclat, directeur de la sécurité et des

conditions de travail à l'Union des Industries métallurgiques et minières (UIMM). Une position qui d'ailleurs rejoint celle de FO, qui estime en outre que « trop souvent il est fait appel à un expert pour arbitrer entre une direction et le CHSCT. Or, dans le domaine de la prévention, il n'y a aucun compromis possible ».

POSITION DÉLICATE

D'autres raisons peuvent expliquer les réticences des employeurs. Les chefs d'entreprise estiment généralement que les questions touchant au travail et à son organisation sont de leur seul ressort. De plus, ils n'ont pas forcément envie qu'un intervenant extérieur vienne décorner des conditions de travail parfois d'un autre âge, comme dans cette entreprise métallurgique où « les ouvriers, qui doivent produire mille rondelles, sont, à cinquante ans, sourds, démolis physiquement », remarque Philippe Négroni, ergonomiste d'IN. PAC.

De leur côté, les experts sont en position délicate. Placés entre la direction et les CHSCT, souvent appelés lorsque la situation est conflictuelle, « ils sont toujours sur le fil du rasoir », observe Francis Dupont, du cabinet Aster ergonomie. Cette difficulté se lit d'ailleurs à travers les différentes philosophies des experts. Pour Apave, « l'interlocuteur privilégié est la direction », indique Jean-Paul Mouton, responsable prévention, tout en assurant qu'Apave est « réputé neutre dans ses conclusions ».

Tandis que, pour Dominique Lanoë, l'interlocuteur premier est le CHSCT. « La règle de base d'une expertise est de donner des éléments au CHSCT, de l'éclairer pour qu'il puisse se forger son point de vue », insiste-t-il. L'expert n'a toutefois pas à se comporter en « super-syndicaliste, quitte à dire des choses qui déplaisent au CHSCT », précise Philippe Négroni. Un travail d'équilibriste, en somme, qui donne lieu à un lourd contentieux. Le droit des CHSCT à l'expertise n'est pas près d'entrer dans les mœurs.

Franchine Aizicovici

Le DUT d'animation culturelle souffre d'une image trop universitaire

Formation. Le diplôme de l'éducation nationale n'a toujours pas trouvé sa place face à ceux du ministère de la jeunesse et des sports.

Plus de 2 000 candidats à Rennes pour 86 places, environ 1 700 candidats à Paris pour 60 places, 600 à Tourcoing pour 56 places... L'option animation socioculturelle du DUT (diplôme universitaire de technologie) proposée par neuf instituts universitaires de technologie (IUT) séduit bon nombre d'étudiants. Créé il y a trente ans, ce cursus universitaire forme des jeunes susceptibles de travailler ensuite dans des MJC, des foyers de jeunes travailleurs, des mairies, des écoles, des services sociaux ou culturels, etc. Mais cette formation, méconnue par les employeurs - bien qu'elle intègre plusieurs mois de stage sur le terrain -, est souvent perçue comme trop théorique, trop littéraire. Elle n'a toujours pas vraiment trouvé sa place face aux diplômes proposés par le ministère de la jeunesse et des sports, des formations techniques et de terrain.

Officiellement, pourtant, la concurrence n'existe pas. Présent depuis très longtemps dans le secteur de l'animation, le ministère de la jeunesse et des sports propose, par le biais d'organismes agréés, des diplômes de niveaux très différents allant du BAFA ou du BAFD (brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur ou de directeur, souvent exigé pour l'animation de colonies de vacances ou de centres aérés) au DEFA (diplôme relatif aux fonctions d'animation pour les postes à responsabilité), en passant par le Bapaat (brevet d'aptitude professionnelle d'assistant animateur-technicien de la jeunesse et des sports de niveau V). Ces formations sont payantes : il faut compter entre 25 000 et 30 000 francs pour un Beatep (brevet d'Etat des animateurs-techniciens de l'éducation populaire et de la jeunesse, délivré par le ministère de la jeunesse et des sports) et entre 30 000 et 40 000 francs pour

un DEFA. Leur durée peut aller de deux stages d'une semaine pour le BAFA ou le BAFD, à trois ans minimum pour le DEFA. Relevant du ministère de l'éducation nationale, le DUT (bac+2) s'intercale, lui, entre le Beatep (niveau bac) et le DEFA (niveau bac+3). En théorie, la logique est même à la complémentarité puisque les titulaires

L'avantage de la complémentarité

Les étudiants ayant enchaîné sur un DUT carrières sociales option animation socio-culturelle (du ministère de l'éducation nationale) après un Beatep (brevet d'Etat d'animateur-technicien de l'éducation populaire et de la jeunesse et des sports de niveau V) sont très prisés par les employeurs. De même le DUT complété par un DEFA (diplôme relatif aux fonctions d'animation pour les postes à responsabilité) acquiert une plus-value indéniable. En outre, l'obtention d'un DUT permet de décrocher le DEFA en une seule année, car il donne droit à l'équivalence de la partie théorique - soit cinq unités de formation de 160 heures chacune.

Par la voie traditionnelle, il faut au moins trois ans pour obtenir un DEFA, et nombreux sont ceux qui abandonnent en cours de route : sur les 1 100 inscrits, seuls 400 sortent chaque année avec le diplôme, et parmi eux un quart possèdent le DUT.

d'un DUT sont, lorsqu'ils préparent le DEFA, dispensés de la partie théorique.

Reste que sur le terrain, même si cela varie selon les régions, la confusion est souvent de mise. « J'ai récemment vu passer une annonce en Bretagne qui, pour un poste d'animateur, ouvrait le recrutement à la fois aux titulaires d'un BAFA, d'un Beatep, d'un DEFA ou d'un DUT », raconte encore agacé Jacques Dufeu, responsable du département carrières sociales à l'IUT de Rennes. Mieux connues, les formations jeunesse et sports partent souvent avec une longueur d'avance. « J'ai été embauchée pour mon BAFA, dit pour mon DUT », déplore Elodie, passée par l'IUT de Paris et actuellement assistante éducative. « L'été dernier, j'ai postulé pour un poste d'animateur de quartier, mais

on a refusé ma candidature sous prétexte que je n'avais pas le BAFA », s'insurge Jean-Laurent, également diplômé de l'IUT de Paris et actuellement à la recherche d'un emploi.

Autre handicap : la certitude chez bon nombre d'employeurs que, pour faire de l'animation, il faut surtout une personnalité affir-

mée, de l'expérience et, au mieux, un BAFA. Chargé du recrutement des médiateurs éducatifs mis en place dans trente-deux collèges, il y a peu, par le conseil général des Hauts-de-Seine, Yves Nazé, directeur de l'action scolaire, avoue n'avoir jamais entendu parler des DUT option animation socioculturelle. Sur les 49 personnes déjà recrutées, 14 ont le BAFA, 5 le brevet d'Etat d'éducateurs sportifs, 13 ont un niveau supérieur au bac, 20 ont juste le bac et 13 ne l'ont pas.

De fait, l'arrivée sur le marché de l'emploi des étudiants des IUT rime souvent avec désempolement. « Les jeunes filles, surtout, goilent énormément. J'en connais certaines qui ont même fini par redescendre au niveau du BEATEP », confie Jean-Marie Prellu, conseiller sports et animation à l'ANPE du CID (Centre d'information et de documentation pour la jeunesse). La tendance est aussi à la précarisation : « Les contrats à temps sont très fréquents, tout comme les CES ou les CIE », indique Pierre Sacpé, responsable de l'option animation socioculturelle à l'IUT de Tourcoing. De même, le turn over est souvent très élevé. Au niveau des collectivités territoriales, cette précarité devrait toutefois s'atténuer avec le décret du 31 mai qui autorise les animateurs à intégrer les grilles de la fonction publique.

Toutefois, les diplômés de jeunesse et sports auront encore une longueur d'avance puisque l'article 4 prévoit un concours externe sur titre où la moitié des postes à pourvoir sont réservés aux candidats titulaires d'un Beatep. Une précision qui indigne Claude Géraud, responsable des stages animation socioculturelle au département carrières sociales de l'Institut universitaire des technologies (IUT) de l'université Paris-V : « Nos étudiants peuvent obtenir de meilleures notes au concours et ne pas être pris. C'est un avantage inexplicable accordé aux titulaires du BEATEP ».

Face à cette situation, les détenteurs d'un DUT sont nombreux à préférer poursuivre leurs études. A Rennes, par exemple, sur une promotion de 84 personnes, 26 ont choisi de s'orienter vers une licence, une MST (master de sciences et techniques) ou un DEFA. D'autres changent carrément de voie, bifurquant vers le social ou le culturel. Pour tenter de lutter contre les idées toutes faites et de mieux faire connaître leur diplôme, d'anciens élèves de l'IUT de Paris ont décidé de créer une association et d'organiser des rencontres entre employeurs, étudiants et anciens élèves.

Nathalie Mlekuz

INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS

L'atout indispensable pour une carrière internationale

NIBA

Un programme bilingue intensif sur 9 mois, allié à la tradition culturelle de Sciences Po.

Un corps professoral de notoriété internationale.

Un diplôme accrédité AMBA.

Réunion d'information le jeudi 10 juillet 1997 à 18h30 dans nos locaux

Contact : Secrétariat du Pr. Jean-Jacques Rosa

174, Bd Saint-Germain 75006 PARIS - Tél. : 01 45 44 87 43 - Fax : 01 45 44 88 92

Website : <http://www.sciences-po.fr> - E-Mail : niba@sciences-po.fr

Le Monde EN POCHES

Le Monde

LE MULTIMEDIA

LA RÉVOLUTION DU NOUVEAU MONDE

39F

Disponible en librairies et en grandes surfaces

Le Monde

Le Monde DE L'EDUCATION GUIDES

Le Monde

DE L'EDUCATION

RÉUSSIR A L'UNIVERSITÉ

38F

Disponible en librairies et en grandes surfaces

Le Monde

Juristes - Ressources Humaines

GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE LA METALLURGIE
nous recherchons

UN JURISTE INTERNATIONAL

- Vous serez responsable de l'élaboration des contrats de recherche avec nos partenaires français et européens.
- Vous assurerez la gestion et le déroulement de ceux-ci, quant à la confidentialité, la propriété, et l'exploitation des résultats obtenus.
- **→ vous êtes titulaire d'une formation BAC + 5 en droit de la propriété industrielle**
- **→ vous avez de 0 - 5 ans d'expérience professionnelle**
- **→ vous maîtrisez l'anglais.**
- Merci d'envoyer votre lettre de motivation, votre CV et votre photo (sous référence 1051001) à :

LA PUBLICITE FRANÇAISE
251 boulevard Péreire - 75852 PARIS Cedex 17,
qui transmettra.



Union des Ports Autonomes
et des Chambres de Commerce
et d'Industrie Maritimes.
Auprès de notre Délégué Général, nous
engageons notre

Chargé de mission

Questions Administratives et Juridiques
H/F

De formation juridique, DESS spécialisé en droit des activités maritimes..., homme d'analyse et de synthèse, négociateur averti, sa mission recouvre l'ensemble des dispositions de la convention collective, ses applications, son évolution et les problèmes juridiques des ports.

Interlocuteur privilégié des Directeurs et des Responsables de Personnel, au sein des structures portuaires, il leur apporte sa technicité d'expert, dans ce domaine sensible et exigeant.

Rédacteur et conseiller, il assume également le compte rendu des assemblées plénières.

Rigueur intellectuelle, adaptabilité, maturité, alliées à de réelles capacités relationnelles, seront ses atouts majeurs pour réussir son intégration et satisfaire aux attentes de nos mandants.

Poste basé au siège à Paris.

Adresser lettre + photo + CV à JM CLOAREC, sous
référence S299, 7, rue Royale,
75008 Paris. Tél. : 02 98 53 50 51



A.C.P.

Equipementier automobile
usine proche région parisienne,
filiale française d'un groupe important,
nous recherchons notre

Directeur des Ressources Humaines

Proche du Directeur Général, membre du Comité de Direction, vous assurez une mission primordiale pour notre entreprise :

- former, recruter, gérer l'ensemble du personnel en déclinant les responsabilités humaines dans la hiérarchie.
- élaborer, proposer et mettre en place avec une grande autonomie une politique humaine de dialogue, communication et animation.
- gérer les relations sociales dans un climat de forte concurrence, où technicité, qualité et productivité sont nos atouts.

Homme de terrain, rompu à la négociation avec les partenaires sociaux, parlant anglais, familiarisé avec les techniques de production en milieux industriels, vous êtes prêt à promouvoir une politique de R.H. dynamique dans une entreprise performante.

Adresser lettre, CV, rémunération sous ref. M 09 à Resonance,
M. d'Aboville, 61 bd Carnot, 78110 Le Vésinet.

Les premiers entretiens auront lieu à Paris seconde quinzaine d'août.

Fusions & acquisitions,
fiscalité, relations sociales,
propriété intellectuelle, droit
des nouvelles technologies,
droit des sociétés, banque,
finances, arbitrage,
conciliation, contentieux,
concurrence, droit
économique... Les 60 juristes
du Cabinet développent leur
expertise dans les principaux
domaines de la vie juridique
des entreprises.



Cette pluridisciplinarité,
alliée au dynamisme du
Cabinet, nous permet
aujourd'hui de renforcer
notre potentiel en
intégrant huit nouveaux
collaborateurs.

AVOCATS DROIT DES AFFAIRES

- FISCALISTE débutant réf. LM 01
- FISCALISTE U.S. expérimenté réf. LM 02
- PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE / DROIT DES NOUVELLES TECHNOLOGIES (IP / IT) débutant réf. LM 03
- FUSIONS & ACQUISITIONS 2 collaborateurs expérimentés, dont 1 Avocat admis aux U.S.A. réf. LM 04
- DROIT DU TRAVAIL expérimenté réf. LM 05
- DROIT DE LA DISTRIBUTION débutant réf. LM 06
- FINANCE - DROIT BOURSIER débutant réf. LM 07

De Formation Juridique Supérieure avec spécialisation, vous possédez, selon les postes proposés, une expérience probante de 3 à 5 ans ou vous débutez.

Doté d'un fort potentiel, vous êtes apprécié pour votre rigueur, votre dynamisme et votre esprit d'équipe. Nous vous proposons des opportunités dans des domaines variés. Toutes vous permettront de révéler vos compétences et d'évoluer dans un environnement international performant, qui nécessitera de votre part une parfaite maîtrise de la langue anglaise, tant à l'écrit qu'à l'oral.

Adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à :
BAKER & MCKENZIE - Responsable des Ressources Humaines
32, avenue Kléber 75116 PARIS.

Société d'Avocats au Barreau de Paris

Région Rhône-Alpes

RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

Excellent niveau et fort potentiel

Au sein d'un groupe Industriel français en forte expansion sur le plan national et international (50 usines dans le monde), nous recherchons le Responsable des Ressources Humaines de la Direction Recherche et Développement de l'une de ses divisions.

Pour une population de 350 personnes (essentiellement Ingénieurs et techniciens) localisée sur plusieurs sites en France et à l'étranger, il assurera l'intégralité de la fonction : recrutement, formation, gestion des carrières, administration, relations sociales.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'études supérieures (Sciences Po, ESC, Droit, Ingénieur...), ayant 8 ans de vie professionnelle, dont une expérience significative et réussie dans la fonction personnel acquise impérativement dans l'industrie.

Son envergure générale, ses qualités de dynamisme et de rigueur, ses capacités de dialogue et de communication, lui permettront d'être reconnu comme un interlocuteur efficace et avisé et d'évoluer dans un groupe performant et exigeant.

Maîtrise de l'anglais indispensable. Connaissance d'une deuxième langue européenne très souhaitée.



Ecrire sous réf.
288 3200 7M
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil
75016 Paris



NICHOLSON INTERNATIONAL
France

ALLIER LA NOTION DE SERVICE A UNE VRAIE DYNAMIQUE INTERNATIONALE

Créé en 1989
à Londres,
Nicholson
International
est un cabinet
de conseil
en Ressources
Humaines
présent de
Pékin
à Sao Paulo
en passant
par Paris au
travers de ses
26 bureaux

Qu'attendent nos clients et nos candidats aujourd'hui ? Les comprendre en étant capable de leur construire une réponse sur mesure tant sur un axe domestique qu'international. Faire preuve de créativité, de professionnalisme, d'adaptabilité, de remise en cause. Avoir de la célérité dans un monde où tout change de plus en plus vite. Si vous pensez que cette réponse vous correspond et que vous connaissez déjà le monde de l'entreprise, nous recherchons plusieurs

CONSULTANT(E)S

capables d'adhérer à notre projet en France ou à l'étranger. Naturellement, vous maîtrisez au moins l'anglais.

NICHOLSON INTERNATIONAL FRANCE
(référence LM/C) 14, rue Pergolésa
75116 PARIS - Fax : 01 45 00 03 20
e-mail : nifrance@nicholsonintl.fr

Responsable de Rédaction

Leader sur notre marché, nous sommes la filiale d'un important groupe international, spécialisée dans la diffusion d'informations sur différents supports à l'usage des professionnels. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons un(e)

Rattaché(e) au Directeur du département droit du transport, vous participerez à la rédaction et à la réalisation de tous les produits de la gamme transport.

Votre rôle consistera principalement à actualiser et à enrichir des ouvrages existants, ainsi qu'à élaborer de nouveaux produits.

De formation juridique (type DESS), vous êtes spécialisé(e) en droit du commerce international (vente et distribution à l'international / paiements internationaux / procédures douanières).

Justifiant d'une expérience d'au moins 6 ans comme juriste d'entreprise, vous avez une bonne connaissance des ventes maritimes et des contrats internationaux.

Vos qualités sont les suivantes : facilité d'expression écrite, accompagnée du goût de l'écriture - forte capacité d'initiative - bon relationnel - bonne maîtrise de l'anglais. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 9705/1 à notre Conseil : OP SEARCH à l'attention d'Olivier de PREVILLE - 84 rue Lauriston - 75116 PARIS ou par Fax : 01 53 70 93 50

OP SEARCH
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Organisation professionnelle de presse recherche

UN JURISTE

responsable des affaires juridiques et sociales.

Polyvalent(e) et autonome, il/elle aura pour principales missions :

- le conseil aux entreprises adhérentes en droit de la presse, droit social, propriété littéraire et artistique, droit commercial et fiscal ;
- l'encadrement juridique des activités du syndicat ;
- la rédaction de circulaires et notes d'information à destination des éditeurs.

Agé d'environ 28 ans, doté d'une solide formation juridique (maîtrise, 3ème cycle), le candidat doit faire état d'une expérience d'au moins trois ans, incluant de préférence le droit social.

Rigoureux et organisé, il possède les qualités relationnelles qu'exigent des contacts de haut niveau et le contexte d'une structure de taille réduite.

La connaissance du droit de la presse ou une expérience dans ce secteur d'activité serait un plus.

..... Envoyer C.V., photo et prétentions au : SPMI - 71, avenue Franklin Roosevelt - 75008 PARIS

هكذا من الأهل

Juristes - Ressources Humaines

SHL

Société de conseil en Ressources Humaines, membre de Syntec, filiale du groupe SHL International, qui est leader sur le marché de l'évaluation et du développement des hommes et présent dans 33 pays, renforce son équipe de consultants.

Consultant senior

H/F (réf. 824)

De formation supérieure (DESS Ressources Humaines, Psychologie...), et bilingue français/anglais, vous avez une expérience probante du métier de consultant dans les domaines de l'évaluation des potentiels et des compétences (Assessment et Development Centers, réalisation de bilans professionnels...).

Consultant junior

H/F (réf. 825)

De formation supérieure (DESS Ressources Humaines, Psychologie...), vous êtes particulièrement intéressé par la conception et l'adaptation de systèmes très novateurs d'évaluation des hommes et des compétences (tests, questionnaires...) sur support informatique. Vous avez un intérêt et une maîtrise réelle de l'outil informatique ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais.

Junior ou senior, vous souhaitez aujourd'hui saisir l'opportunité de rejoindre une équipe avant d'ambitieux projets de développement.

Pour ces deux postes, merci d'adresser votre candidature, sous réf. choisie, à Hélène Korganoff, SHL France SA, 98 avenue de Villiers, 75017 Paris.



ADIA
L'intérêt
est un métier

Nous avons aujourd'hui une place de premier plan dans notre profession. Notre effectif est de 750 personnes. Nous cherchons notre

Directeur juridique Lyon

Vous dirigez notre service juridique (3 collaborateurs) qui couvre l'ensemble de la fonction : Droit des sociétés, Droit des affaires, Droit social, Assurances... Vous êtes le garant de notre vie juridique et le conseil avisé de notre Directeur général avec une attention particulière pour le Droit social.

Après une formation bac + 5 (DESS, DCE...), vous avez une solide expérience en cabinet et/ou en entreprise (idéalement de services bien sûr) et êtes un réel généraliste de la fonction avec une expertise particulière en droit social. Vous parlez anglais.

Merci d'adresser votre candidature à notre conseil Robert Beroud, sous référence 1757 LM. ALEXANDRE TIC, 7 rue Servient, 69003 Lyon.

ALEXANDRE TIC
Certifié ISO 9001

de : Thomas le Carpentier Réf. à appeler : 101822

à : Un juriste, 35 ans environ, troisième cycle en Droit privé éventuellement complété par un diplôme de JD ou IEP... voulant mettre au service d'une industrie de pointe son expérience de praticien du Droit et sa polyvalence (Droit des sociétés, droit des contrats, propriété intellectuelle), sa pratique d'une ou plusieurs langues étrangères, dont l'anglais, et son sens aigu de la négociation.

obj : DIRECTEUR JURIDIQUE - Paris

Un groupe international coté, leader mondial dans son domaine (Hi-Tech), crée le poste de Chef des Services juridiques. Responsable du service "corporate" (un juriste) et du service des contrats (deux juristes), celui-ci participe à des opérations internationales d'ingénierie financière (acquisitions, fusions...), négocie les contrats avec les clients importants, prend en charge la politique de propriété intellectuelle. Rompu aux négociations internationales, possédant le sens du client, organisateur il allie à d'excellentes qualités techniques un talent de responsable d'équipe. Ce poste évolutif est à pourvoir rapidement. Merci d'adresser CV prétentions à l'adresse ci-dessous

DEPARTEMENT JURIDIQUE

33, rue Crenoult - 75012 Paris - Tél : 01 44 75 52 00 - Fax : 01 44 75 52 01

Marketing Communication

Consultant senior en communication interne

Au sein de l'équipe spécialisée d'une grande agence de communication parisienne, vous intervenez au plus haut niveau dans les différents aspects de la communication interne et sociale (politique de changement social, évolution des métiers et des compétences, motivation des équipes...), de l'analyse de la problématique à la mise en œuvre des recommandations.

A 30/35 ans, de formation HEC, Essec, ESCP, IEP ou l'équivalent, vous avez acquis une solide connaissance de l'entreprise et des ressources humaines à travers une expérience de 5 années au minimum dans une grande entreprise et/ou en agence. Anglais courant. Forte implication, sens de l'écoute, aptitude à rédiger et à argumenter avec clarté, goût du travail en équipe, alliés à une véritable éthique professionnelle sont autant d'atouts qui nous amèneront à retenir votre candidature.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous référence 48794 à Press Emploi, 26 rue Salomon-de-Rothschild, 92150 Suresnes.

MAGAZINE - MUSIQUE



Premier groupe mondial de presse et d'édition, nous développons des produits de qualité répondant exactement aux besoins de notre clientèle nationale et internationale.

LIVRES - VIDEO

CHARGÉ D'ÉTUDES STATISTIQUES CONFIRMÉ (H/F)

Au sein du Département Marketing, votre responsabilité sera :
• d'analyser les comportements de la clientèle dans le but d'optimiser les opérations marketing.
• de contrôler, en liaison avec les chefs de produits et l'équipe informatique, le déroulement de ces opérations.
• d'effectuer les études nécessaires à l'élaboration de la stratégie Marketing.
• de proposer des innovations pour développer et enrichir le fichier clients.

Si votre formation supérieure en statistiques ou économétrie est enrichie par une sensibilité en démographie et sociologie, si vous avez déjà acquis une expérience professionnelle d'environ 5 ans en traitement de fichiers dans le domaine du Marketing Direct, si vous faites preuve de créativité, d'innovation, de force de proposition et, si vous pratiquez couramment l'anglais :

vous possédez donc tous les atouts pour assurer ce poste de premier plan dont l'enjeu est stratégique pour notre société.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à Nicole Le Gourrière : Sélection du Reader's Digest 1/7, avenue Louis Pasteur 92220 BAGNEUX.

Sélection
du Reader's Digest



recrute pour son département de Développement Economique, Montpellier Languedoc Roussillon Technopole :

Chargé(e) de mission

«AGRO-DÉVELOPPEMENT ET BIO-TECHNOLOGIES»

Intégré au service «Promotion et Développement des Entreprises», vous aurez à agir pour fédérer différents acteurs régionaux des secteurs de l'agro-alimentaire, de la nutrition et des bio-technologies (entreprises, centres de recherche, organisations professionnelles) autour de projets porteurs. Vous favoriserez les relations entre les différents intervenants, intensifierez les complémentarités, les entreprises, proposerez et mettez en place les outils nécessaires au développement des projets. A 30 ans environ, de formation supérieure, vous êtes ingénieur ou vous avez une expérience de plusieurs années dans le secteur agro-alimentaire et bio-technologies dans une structure de développement économique et/ou en développement produit au sein d'une entreprise privée. Autonome, vous aimez les contacts et les négociations de haut niveau, maîtrisez les outils bureautiques, savez manier les données statistiques et parlez un anglais courant. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite) sous réf. 119 N à notre Conseil PSYNERGIE - Mail Jacques Cartier - 394, rue Léon Blum - 34 000 Montpellier.

PSYNERGIE
GROUPE PRAXIA

Consultant EN CHARGE du développement

The Link Factory : membre des agences conseil du groupe Havas Advertising. Domaines d'intervention : communication pour les ressources humaines, intranet et programmes multimédia. Recherche :

Profil :
• 30 ans environ
• Sup de Co ou équivalent
• 5 ans d'expérience
• parfaite maîtrise de l'anglais
• pratique courante d'Internet
• véritable dimension de conseil en communication
• potentiel de futur manager

Mission :
commercialiser l'offre de l'un des départements de l'agence : la communication de recrutement (presse, marketing direct, Internet, Cédérom, vidéo...) auprès des DRH et Dircoms de grandes entreprises

Contact : Eric Brac de la Pèrière : ebrac@linkfactory.com
The Link Factory - 147149, rue St-Honoré 75001 Paris.



THE LINK FACTORY

AIDES
FÉDÉRATION NATIONALE

Créée en 1984, AIDES est une association de lutte contre le sida reconnue d'utilité publique. Avec un budget de 184 MF, AIDES, grâce à un réseau de 3 600 volontaires, est présente dans 106 villes (métropole et DOM-TOM). Son objectif : construire une stratégie de réponses adaptées à l'évolution de l'épidémie impliquant tous les acteurs de la lutte contre le sida : personnes vivant avec le virus, proches, soignants, chercheurs, institutionnels. Son action : mobiliser les énergies de tous pour développer l'entraide et l'espoir, l'action thérapeutique, l'information et la prévention.

En 1996, la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes a décerné à AIDES Fédération Nationale le prix Cristal de la transparence de l'information financière.

Directeur des Ressources Privées

Vous êtes reconnu pour vos compétences dans le développement d'activités nouvelles. Vous avez piloté avec succès de nombreuses opérations de sponsoring, de co-branding et de marketing direct. Vous avez géré un centre de profit et animé des équipes. A 40/45 ans, après cette solide expérience, vous souhaitez donner un nouveau sens à votre parcours professionnel. Vous vous sentez prêt à relever avec nous le défi de la mobilisation des hommes et des ressources face à l'évolution de l'épidémie de sida et à l'émergence de nouveaux traitements.

A la tête d'une équipe de 8 personnes, vous élaborerez et mettez en œuvre les stratégies de développement des ressources privées auprès des particuliers, des entreprises et des institutionnels. C'est avec une large autonomie au sein de notre équipe de direction que vous prenez la responsabilité des opérations et des événements nationaux, des ventes, des dons et des legs.

Si vous êtes intéressé par ce poste, merci de nous adresser lettre manuscrite + CV + prétentions, sous référence LM-DE/DRP portée sur l'enveloppe, au Directeur Exécutif, AIDES Fédération Nationale, 23 rue de Château-Landon, 75010 Paris.

Responsable études économiques

France Telecom

Gestion - Finance

REJOIGNEZ LA FILIALE FRANÇAISE DU LEADER MONDIAL DU RECRUTEMENT SPÉCIALISÉ !

■ **LE POSTE :** Consultant au sein de la division Finance et Comptabilité (la plus importante du cabinet), vous prospecterez et développerez un portefeuille de clients et prendrez en charge des missions de recrutement de A à Z. Notre approche de spécialiste vous permettra d'être un vrai conseiller à tous les stades du recrutement.

■ **LE CANDIDAT :** De formation type Ecole de Commerce, vous avez acquis impérativement une première expérience réussie de 3 à 5 ans, soit dans un poste similaire, soit dans une fonction financière au sein d'une société de services. Disposant d'une forte ténacité et d'excellentes capacités commerciales, vous recherchez un poste où votre esprit d'entrepreneur vous permettra d'évoluer au sein du groupe, en anglais de bon niveau est indispensable.

■ Les candidats intéressés et correspondant au profil sont priés de contacter Pascal VANCUTSEM au 01 47 23 37 00 ou de lui adresser un dossier complet de candidature sous référence NPC/PPM à ROBERT HALF FINANCE ET COMPTABILITÉ, 39 avenue Pierre 1er de Serre, 75008 PARIS, ou par fax au 01 47 23 38 00 ou par e-mail format MME ou Bulet, rrobert@half.mgn.fr. Consultez notre site internet <http://www.roberthalf.com>.

Norman Parsons ROBERT HALF FRANCE.



THE POWER TO CREATE™

Directeur Financier et R.H.

Reportant au Directeur Général de la Division, au Directeur Financier Europe et au DRH Europe, vous :

- suivez et contrôlez l'ensemble des flux financiers
- gérez les budgets d'importants projets européens
- assurez la gestion de nos ressources humaines, essentiellement composées d'ingénieurs.

Basé à Grenoble, vous intervenez en Europe, aux USA et en Égypte où nous avons implanté un centre de développement.

Ingénieur et MBA, vous avez une expérience professionnelle de 5 à 10 ans.

Réf. M10

Leader en CAO Electronique
nous créons deux postes clés dans notre Division
Analog / Mixed-Signal
Grenoble

Directeur Technique

Reportant au Directeur d'Ingénierie, vous :

- dirigez nos équipes de simulation analogique et de langages de description de matériels mixtes
- gérez les projets européens et les orientations techniques
- pilotez la certification ISO 9000
- assurez les relations directes et l'interface marketing/clientèle

Basé à Grenoble, vous intervenez en Europe, aux USA et en Asie.

Ingénieur Grandes Ecoles et Doctorat, vous avez une expérience professionnelle de 10 ans au moins.

Réf. M11

Ces deux postes, qui requièrent une parfaite maîtrise de l'anglais, représentent des opportunités exceptionnelles par l'exercice de fortes responsabilités, dans un secteur de pointe et avec une ouverture internationale. Adresser lettre, CV et prétentions, sous réf. choisie à ANACAD/MGC, Véronique Coradin, 11 A Chemin de la Dhuy, 38240 MEYLAN.

Explorez une nouvelle voie. Une carrière dans le conseil en recrutement de haut niveau.

Il est probable que vous n'avez jamais envisagé d'évoluer vers le conseil en recrutement. Ce marché en croissance est l'un des rares à offrir autant d'opportunités de réussite. Notre produit est le plus insaisissable, le moins prévisible et le plus passionnant : les hommes.

Aujourd'hui, le groupe Michael Page, leader mondial et français du recrutement, réalise une très forte progression. Michael Page Finance est spécialisé dans le recrutement de cadres financiers pour l'entreprise, la banque et l'assurance. Tous nos consultants sont des anciens professionnels de ces fonctions. Pour nous accompagner dans cette formidable ascension, nous recherchons des candidats ayant 2 à 4 ans d'expérience dans l'audit, le contrôle de gestion ou la finance, en entreprise ou en assurance.

En change d'un fort investissement et de l'adhésion à notre esprit d'équipe, nous vous proposons une formation complète à nos méthodes et la prise en charge rapide de missions de recrutement ; nous offrons pour cela une rémunération attractive et des évolutions au sein de notre groupe.

Si vous êtes intéressé(e), merci d'adresser dossier de candidature à Huiert de Préval, Michael Page Finance, 3 bd Bineau 92594, Levallois-Perret Cedex ou de taper votre CV sur 3617 code MPage (Candidat 24/07/97) ou de vous connecter sur <http://www.mpagefrance.com> sous la référence HDP10107.

MP Michael Page Finance
Le spécialiste du recrutement Financier

Donnez leur un nom ! Contrôleur de gestion

Dresdner Kleinwort Benson est la nouvelle marque fidèle des activités du Groupe Dresdner Bank dans le domaine des marchés de capitaux et de la banque d'investissement. Dans ce contexte, la Banque Internationale de Placement (BIP) s'appelle désormais Dresdner Kleinwort Benson (DKB), filiale à 100 % du Groupe Dresdner Bank et pôle de compétences mondial du groupe en matière d'arbitrage. Reconnue pour notre technicité, notre capacité d'innovation et notre souplesse de fonctionnement, nous nous sommes imposés depuis 1979 sur les plus grandes places financières internationales.

Rattachée au responsable du service Analyse des Activités au sein du Contrôle de Gestion, vous assurerez le suivi de la position et du risque de change et participerez à la réconciliation des résultats de marchés. Vous offrirez au Front-Office tous les états d'aide à la gestion du risque de change. Vous mettrez en place des procédures transversales pour faciliter la justification des positions et les relations entre les différents intervenants. Par ailleurs, vous développerez les outils de rapprochement à partir du système d'information existant.

De formation supérieure scientifique complétée par un cursus financier/comptable ou bien de formation en gestion avec une forte culture scientifique, vous avez une expérience de 2 à 4 années de l'audit ou du contrôle interne dans le secteur bancaire des marchés. Vous maîtrisez la micro-informatique et les SGBDR. Méthodique, rigoureux, créatif et efficace, vous saurez apporter aussi bien des solutions rapides et pragmatiques que des solutions de fond aux problèmes rencontrés. Une grande disponibilité, un bon relationnel et le sens du travail en équipe vous permettront de réussir votre mission.

Si vous souhaitez développer une expérience riche et motivante, si vous voulez prendre des initiatives, vous allez rejoindre des équipes conviviales, motivées et créatives. Ce poste pourra vous ouvrir de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. COG) à Dresdner Kleinwort Benson (France), Direction des Ressources Humaines, 108 bd Haussmann, 75008 Paris.

Dresdner Kleinwort Benson

Responsable études économiques

Nous sommes l'opérateur de France Telecom à l'international.

Au sein de la Direction Financière, vous assurerez, auprès des autres Directions, un rôle de soutien et d'expertise financière sur les projets. Avec nous, vous réaliserez et validerez les études économiques, choix d'investissement, rentabilité. Vous assurerez également le suivi de rentabilité et le calcul du coût des produits, élaborer les prévisions financières.

A 30 ans, de formation supérieure (bac + 5) en économie/finance/gestion, vous pratiquez l'anglais et justifiez d'une expérience similaire d'environ 5 années, dans un secteur de services.

Le poste est basé à Paris. Outre votre professionnalisme, vos qualités relationnelles constitueront votre réussite à ce poste, au sein d'un Groupe offrant de larges perspectives d'évolution de carrière. Nos candidats sont bilingues.

Merci d'adresser, sous référence REC, en précisant votre formation, votre expérience, votre maîtrise et CV à SN CONSEIL, 3 rue Toland, 75008 Paris.

France Telecom
Réseaux et Services Internationaux
Worldwide Networks and Services

GRAND ETABLISSEMENT FINANCIER Engagé dans un vaste plan de refonte de son système d'information, recherche pour Paris des ORGANISATEURS DEBUTANTS

Diplômés d'un BAC + 4/5 Informatique ou Banque/Finance, vous souhaitez exercer un rôle à dominante fonctionnelle et vous orienter vers la maîtrise d'ouvrage. Vous rejoindrez notre Direction Informatique et organisation, après une formation théorique aux techniques de l'organisation (méthode de conduite de projet, accompagnement du changement...) et une insertion de 3/6 mois dans l'un de nos grands centres de back-office.

Interlocuteurs privilégiés des équipes informatiques et de la maîtrise d'ouvrage, vous serez chargés de formaliser l'expression des besoins utilisateurs, d'élaborer les cahiers des charges destinés à la maîtrise d'œuvre. Vous participerez à la validation fonctionnelle des projets et à leur intégration chez les utilisateurs. Vous animerez des groupes de travail.

Notre sens relationnel, votre dynamisme et votre goût de la communication, vous permettront de réussir dans cette fonction de coordination, et d'acquiescer un solide savoir-faire fonctionnel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo sous la référence OD26 à RIB, Catherine BOUET, 140 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

RIB

La Documentation française,
éditeur et centre de documentation public,
met en place un véritable contrôle de gestion.

Pour cela, elle recrute un

CONTRÔLEUR DE GESTION

junior (H. ou F.), jeune diplômé(e) bac + 5, école de commerce, DESS ou IUP de gestion.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. avec prétentions (sous la référence n° 9776) à :
Le Monde Publicité, 21 bis, rue Claude-Bernard, BP 218, 75226 Paris Cedex 05.

هكذا من العمل

X / LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997

REPRODUCTION INTERDITE

Conseil et Audit

**CADRES
ONLINE**

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET <http://www.cadresonline.com> MINITEL 3615 cadresonline (2,23 Fmn) MINITEL 3616 LEMONDE (2,23 Fmn) INTERNET <http://www.lemonde.fr/emploi>

MICHELIN

Le groupe Michelin, leader mondial dans le domaine des pneumatiques (71 Mds - 120 000 pers) est présent sur les 5 continents avec 74 usines et de nombreuses filiales. Dans le cadre d'un projet de rationalisation de son organisation, Michelin recherche un

Auditeur Informatique

Clermont Ferrand

Rattaché au Directeur de l'audit, vous assurerez le suivi des missions d'audit de sécurité et de qualité concernant les systèmes d'information et les réseaux, en France comme à l'étranger.

Vous mettez en place vos recommandations à travers une démarche de conseil. Votre sens de la diplomatie vous permet de convaincre vos interlocuteurs. En outre, vous savez vous imposer au sein d'un environnement technique grâce à vos compétences. Idéalement, vous connaissez les grands systèmes IBM et possédez une expérience significative des systèmes ouverts (UNIX).

Âgé de 30 à 35 ans, vous avez une expérience significative de missions d'audit en cabinet, en SSII ou au sein du service informatique d'un groupe international.

Vous parlez anglais.

Cette mission vous offre de réelles opportunités d'évolution au sein d'un groupe de dimension mondiale.

Si vous êtes intéressé(e), merci d'adresser votre dossier de candidature à Stéphane Lehideux, Michael Page Informatique, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois Perret Cedex ou de taper votre CV sur 3617 MPage (Candidat Lehideux) ou de vous connecter au <http://www.mpi-france.com> sous la référence SLX10615.



Michael Page Informatique

Le spécialiste du recrutement Informatique

2 chefs de projet organisation

Nous cherchons un français sur le marché européen de la logistique, le groupe Chantelle, 2 500 personnes, 75 % du CA réalisé à l'export, connaît une forte expansion sur un marché très concurrentiel. Aujourd'hui, notre direction de l'organisation et des systèmes d'information se renforce.

Dans une structure très internationale (14 établissements et filiales à l'étranger), vous prendrez en charge l'organisation des systèmes d'information dans les domaines suivants :

- Industriel/Logistique (réf. CPO1)
- Commercial/Distribution (réf. CPO2)

Doté d'une solide pratique méthodologique, vous saurez aussi définir des propositions dans le cadre de nouvelles technologies de communication et d'échanges (EDI, Internet...).

De formation bac + 5, vous justifiez d'une expérience de 3/5 années acquise en entreprise ou en conseil.

Anglais indispensable. Déplacements internationaux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite en précisant la référence choisie) à notre Conseil : Psynergie, 2 rue Saint-Thomas-d'Aquin, 75007 Paris.

Chantelle

ESOPE

Architecte de systèmes d'information

Cabinet de conseil en systèmes d'information.

Prépare les clients : Directeurs Généraux, Directeurs Informatiques, Directeurs Informatiques des grandes entreprises.

À organiser, mettre en place et conduire les évolutions de leurs systèmes d'information de gestion.

Consultant expérimenté en organisation et systèmes d'information

Vous avez une formation supérieure de gestion (grande école ou université) et vous parlez couramment l'anglais. Vous avez environ 30 ans et une expérience d'au moins trois ans dans le domaine du conseil en organisation et systèmes d'information, acquise en entreprise ou dans un cabinet de conseil.

Au sein de notre équipe, vous aurez la responsabilité de mener à bien des projets diversifiés : études d'opportunité, analyses détaillées, recherche de logiciels, mise en place d'applications de gestion.

Vos compétences et votre ambition vous permettront d'évoluer rapidement au sein de notre cabinet.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et prétentions) à ESOPE - 17, rue de la Baume - 75008 PARIS

IMPORTANT CABINET INTERNATIONAL D'AUDIT ET DE CONSEIL

Nous recrutons aujourd'hui de nouvelles compétences pour notre activité dédiée aux PM.

CHEFS DE MISSION CONFIRMÉS

Déjà professionnel, vous bénéficiez d'une première expérience réussie de 2 à 5 ans acquise en cabinet coréen. Ayant le sens de la communication et un bon esprit de synthèse, vous êtes attentif aux évolutions économiques et industrielles de vos clients. Vous saurez motiver, évaluer et former votre équipe d'assistants. La réalisation de vos objectifs de mission sur une activité en plein développement vous permettra d'évoluer au sein de notre société.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre de motivation, CV et prétentions) sous la référence 0707LM à notre Conseil :

CMSA

Conseil en Recrutement

16, avenue Elisee Reclus, 75007 PARIS

Crossway Management Sélection et Annonces

Notre Cabinet de Conseil de Direction s'est donné pour mission d'aider les entreprises de service public à affronter la concurrence dans les secteurs dérégulés ou en cours de dérégulation. Nous intervenons auprès de ces entreprises pour les aider à définir leurs stratégies de services et les accompagner dans la mise en œuvre opérationnelle de celles-ci, pour tous les composants du mix-marketing des services.

Pour contribuer à notre développement, nous recherchons un

Consultant senior

A 35-40 ans, de formation Bac + 5 (ESC, DESS marketing, Master...), vous avez nécessairement acquis une solide expérience du conseil, vous avez démontré des qualités de développeur de clientèle et, dans l'idéal, vous avez assuré des responsabilités de management dans une entreprise de services. Certaines des missions que vous aurez à assurer nécessiteront des contacts à l'étranger ; vous maîtrisez donc parfaitement l'anglais.

Votre principale motivation pour nous rejoindre est de développer une clientèle au sein d'un cabinet de conseil en expansion.

Poste basé à Neuilly (92).

Merci d'envoyer votre CV et prétentions en précisant la référence 25937 sur lettre et enveloppe à notre conseil : TPA - 54 Boulevard Saint-Michel - 75006 PARIS.

Fonction Commerciale

COMPUTER INTELLIGENCE

A ZIFF DAVIS PUBLISHING COMPANY

Filiale française d'un groupe américain leader sur le marché des bases de données marketing pour le secteur informatique recherche un

INGENIEUR COMMERCIAL Grands Comptes

De formation Bac + 4, parlant anglais, vous souhaitez valoriser une expérience réussie de 3 à 5 ans dans le domaine de la prospection et de la vente de solutions auprès de grands comptes du secteur informatique.

Âgé de 27/35 ans environ, autonome, accrocheur et doté d'une bonne capacité d'écoute, vous êtes crédible dans une approche de vente conseil.

Vous savez aller dialoguer et négocier avec des interlocuteurs de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature (avec prétentions) à Catherine GARO Responsable des Ressources Humaines - COMPUTER INTELLIGENCE 2 rue Troyon - 92316 SEVRES Cedex.

Cabinet spécialisé dans le Management des Ressources Humaines recherche pour son secteur Collectivités Locales

Consultant Senior

Vous avez environ 35 ans et une grande disponibilité ?

Une formation en Sciences Humaines ?

5 ans d'expérience de Conseil auprès des Collectivités Territoriales ?

Vous pourrez conduire des missions complexes de conseil et d'appui et contribuer à notre réflexion méthodologique ?

...Venez participer à notre expansion

Adressez lettre de motivation, CV et prétentions au Monde Publicité, réf. 9777 21 bis, rue Claude-Bernard, BP 218, 75226 Paris Cedex 05. Confidentialité assurée.

Carrières

UN VICE-PRESIDENT REGIONAL

POTENTIEL DE REMUNERATION EXTRÊMEMENT ÉLEVÉ

DIRECTOR OF THE TRAINING DEPARTMENT

VISA

EUROPEAN MARKETING MANAGEMENT

Carrières Internationales

Notre client est une **SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE CONSEIL** en productivité, présente sur les cinq continents. Leader sur son marché, collaborant avec les entreprises les plus prestigieuses et les plus exigeantes d'Europe, d'Amérique et d'Asie. La qualité de ses collaborateurs et l'efficacité de son approche commerciale ont fait son succès et sa réputation dans le monde. Il **recherche**

UN VICE-PRÉSIDENT RÉGIONAL

POTENTIEL DE RÉMUNÉRATION EXTRÊMEMENT ÉLEVÉ

Afin d'accompagner sa croissance notre client recherche la collaboration d'un **VICE-PRÉSIDENT RÉGIONAL**, commercial expérimenté, capable de négocier au plus haut niveau des entreprises, et de développer un volume d'affaires important.

● Vous êtes âgé d'au moins 35 ans, et avez exercé des responsabilités importantes dans les domaines de la vente et/ou de direction générale.

● Vous avez de la créativité et l'autorité qui vous rendent crédible auprès des dirigeants d'entreprises.

● Vous maîtrisez parfaitement le français, l'allemand et l'anglais. Une expérience de consultant est un atout, mais n'est pas indispensable, car vous êtes avant tout un vendeur.

Si vous avez le sentiment que notre offre correspond à votre profil, vous pouvez nous envoyer, avec toute garantie de confidentialité, votre CV, EN ANGLAIS, à : AE/LM/1597, Litchfield Ass, Kruisweg 825A, 2132 NG Hoofddorp. Les Pays-Bas, Fax (31) 23-5626737.

Directeur Adjoint au Développement International

Zone Amérique du Sud

Ingénierie/BTP : Cette importante société d'ingénierie (3 milliards de francs de CA), filiale d'un groupe français de tout premier plan, fait partie des majors mondiales de sa spécialité : la conception et la réalisation de stations de traitement d'eau. Sa constante évolution l'amène à renforcer la direction du développement international. Basé à Paris, le Directeur Adjoint prendra en charge, plus spécifiquement, le développement de la zone Amérique Centrale et Latine. Il accompagnera, animera et motivera les responsables de zone ainsi que les directeurs de filiale sur le plan commercial et sera responsable du bouclage des soumissions. Il travaillera en étroite relation avec l'équipe support vente internationale (montage des dossiers de qualification, préparation des offres...). Ce poste intéresse un candidat de formation ingénieur, âgé de 35 ans minimum. Il aura acquis une expérience significative de développement commercial/grands projets sur le plan international, dans la grande ingénierie ou le BTP. Il aura développé une bonne expérience dans le choix de partenaires locaux. L'anglais et l'espagnol sont nécessaires. Le poste implique 50 % de temps de déplacements à l'international. Le contexte est de nature à intéresser un candidat de valeur. Les entretiens auront lieu dans nos bureaux parisiens. Merci d'adresser votre dossier de candidature avec photo et rémunération actuelle sous référence 229/MO à Henri MICHERON, QUADRA, 100 rue Pierre Duhem, BP 302, 13798 Aix-en-Provence cedex 03.

Quadra

INTERNATIONAL
Executive Search and Selection

THE INTERNATIONAL TRAINING CENTRE OF THE INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION IN TURIN (ITALY), seeks qualified candidates for the position of **DIRECTOR OF THE TRAINING DEPARTMENT**

Reporting to the Deputy Director of the Centre, the Director of the Training Department is responsible for leading and managing a large-scale training operation in support of economic and social development of Member States and their constituents. He/she will work in an international environment, ensuring : • the formulation of training programmes consistent with the needs of various regions of the world • the effective promotion of the Centre's programmes • the development of new and innovative learning and training strategies and methodologies. He/she ensures also effective liaison / coordination with the various programme units of the Centre.

Qualifications: The successful candidate will have an advanced university degree - or equivalent - in social sciences, development studies, public or business administration, supplemented by at least ten years of professional experience in training management and instructional design. He/she will have the ability to lead and manage a large team of more than hundred collaborators and will demonstrate good communication, negotiation and team-building skills. A solid knowledge and understanding of the economic and social development problematic, the donor community and the UN system is required.

Candidates must be fluent in English with a proficiency level in French and/or Spanish. Knowledge of a third official language will be an advantage.

The appointment of the D2 level of UN salary scale, based in Turin, will be a full-time permanent contract of up to two years with the possibility of renewal and incorporates an attractive salary and benefits package.

Applications, with a CV and brief note as to why you see yourself as qualified for the job, should be sent to Mr. L. Socca, Personnel Administrator, Bureau of Personnel, International Training Centre of the ILO, 125, Corso Italia d'Italia, 10122 TURIN, ITALY.

Telephone : 3911 / 6936679 - Fax : 3911 / 6936699.
Applications should be received no later than 31 August 1997.

The ILO Turin Centre is an equal opportunity employer.

CAREER OPPORTUNITIES IN REPO & FIXED INCOME OPERATIONS - LONDON

Our client is a rapidly expanding European based investment bank, with a clear strategic goal of becoming one of the top five global players. The last two years' have seen an aggressive recruitment programme to build talented Front Office teams in the Repo and Fixed Income areas and the subsequent unprecedented growth in these areas has created several exciting opportunities in the Operations team in London. The Repo and Fixed Income Operations teams seek to optimise settlement efficiency and control, improve client servicing and implement improved flexibility to allow change without disruption.

KEY AREAS ARE:

- Delivery Management - Repo & Fixed Income
- Asset Servicing
- Corporate Actions
- Interest Claims
- Control
- Trade Support
- Projects

The Operations Division is committed to an apolitical, meritocratic environment where clarity of focus underpins strong teams of intelligent, mutually supportive staff. Applications are invited from ambitious professionals with related financial services experience seeking a genuine career move and the opportunity to realise both technical and personal potential. Closing date for applications is Thursday 17 July 1997. Remuneration and benefits packages (including relocation expenses) will be competitive and will reflect the experience and calibre of individuals sought. Interested candidates should contact Tara Hicks.

Joslin Rowe Associates Ltd
Bell Court House 11 Blomfield Street London EC2M 7AY
E-mail 101.447.702@compuserve.com
(Please send files in ascii format only).

Tel + 44 171 638 5286 Fax + 44 171 382 9417

A Member of the Blomfield Group

JOSLIN ROWE
banking recruitment consultants



TAKE THE CREDIT FOR EXPANDING OUR BUSINESS

European Marketing Management

Excellent salary and benefits

Visa is a leading provider of card-based financial services, with the most widely held and accepted products in the world. To capitalise on our strong position across Europe, we are now looking not only to increase the market share of our Member credit products but also to increase awareness and to expand the market itself.

Two key management opportunities exist at different levels of seniority. Each represents a classic marketing challenge - on a Pan-European scale. Working in a team environment, you will be developing and implementing a range of marketing strategies both to generate business with Member Banks and to assist them in exploiting their own opportunities for revolving credit cards. Consequently, you will be involved in considerable research and analysis, as well as presentations at senior levels.

Understanding of individual European markets and sensitivity to different cultures will be the key to success in these highly influential positions. In each case you will be a graduate in Marketing or Business Studies, with experience spanning 5 to 10 years or more in financial services - ideally including the running of consumer credit programmes and

with in-depth knowledge of risk management techniques and exposure to credit marketing and databases. Excellent powers of analysis, diplomacy and presentation are essential, and fluency in additional European languages would be advantageous, as you will be travelling widely.

The benefits, in terms of rewards and career development within this world renowned organisation, will fully reflect your contribution to the continuing success of Visa throughout Europe.

If you can combine a broad vision with the close focus needed to identify and exploit new opportunities, please apply in English by 27th July, quoting ref: PF/LEM/3, to: Europool, 10 Heath Villas, The Vale of Heath, London NW3 1AW, United Kingdom. Fax: +44 171 435 3369.



The Source of Young Europeans in Business

UNITED NATIONS / NATIONS UNIES

PORTE-PAROLE ADJOINT (E) DÉPARTEMENT DE L'INFORMATION

L'Organisation des Nations Unies cherche à recruter un (e) journaliste chevronné (e) (13 années minimum d'expérience professionnelle), appelé (e) à travailler avec le Secrétaire Général, M. Kofi Annan, en qualité de porte-parole adjoint (e). Le/la candidat (e) retenu (e) parlera au nom du Secrétaire Général, voyageera avec lui dans le monde entier et le conseillera en matière de presse. Diplôme universitaire du niveau de la maîtrise dans un domaine approprié; doit parfaitement parler et écrire l'anglais et le français et être disposé (e) à voyager dans des délais très brefs et à travailler en dehors des heures normales. Le traitement offert sera compris entre 121 795 US dollars et 134 293 US dollars, selon l'expérience, et assorti d'avantages sociaux appréciables. Prière d'adresser un C.V. détaillé, avant le 21 juillet 1997, à la Section de l'appui au Recrutement, Bureau de la Gestion des Ressources Humaines, VA 97-4-DPI-060-NY/PN, S-2560, United Nations, New York, NY 10017 (USA). Télécopie (212) 963-3134; courrier électronique: Staffing@un.org.

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1^{er} quotidien français à l'étranger

مكتبة الأهل

Le Monde des Cadres

recrute pour son département de Développement Economique, Montpellier Languedoc Roussillon Technopole :

Chargé(e) de mission
Interface entre les utilisateurs et les informaticiens

Intégré au service «Ingénierie Événementielle», vous serez moteur et acteur de la conception, de l'organisation et du déroulement d'opérations de promotion des entreprises de notre Technopole. Dans ce cadre, vous veillerez à développer des partenariats régionaux, nationaux et internationaux. Vous serez également responsable de la réalisation des opérations et de leur suivi budgétaire. A 30 ans environ, de formation supérieure, type ESC, option Marketing, vous avez une aptitude marquée pour les contacts commerciaux, la négociation et l'organisation. Compétent en marketing stratégique comme en marketing opérationnel, vous maîtrisez les nouveaux médias et la micro-informatique. Votre anglais courant est indispensable, une deuxième langue est souhaitée. Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite) sous réf. 119 O à notre Conseil : PSYNERGIE - Mail Jacques Carlier - 394, rue Léon Blum - 34 000 Montpellier.

PSYNERGIE
GROUPE PRAXIA

Si vous voulez réussir dans l'assurance et que les mots transparence, responsabilité et proximité ont une réelle signification pour vous, Groupama vous attend. 2ème assureur français en dommages et biens, nous sommes actuellement en pleine évolution et recherchons un :

Chargé d'Etudes

interface entre les utilisateurs et les informaticiens

Au sein du Service Etudes Techniques, vous étudierez le développement de nouveaux contrats ou fonctionnalités. Etre à l'écoute des attentes des utilisateurs, analyser les informations obtenues, établir le cahier des charges et suivre le bon déroulement du projet : tels seront les différents aspects de votre mission.

Débutant ou doté d'une première expérience, vous justifiez d'une formation Bac + 4/5 (DESS, Ecole de commerce...) orientée organisation, informatique de gestion.

Vous vous distinguez par vos qualités de rigueur et de précision, vos capacités d'analyse et de méthode et votre sens relationnel qui vous permettra d'évoluer, à terme, vers d'autres fonctions dans l'entreprise.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à GROUPAMA, Pidf Boite Etudes, 151 avenue Paul Vallant Couffuriet, 94250 GENTILLY.

GROUPAMA
ASSURANCES

RESPONSABLE DE LA PROMOTION DU COMMERCE INTERNATIONAL

Organisme économique régional

Contribuer à l'accroissement des échanges commerciaux des entreprises du Nord-Pas-de-Calais avec les pays étrangers en mettant en œuvre des actions auprès de ces sociétés pour favoriser leur démarche exportatrice : telle est la finalité principale de ce poste-clé au sein de cet important organisme régional installé dans la métropole du Nord.

A la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes dont 5 cadres qu'il animeront, le cadre supérieur recherché devra être à la fois un professionnel de la vente à l'international et un bon praticien des organismes publics en France et à l'étranger. Agé d'au moins 35 ans, de formation commerciale supérieure, il aura une parfaite maîtrise de l'anglais et la pratique d'une seconde langue (allemand ou espagnol). La rémunération offerte sera fonction des compétences présentées.

Il s'agit d'une excellente opportunité de mettre au service du développement des entreprises votre savoir-faire à l'export en déployant vos qualités de stratégie, de négociateur et de communicateur.

Pour la sollicitation, faites parvenir rapidement votre candidature (en indiquant votre rémunération actuelle et vos dates de congés) sous réf. 1.07.455 à Daniel LANDEAU qui, en tant que Conseil externe, vous garantit une totale confidentialité.

HUMANOR
18, Résidence Randie
59170 CROIX

Au coeur des décisions, au centre des projets

CHARGÉ(E) DE MISSION AUPRÈS D'UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pour accompagner ses projets stratégiques, préparer ses dossiers et ses interventions, un grand groupe international propose la fonction de Chargé(e) de Mission auprès d'un des Directeurs Généraux de son Comité Exécutif à un candidat désireux d'aligner son sens politique et son intelligence des situations.

Développer une approche pluridisciplinaire dans un contexte interculturel, analyser dans le fond sans perdre de vue l'essentiel, écouter et être écouté, fédérer, coordonner, synthétiser et nourrir les réflexions, jouer avec aisance et finesse un rôle de porte-parole et de représentation, rédiger avec style, tels sont les multiples talents qui révéleront son haut potentiel.

Cette responsabilité particulièrement formatrice et ouverte sur des évolutions de carrière intéressantes implique une formation supérieure de type Sciences Po, Normale Sup, HEC, ESSEC, une parfaite maîtrise de l'anglais et une expérience de 3 à 5 ans dans ces fonctions permettant de développer la hauteur de vue, la vision stratégique, le savoir-faire et l'efficacité dans les relations à haut niveau ; cette expérience pourrait être acquise par exemple dans un cabinet de conseil en stratégie, une entreprise industrielle, une organisation publique ou parapublique.

Poste à Paris

etap

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Ecrire sous réf.
288 3188 7M
Discrétion absolue

La Banque de France recrute le personnel de direction de ses services centraux et de ses succursales.

ADJOINT DE DIRECTION

PAR CONCOURS LES 20 ET 21 SEPTEMBRE 1997

Economie (6 postes) Gestion (13 postes) Sciences (6 postes)

3 postes supplémentaires, non préalablement affectés, pourront être attribués par le jury

Les adjoints de direction sont destinés, dans un premier temps, à exercer des fonctions de gestion, d'étude et de contrôle dans tous les domaines d'activité de l'Institut d'émission, et par la suite à occuper des postes d'encadrement supérieur.

Ce concours, comportant trois voies d'accès distinctes : «Economie», «Gestion» et «Sciences» s'adresse aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un 2^e ou un 3^e cycle d'études supérieures, d'un diplôme de grande école ou d'un diplôme de sortie des Ecoles Supérieures de Commerce de province (établissements d'enseignement supérieur reconnus par l'Etat, autorisés à délivrer un diplôme visé par le Ministre de l'Education Nationale), la recevabilité de tout autre titre français ou étranger étant laissée à l'appréciation du Gouvernement de la Banque.

Ressortissants d'un pays membre de la Communauté européenne, les candidats (femmes ou hommes - libérés ou non des obligations du service national) doivent être âgés de moins de 28 ans au 1^{er} janvier 1997 (sous réserve de prorogations pour charges de famille ou service national).

Inscriptions reçues jusqu'au 28 juillet 1997.

* Une partie de ces postes peut être attribuée au concours interne.

Documentation, dossiers d'inscription et renseignements à la Banque de France
56-1508 Recrutement Concours
75049 PARIS CEDEX 01
Tél. : 01 42 92 40 17
ou dans les succursales
Minitel : 3615 LABDF

BANQUE DE FRANCE

Conseil et Audit

Consultants 1 à 4 ans d'expérience

Depuis bientôt dix ans, Altis a pris le parti d'un conseil, différent, novateur et performant. Aujourd'hui, notre champ d'intervention recouvre les domaines de la banque, de la finance, de la grande distribution, de l'assurance, des télécommunications, de l'industrie, de l'énergie, de la communication et des services. Dans le respect des personnalités et des cultures, notre approche séduit les entreprises les plus exigeantes, car elle est autant faite de rigueur que d'originalité.

Autrement dit...

Si au terme d'une expérience de 1 à 4 ans en cabinet de conseil, votre esprit curieux et inventif vous donne envie d'un autre avenir dans une structure fière de sa différence, où individualité et esprit de groupe ne sont pas antinomiques, où l'initiative prime sur les dogmes établis, c'est le moment ou jamais de nous rencontrer.

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature à Nora Zerrouk, Altis, 40-42, quai du Point du Jour, 92659 Boulogne-Billancourt cedex

CONSEIL EN STRATÉGIE ET CONDUITE DU CHANGEMENT

CONSEIL EN SYSTÈMES D'INFORMATIONS

CONSEIL EN ORGANISATION

altis
CONSEIL EN MANAGEMENT

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE
DIRECTE (500 PERSONNES),
FILIALE D'UN GRAND GROUPE
INTERNATIONAL, RECRUTE UN

Statisticien confirmé

De formation supérieure en statistiques (ENSAE, IMA, DESS...), vous justifiez d'une expérience de 3 à 4 ans dans la réalisation d'études statistiques dans le domaine du Marketing Direct (idéalement dans une société de vente par correspondance ou un cabinet d'études marketing). La connaissance du secteur de l'assurance est un plus mais pas indispensable.

Au sein de la Direction Actuariat et Statistiques et en étroite collaboration avec les autres directions de l'entreprise (Marketing, Statistiques, Ventes et Gestion), vous prendrez en charge la réalisation d'études statistiques (scoring, modèles de prévision...).

Vous contribuerez ainsi à l'optimisation des budgets marketing, de la productivité et de l'organisation des plateaux téléphoniques, des processus de traitement (gestion des sinistres et souscription...).

Vos qualités d'analyse, votre rigueur et votre aisance relationnelle vous permettront de réussir à ce poste.

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions), sous la référence 114052, à EURO RSCG FUTURS 2 rue de Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

هكذا من الأدب

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997 / XIII

Le Monde des Cadres

CADRES
ONLINE

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET : <http://www.cadresonline.com> (MINITEL : 3615 cadresonline (2,23 F/mn)) (MINITEL : 3615 LEMONDE (2,23 F/mn)) INTERNET : <http://www.lemonde.fr/emploi>



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DE CHARTRES ET DE L'EURE ET LOIR
CHARTRES - CHÂTEAUDUN - DREUX - NOGENT LE ROTROU

recrute

UN CONSEILLER EN DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Missions :

- Informer les entreprises sur les formalités, les procédures, les normes et les aides relatives à l'export ;
- les conseiller et les accompagner dans leur développement à l'international.

Profil :

30 ans environ, formation ESC ou équivalent, anglais, espagnol et portugais courant, et une expérience des marchés de l'Amérique du Sud et de l'ASEAN.

Envoyer lettre de motivation, photo et CV à la Chambre de commerce et d'industrie de l'Eure-et-Loir, Direction Développement Economique et International, 1, rue de l'Étroit-Degré, BP 62, 28002 CHARTRES CEDEX.

Notre client est un groupement d'entreprises en pleine expansion internationale, actif sur le marché de la logistique professionnelle et jouissant d'une solide assise financière.

Son intérêt pour la médecine et les prestations afférentes destinées à des entreprises pharmaceutiques, des hôpitaux et des pharmaciens, permet d'offrir un domaine d'activité et de développement extrêmement intéressant à un

● DIRECTEUR DES OPERATIONS (DIRECTEUR GENERAL DANS 2 A 3 ANS) ●

du secteur commercial francophone, domicilié en France.

Ce poste important sera pourvu par un administrateur de 35 à 45 ans, disposant d'une bonne expérience du commerce international ainsi que d'une solide base en France.

Idealement, le candidat justifiera d'une formation de base dans l'informatique avec expérience dans le domaine médical et la branche pharmaceutique, ou sera alors économiste MBA avec expérience professionnelle dans les articles de marque, la pharmacie ou l'aviation (travel/cargo).

De langue maternelle française et possédant de bonnes connaissances de l'anglais, le candidat sera amené à travailler avec une équipe motivée de plusieurs centaines de collaborateurs.

Veillez envoyer vos dossiers de candidature (sous réf. N° 9779) à :

LE MONDE Publicité - 21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218 - 75226 PARIS Cedex 05

LA CAISSE AUTONOME NATIONALE de la SÉCURITÉ SOCIALE dans les MINES
recrute par concours pour ses services de Paris en septembre 1997

2 ATTACHÉS D'ADMINISTRATION

rémunération mensuelle brute : 9 540 F (plus primes)

- licence ou équivalent

- 35 ans au plus au 1^{er} janvier 1997

La caisse autonome nationale n'adressera plus de dossiers d'inscription au-delà du 25 juillet 1997

CLÔTURE DES INSCRIPTIONS : VENDREDI 1^{er} AOÛT 1997

pour tous renseignements, s'adresser à la C.A.N.S.S.M.

Service du personnel - 77 avenue de Ségur - 75714 PARIS CEDEX 15 - ☎ 01 45 66 35 92

Dirigeants

FUTUR RESPONSABLE DE CENTRE DE PROFIT

Farnell

Rhône-Alpes - Filiale du

leader mondial de la distribu-

tion de composants élec-

troniques par catalogue.

nous employons 50 personnes et connaissons une

croissance importante sur le marché français.

Véritable bras droit de la direction générale, vous

supervisez les services financier et logistique ainsi

que l'équipe commerciale sédentaire. Vous prenez

en charge le reporting à la maison mère, optimisez

l'organisation administrative et commerciale, assu-

rez l'interface entre les services et participez à la

définition et à la mise en place de la stratégie de la

filiale. 35 ans minimum, de formation supérieure en

gestion type sup de co ou équivalent, vous apportez

une expérience d'au moins trois ans acquise à la

tête d'une filiale de distribution, appartenant de pré-

férence à un groupe international. Doté de bases

solides en finance et gestion, vos qualités d'animation,

d'organisation et d'écoute faciliteront votre

réussite dans la fonction. La rémunération et le

caractère évolutif du poste sont de nature à motiver

un candidat de valeur. Merci d'envoyer votre dossier

de candidature avec lettre manuscrite, CV et

rémunération actuelle à Pascale BONNET sous la

référence PB/RCP - PA Consulting Group -

L'Européen - 19, boulevard Eugène Deruelle -

69003 LYON - Tél. 04.72.60.60.90.

Nous vous offrons
toutes les chances
de saisir
votre chance

CADRES

Toutes les offres d'emploi

de 19 titres de presse de référence.

Web : <http://www.cadresonline.com>

3615 cadresonline (2,23 F la mn)

Pour mettre toutes les chances de votre côté, 19 titres de presse

de référence s'unissent pour vous offrir en permanence grâce à

CADRES ON LINE, plus de 2000 offres d'emploi cadres sur Internet

et sur Minitel, régulièrement actualisées.

CADRES ON LINE, c'est aussi une palette de services uniques

(évaluation de salaires, conseils pour votre CV, tests d'évaluation,

recherche d'adresses, annonces, commande d'ouvrages de référence...)

Connectez-vous, pour avoir toutes les chances

de construire votre avenir.

CADRES ON LINE regroupe toutes les offres d'emploi de ces 19 titres de presse.

L'EXPRESS

Le Monde

L'ÉCONOMISTE

LSA

DIJONNAIS

DIJONNAIS

LECHO

L'USINE

DIJONNAIS

France Afrique

RIA

DIJONNAIS

DIJONNAIS

DIJONNAIS

Notre rubrique d'offres d'emplois du vendredi*

Le Monde

INITIATIVES LOCALES

est le rendez-vous hebdomadaire
des cadres de l'administration.

Contactez Sacha LAUZANNE au 01.42.17.39.34

* daté samedi.



Dirigeants

Créer notre agence en France

Agence de Marketing Direct scandinave

Avec 4 agences, ACTION est l'une des premières agences scandinaves de marketing direct et de promotion des ventes. En marketing direct, nous avons remporté 27 prix internationaux au cours des 6 dernières années. Parmi nos clients dans les pays nordiques, nous comptons des entreprises comme Mercedes-Benz, Pepsi-Cola, Colgate Palmolive, LEGO, Kraft...

ACTION fonctionne à partir d'un concept innovant qui nous garantit une approche différenciée de nos clients, des solutions créatives et des résultats durables.

Notre philosophie : concilier sciences humaines et exigences du marché.

Nos valeurs : le respect de l'individu, la croissance maîtrisée.

Nos deux règles fondamentales : pas plus de 15 collaborateurs par agence et aucun client ne représentant plus de 20% de marge.

Notre succès : ACTION, à partir de son siège au Danemark, a développé ces 3 dernières années des agences indépendantes et solides en Norvège, Suède et Finlande.

A la recherche de défis nouveaux, nous créons notre agence en France et cherchons un Directeur Général prêt à relever le défi.

Le challenge consiste à créer une agence créative et économiquement saine à la fin de 1998 et à proposer, dès le lancement, des solutions de haut niveau en termes d'analyse et de création à une clientèle constituée, comme en Scandinavie, d'entreprises parmi les plus importantes et/ou innovantes.

Etes-vous celui que nous recherchons pour développer ACTION France ?

A 35/45 ans, vous avez une formation de grande école de commerce (type MBA). Vous avez une expérience de dirigeant dans le domaine de la vente et du marketing en agence ou en entreprise, où vous avez appris à maîtriser la vente à une large clientèle de grands comptes. Vous bénéficiez également d'un bon réseau relationnel dans les entreprises qui nous intéressent. Votre pratique de l'anglais est, bien entendu, parfaitement courante et vous avez de solides connaissances en informatique.

Vous possédez également de sérieuses qualités de management et partagez nos convictions. Par exemple, celle que votre réussite personnelle dépend de la satisfaction et du succès de vos collaborateurs.

Nous vous proposons :

Un défi unique après une formation à nos méthodes à Copenhague et Oslo, où vous verrez ACTION au travail. Un salaire motivant, fonction de vos qualifications et de vos résultats.

Vous vous reconnaissez dans cette annonce ? Ce défi vous intéresse ? **Merci d'adresser lettre de motivation en anglais, avec CV détaillé, en précisant la référence AC/BV, à notre Conseil EXPATRIA, 15 rue Vignon, 75008 Paris.**

EXPATRIA



Human Resources

Banque internationale de tout premier plan, nous sommes implantés et leader sur de nombreux marchés : nos résultats financiers excellents garantissent notre croissance rapide. En Europe, notre développement s'inscrit dans un environnement en pleine mutation (Euro...), et fortement concurrentiel. Pour nous permettre de mener à bien nos projets, nous recherchons un :

Directeur Adjoint des opérations

PARIS +/- 600 KF

• Vous êtes le bras droit du Directeur des Opérations et Technologie (100 personnes), vous l'assisterez dans ses fonctions de management (planning, budget...). Vous aurez la responsabilité de plusieurs départements que vous animerez au quotidien. Vous assurerez la formation et l'adaptation de vos équipes à l'évolution des métiers.

• Vous serez une force de proposition et de changement, fortement associé aux projets liés à notre développement et à la mutation de l'espace économique européen.

• De formation supérieure, vous disposez d'environ 15 ans d'expérience dans le secteur bancaire ou industriel, dans un environnement international privilégiant la notion de qualité de service clientèle. Vous maîtrisez la gestion des traitements de larges volumes, et justifiez d'un savoir-faire en matière d'organisation et d'optimisation de processus opérationnels.

• Vous avez d'excellentes connaissances informatiques ; vos qualités de communicateur et votre capacité à travailler en équipe seront indispensables pour le succès des missions qui vous seront confiées. Le poste requiert la pratique de l'anglais courant, et votre mobilité géographique vous permettra d'envisager une carrière internationale au sein de la banque.

Merci d'envoyer un dossier complet de candidature sous référence 3839 TM par courrier à RHI Banque & Assurance, 39 avenue Pierre 1er de Serbie, 75008 PARIS ou par fax au 01.47.23.83.84 ou par e-mail (format MIME ou BinHex) «robert@half.ngn.fr» qui le traitera en toute confidentialité. Consultez notre serveur internet <http://www.roberthalf.com>.



RHI BANQUE & ASSURANCE
GROUPE ROBERT HALF

LEADER MONDIAL DU RECRUTEMENT SPÉCIALISÉ DEPUIS 1948

Filiale française du leader mondial de notre marché, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement destinés aux entreprises en France et en Europe, (400 personnes, 310 MF de CA en 1996). Pour accompagner notre développement, nous recherchons notre nouveau

DIRECTEUR INDUSTRIEL

Responsable du pilotage de deux sites de production (environ 200 personnes), vous serez particulièrement mobilisé sur les problématiques de développement de nouveaux produits, la maîtrise des prix de revient et l'amélioration de la réactivité. Vous gèrerez directement la production en flux tendu et coordonnerez l'activité des différents services (achat, ordonnancement, logistique).

Vous êtes membre de l'équipe dirigeante et rattaché au Directeur Général.

De formation Ingénieur Grande Ecole, vous nous démontrerez une expérience significative et des compétences affirmées en gestion de production en flux tendu/MRP de grandes et petites séries, en organisation et management d'équipes. Une expérience de management dans une culture américaine serait un plus ; la pratique de l'anglais est indispensable pour les relations avec le Groupe. Poste basé à Nantes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence FHB 141 à Florence HADJAB
ACTIDE MANAGEMENT
43/45, rue Marius Jacotot - 92800 PUTEAUX



Actide
MANAGEMENT

DIRECTEUR GÉNÉRAL FRANCE

WORLDxCHANGE, une compagnie internationale de téléphone recherche un(e) directeur(trice) général(e), très motivé(e) ayant une expérience en télécommunication, pour gérer nos opérations en France.

Le(a) candidat(e) choisi(e) sera responsable d'un bureau satellite à Paris. Ses fonctions comprendront : examen des opportunités, développement des stratégies de prix, accomplissement des objectifs de ventes, responsabilité des pertes et profits. Cette position nécessite une grande connaissance des pratiques de commerce international et de comptabilité (rélevé des pertes et profits, bilan), ainsi qu'une expérience similaire de 5 ans. Le(a) candidat(e) devra être bilingue (anglais-français).

Pour poser votre candidature, envoyer votre CV à Linda Condon, WORLD xCHANGE Communication, 4350 La Jolla Village Drive # 100, San Diego, California 92122 USA, ou par fax au 001 619 625 5500 ou internet à «Linda.Condon@wldcts.com».



Directeur Général

Par ses capacités à rassembler et animer les hommes et les femmes travaillant dans l'entreprise, il devra valoriser la synergie entre toutes les activités et renforcer l'unité et la cohésion de toutes les composantes de l'entreprise et du mouvement mutualiste.

Par son implication personnelle, il contribuera au développement du groupe Harmonie Mutualité. Pour réussir dans sa mission, il lui faudra être rompu aux relations avec tous les intervenants et partenaires habituels du monde économique, sanitaire et social : pouvoirs publics, collectivités territoriales, tutelles, caisses d'assurance maladie, organisations professionnelles, établissements de santé, etc.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. MO/DG 194 à notre société conseil : ACTECOM - 9-11 rue Benoît Malon - 92150 Suresnes cedex.

Reconnue comme un Acteur efficace dans les domaines Sanitaire, Social et Médico-Social dans l'Indre et Loire avec ses :
• Pharmacies
• Centres d'optique, audio-prothèse
• Cabinets dentaires
• Maisons de Retraites médicalisées, foyers logements, soins infirmiers à domicile
• Centre de réadaptation cardio-vasculaire, Institut d'Education Motrice
• Service prévention et promotion de la santé
• Sans oublier la gestion assurance de personnes de la Touraine Mutualiste et le régime obligatoire des professions indépendantes.
C'est un réseau de plus d'une vingtaine de stations qui emploient 750 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 750 MF.
LA MUTUALITÉ DE L'INDRE ET LOIRE, une des composantes majeures du groupe HARMONIE MUTUALITÉ recherche son

Diriger une PME en Pays-de-Loire

Notre société (CA 35 MF - 40 personnes), filiale d'un important groupe français, est spécialisée dans les travaux électriques d'équipement et de maintenance d'installations, pour des entreprises publiques et privées. Nous consolidons en permanence notre notoriété en apportant un service rigoureux et évolutif à nos clients. Très implantés localement, notre disponibilité et notre réactivité favorisent notre efficacité.

A 30 ans environ, Ingénieur Electricien, BTP ou généraliste, nous vous confierons ce centre de profit que vous dirigerez avec autonomie et combativité, de manière à développer son volume d'affaires et sa rentabilité. Négociateur, animateur et meneur d'hommes, vous saurez mobiliser votre équipe et la faire progresser pour optimiser le service apporté à vos clients.

Vous apporterez votre expérience du pilotage de chantiers et d'affaires complexes sur le plan commercial, technique et humain. Nous vous accueillons dans une fonction de patron d'entreprise au sein d'un groupe solide, en croissance et offrant de bonnes perspectives de carrière.

Merci d'écrire sous réf. M/3294/Q à notre Conseil. Les entretiens auront lieu à Paris entre le 21 et le 25 juillet puis en région début août.



Cabinet Henri PHILIPPE - 2 bis, rue Michelet - 92441 Issy-les-Moulineaux Cedex.

هكذا من الأهل

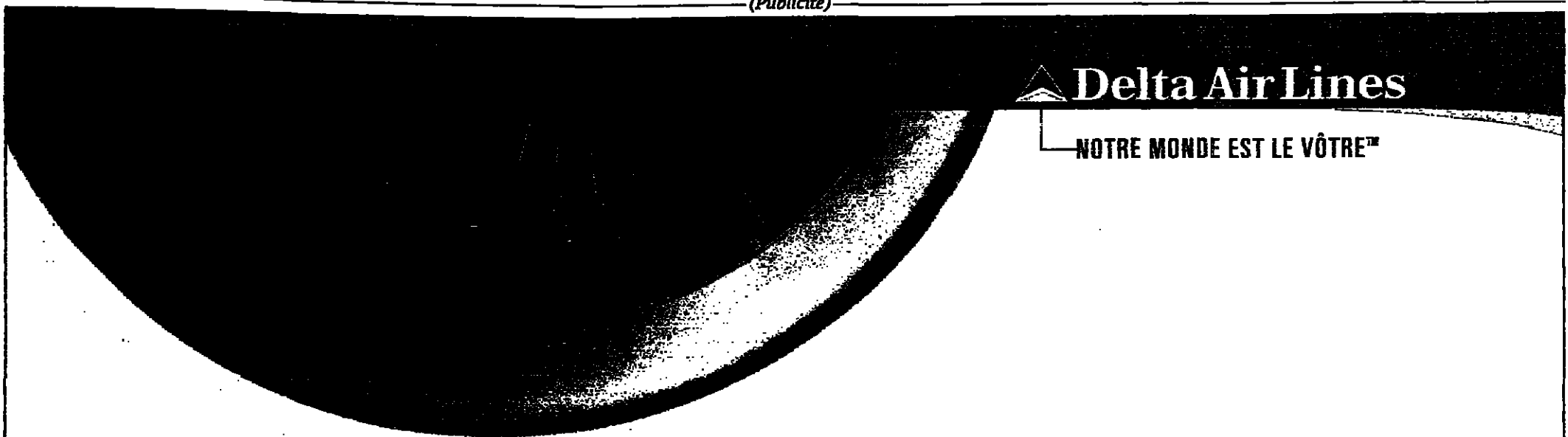
REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997 / 17

(Publicité)

Delta Air Lines

NOTRE MONDE EST LE VÔTRE™



Nous vous proposons :

un vol unique après lequel vous pourrez profiter d'un séjour de 14 jours à destination de votre choix. Nous vous proposons également un séjour de 14 jours à destination de votre choix. Nous vous proposons également un séjour de 14 jours à destination de votre choix.

EXPATRIA



ler mondial de notre marche.

La Delta Air Lines est la compagnie aérienne la plus sûre au monde. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France.

R INDUSTRIEL

La Delta Air Lines est la compagnie aérienne la plus sûre au monde. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France.



DIRECTEUR GÉNÉRAL FRANCE

La Delta Air Lines est la compagnie aérienne la plus sûre au monde. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France.

ME en Pays-de-Loir

La Delta Air Lines est la compagnie aérienne la plus sûre au monde. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France. Elle est la seule à offrir un service de première classe en France.

Bien souvent,
le compagnon de voyage de la
femme ou de l'homme d'affaires
est son ordinateur portable.

Il était donc normal que
Delta Air Lines fasse tout pour
en prendre le plus grand soin.

Désormais chaque siège
en Classe Affaires
est équipé d'une prise EmPower*
qui permet d'économiser
les batteries de votre ordinateur
et de travailler sans interruption
pendant toute la durée du vol.

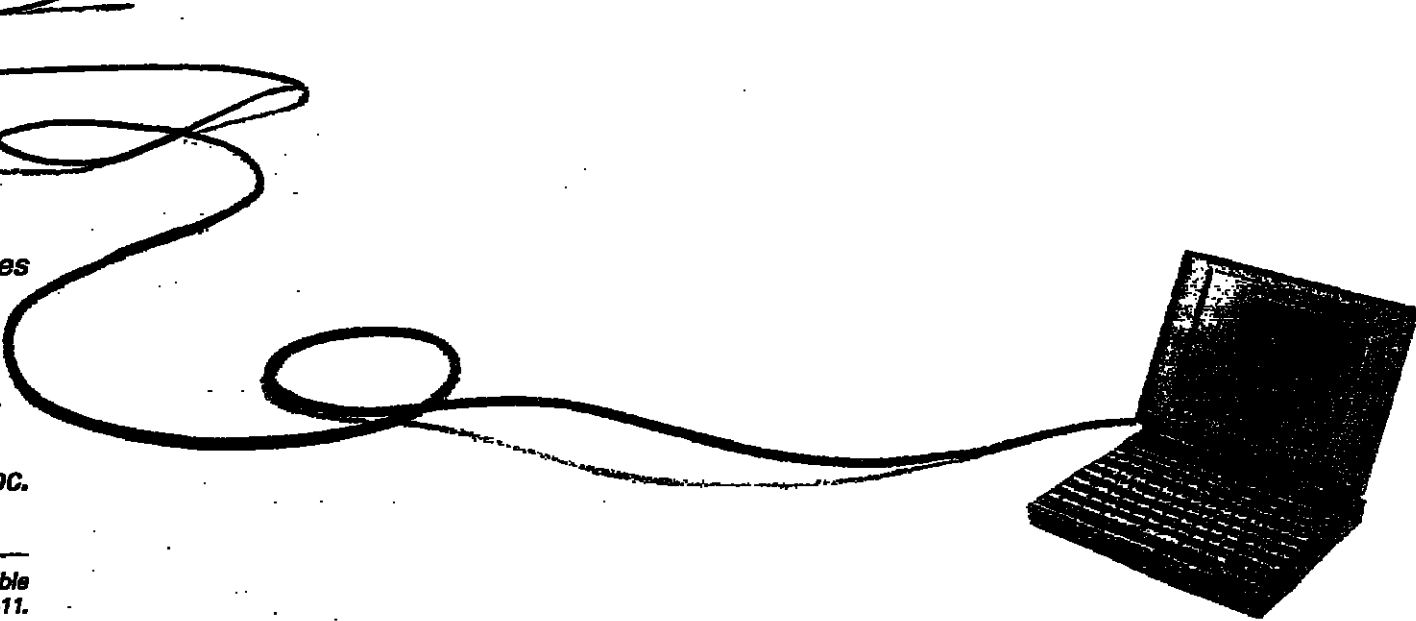
A bord de la nouvelle
Classe Affaires de Delta Air Lines,
tout est parfaitement étudié
pour que vous aussi,
vous puissiez vous économiser :
siège offrant une plus grande
inclinaison, repose-pieds surélevés,
écrans vidéo individuels.

Le tout agrémenté
par un menu
gastronomique et la présence
de l'équipage Delta Air Lines
toujours là pour s'assurer
que vous arriviez
à destination rechargé à bloc.

*Système EmPower disponible
à bord des appareils de type B-767 et MD-11.

Pour toute information
ou réservation : 01 47 68 92 92
Internet : <http://www.delta-air.com>
Minitel : 3615 Delta Air Lines
(2,23 FF la minute)

Economise les batteries
et pour ainsi dire
recharge les vôtres.



© 1997 Delta Air Lines

■ LE DOLLAR gagnait du terrain jeudi 10 juillet dans la matinée face aux devises européennes à 5,9534 francs et 1,7635 mark contre 5,9488 francs et 1,7617 mark mercredi.

■ LA BOURSE de Tokyo a terminé en hausse jeudi grâce à la bonne tenue des valeurs de la haute technologie. L'indice Nikkei a gagné 57,61 points (0,29 %) à 19,754 78 points.

■ WALL STREET a été victime de prises de bénéfices mercredi. L'indice Dow Jones a perdu 119,88 points (-1,5 %) à 7 842,43 points après avoir touché 7 991 points en début de séance.

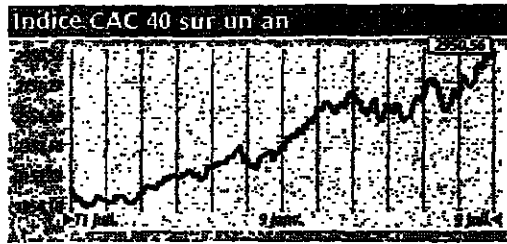
■ LA THAILANDE chercherait à emprunter 20 milliards de dollars afin d'éviter une crise de liquidité à la suite de sa décision prise le 2 juillet de laisser flotter le baht.

■ L'OR a ouvert en hausse jeudi 10 juillet sur le marché international de Hongkong à 318,50-319 dollars l'once, contre 315,50-316 dollars mercredi en clôture.

LES PLACES BORSIÈRES

Paris perd du terrain

LA BOURSE DE PARIS subissait des prises de bénéfices jeudi 10 juillet après avoir battu un nouveau record mercredi à la clôture. En recul de 0,80 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 est repassé brièvement dans le vert avant d'afficher en milieu de journée un repli de 0,47 %, à 2 937,02 points. Mercredi, Wall Street avait subi une vague de prises de bénéfices alors que le Dow Jones se rapprochait de la barre symbolique des 8 000 points. Cet indice a fini sur une perte de 1,5 %. A Paris, le seul des 3 000 points du CAC 40 est à portée de main, mais ce cap symbolique déclenche également des ventes. Le marché parisien bénéficie toujours de la fermeté du dollar traité à 5,96 francs à Paris, mais aussi du flux de liquidités. Les opérateurs jugent toutefois plus prudent de décaler quelques bénéfices au fur et à mesure que se rapproche la date du 21 juillet, jour de la publication de l'audit des finances publiques. De plus, des opérateurs commencent à



douter de la volonté du gouvernement français de réduire les déficits publics dans le cadre de la réalisation de la monnaie unique. Le franc français s'affaiblit donc

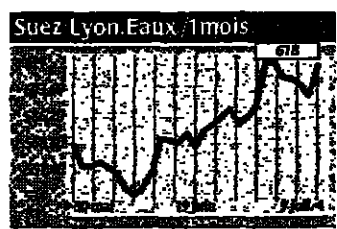
face au mark alors que l'Allemagne est déterminée à répondre aux critères de Maastricht, même au prix d'un nouveau plan de rigueur.

Suez-Lyonnaise, valeur du jour

L'ANNONCE, le 9 juillet, par la Société générale de Belgique (SGB), filiale à 63 % du groupe Suez-Lyonnaise, de la cession de 24 % du capital de l'Union minière a poussé le titre de la holding française à la hausse. Celui-ci a terminé à 618 francs, en hausse de 3,2 %. La SGB conservera 25 % de l'Union minière.

Cette cession d'un montant d'environ 20 milliards de francs belges (3,3 milliards de francs français) permet à la SGB de réaliser une

plus-value de l'ordre de 12 milliards de francs belges. L'Union minière a dégagé en 1996 un bénéfice de 330 millions de francs belges.



Accès de faiblesse de Wall Street

LA BOURSE de Tokyo a terminé la journée sur une hausse modérée jeudi 10 juillet grâce à la bonne tenue des valeurs de la haute technologie. La hausse a toutefois été limitée en raison des inquiétudes sur la solidité de certaines valeurs financières. Des sources proches du gouvernement ont fait savoir que la SESEC, l'organisme de surveillance de la Bourse, recommanderait au ministère des finances d'indiquer une amende administrative à la société de courtage Nomura pour violation du règlement de la SESEC. Ces informations ont pesé sur la cote et sur le titre. L'indice Nikkei a finalement gagné en clôture 57,61 points (0,29 %) à 19,754 78 points.

« Le marché est partagé en deux », a observé Haruhiko Kobayashi (Yamaichi Securities). « Les

high-tech sont en hausse et certains titres du secteur financier reculent. » De son côté, Wall Street a effacé mercredi ses gains de la veille sous l'impact de prises de bénéfices qui se sont déclenchées lorsque l'indice Dow Jones s'est approché de la barre des 8 000 points. L'indice Dow Jones des valeurs vedettes a perdu 119,88 points (-1,5 %) à 7 842,43.

INDICES MONDIAUX

	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
Paris CAC 40	2937,02	2937,02	+1,07
New-York DJIA	7842,43	7842,43	-1,04
Tokyo Nikkei	19754,78	19754,78	+0,29
Londres FT100	4768,30	4768,30	-0,21
Francfort DAX	1040,50	1040,50	-0,21
Bruxelles C20	3364,38	3364,38	+1,12
Buenos Aires	2500,22	2493,21	+0,28
Milan MIB 30	1059	1059	-0,09
Amsterdam AEX	633,10	624,80	+1,31
Madrid IBEX 35	627,22	623,79	+0,86
Singapore Straits	1982,97	1982,97	-1,22

NEW YORK

	09/07	09/07
Alcoa	78,37	79,21
Allied Signal	85,37	87,37
American Express	76,18	76,18
AT & T	35,37	36,50
Boeing Co	55,81	56,12
Caterpillar Inc.	111,68	110,67
Chemical Bank	74,06	75,25
Coca-Cola Co	69,50	70,56
Disney Corp.	71,12	71,06
Du Pont Nemours & Co	62,62	62,12
Eastman Kodak Co	79,37	80,50
Exxon Corp.	61,43	63,36
Gen. Motors Corp.	55,81	56,68
Johnson & Johnson	63,56	65,37
McCormick & Co.	48,43	48,75
Merck & Co. Inc.	101,62	103,93
Minnesota Mining & Mfg.	102,81	103,25
Philip Morris	43,25	44,43
Procter & Gamble Co	149	149,37
Sears Roebuck & Co	35,81	36,62
Travelers	64,56	67
Union Carb.	49,62	49,68
United Tech.	84,31	86
Wal-Mart Stores	33,50	35,06

PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÈGLEMENT MENSUEL

	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
HAUSSES, 12h30	1007	1007	31/12
Roche (L)	24,65	24,70	-4,64
Brax	306	295,50	+12,30
Promoteis	2307	2407	+75,17
Logica	154	156	+77,01
Finmecc	108,50	109,00	+35,66
Comptel Entrep.	10,30	10,30	+7,29
Sax	1605	1622	+13,94
Europe 1	1407	1407	+27,36
Securities Inter.	785	785	+3,54
Chargours	373,60	373,60	+45,44

	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
BAISSES, 12h30	1005	1005	31/12
S.E.B.	1065	1065	+4,71
DMC (Chiffres M)	95	95	-24,40
Richemont P&M	1260	1260	+19,09
Cipe France Ly	720	720	+16,50
Eso	530	530	-0,37
Laposte	378	378	+26,84
Jean Leclerc	308,10	308,10	+13,90
Imetel	789	789	-2,21
Renault	142	142	+3,25
Five-11	402	402	-17,95

VALEURS LES PLUS ACTIVES

	1007	1007
SEANCE, 12h30	1007	1007
Cap Gemini	81480	81480
Alcatel Alsthom	26975	26975
BF Aquitaine	26295	1261529
LYMHI Mont Hen.	9243	1400748
Euro (Cie des)	18849	13999166
L'Oréal	53076	13643074
Total	21957	13172670
Suez Lyonnais Eaux	21204	12160055
Carrefour	36924	11142764
Axa	29624	108740230

PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ

	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
HAUSSES, 12h30	1007	1007	31/12
SAIC	1047	1047	+10,21
Inter Partum nom	134,50	134,50	+7,94
Cipe G&H Ly	263	263	+4,23
Europe Auto Ind	122,40	122,40	+4,39
MACC (ADP) (NM)	135,70	135,70	+4,29

INDICES SBF 120-250, MIDCAC ET SECOND MARCHÉ

	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
Ind. plus SBF 120	2014,67	2014,67	+0,65
Ind. plus SBF 250	1928,23	1928,23	+0,51
Ind. Second Marché	1927,61	1927,61	+0,28
Ind. MIDCAC	1694,23	1694,23	+0,61

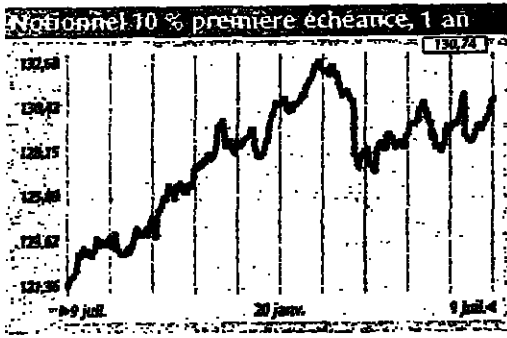
	Cours au 09/07	Cours au 10/07	Var.
Valeurs Index	2240,99	2240,99	+0,53
1- Energie	2590,74	2590,74	+1
2- Produits de base	2150,68	2150,68	+0,33
3- Construction	1805,33	1805,33	+1,08
4- Biens d'équip.	1380,06	1380,06	-0,38
5- Automobile	2270,81	2270,81	+0,28
6- Biens consom.	3819,04	3819,04	+0,34
7- Indes. agro-alim.	1846,58	1846,58	+0,34
Services	2185,19	2185,19	+0,73
8- Distribution	4422,56	4422,56	+0,35
9- Autres services	1345,73	1345,73	+0,07
Sociétés financières	1351,24	1351,24	+0,20
10- Immobilier	765,9	765,9	-0,04
11- Services financ.	1299,57	1299,57	+0,38
12- Sociétés invest.	1856,51	1856,51	-0,23

LES TAUX

Baisse du Matif

LE MATIF, marché à terme des obligations d'Etat françaises, a ouvert en baisse, jeudi 10 juillet dans la matinée. Le contrat notional perdait 28 centimes, à 130,44. Le marché qui était déjà en repli dans les transactions de la nuit sur le réseau Globex aurait été victime de déclarations faites mercredi par un officiel français qui avait été beaucoup plus pessimiste qu'il y a quelques mois sur les capacités de la France à participer à la monnaie

unique. Le marché obligataire français était également affecté par des soldes de positions après les gains importants enregistrés au cours des dernières semaines. Le marché obligataire allemand était plutôt bien orienté au cours des premiers échanges jeudi dans l'attente de l'issue de la réunion du conseil de la Bundesbank. Le contrat de septembre sur les bunds se cotait à 102,90, contre 102,86 mercredi.



LES TAUX DE RÉFÉRENCE

	Taux au 09/07	Taux au 10/07	indice
TAUX 09/07	3,18	3,18	1,70
Allemagne	3,05	3,05	1,80
Grande-Bretagne	5,65	5,65	2,80
Italie	7	7	2,20
Japon	0,52	0,52	6,50
Euro-Union	5,40	5,40	3,30

MARCHÉ OBLIGATAIRE DE PARIS

	Taux au 09/07	Taux au 10/07	indice
TAUX DE RENDEMENT	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 3 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 5 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 7 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 10 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 15 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 20 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 30 ans	4,22	4,22	100,00
Obligations françaises	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 7 ans	4,22	4,22	100,00
Fonds d'Etat à 10 ans	4,22	4,22	100,00
Obligat. franc. à 7 ans	4,22	4,22	100,00
Obligat. franc. à 10 ans	4,22	4,22	100,00

MATIF

	09/07	09/07	09/07
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44
Notional 10 %	130,44	130,44	130,44

CONTRATS À TERME SUR INDICE CAC 40

	09/07	09/07	09/07
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44
Contrats à terme	130,44	130,44	130,44

LES MONNAIES

Effritement du franc

LE DOLLAR A CONTINUÉ sa progression face aux devises européennes jeudi 10 juillet au cours des premiers échanges interbancaires. Le billet vert s'échangeait à 5,9599 francs et 1,7634 mark contre respectivement 5,9488 francs et 1,7617 mark mercredi. En revanche, la devise américaine perdait un peu de terrain face au yen à 112,72 francs contre 113,00 francs mercredi. Des chefs d'entreprises japonais et américains ont lancé

un appel mercredi soir pour que la parité dollar/yen soit stable et permette de « minimiser la progression des excédents courants et commerciaux japonais ». Jeudi matin, la livre restait ferme et se maintenait nettement au-dessus du seuil des 10 francs à 10,044. En revanche, le franc s'effritait encore un peu face au deutschemark à 3,3794 francs contre 3,3777 francs mercredi soir.

MARCHÉ DES CHANGES À PARIS

	09/07	09/07	09/07
DEVICES	09/07	09/07	09/07
Allemagne (100 dm)	337,3600	337,3600	+0,04
Euro	6,4470	6,4470	+0,16
Euro-Union (100)	1,9413	1,9413	+0,26
Belgique (100 F)	13,340	13,340	+0,03
Pays-Bas (100 G)	299,6200	299,6200	+0,03
Italie (100 L)	5,4635	5,4635	+0,08
Danemark (100 kr)	68,5800	68,5800	+0,05
Irlande (100 Ir)	9,0190	9,0190	+0,34
Grèce (100 dr)	2,1485	2,1485	+0,26
Suède (100 S)	76,6200	76,6200	+0,35
Suisse (100 F)	406,1100	406,1100	+0,44
Norvège (100 k)	80,8700	80,8700	+0,17
Autriche (100 S)	47,9490	47,9490	+0,05
Espagne (100 pes.)	1,9945	1,9945	+0,06
Portugal (100 esc)	3,3450	3,3450	+0,30
Canada 1 dollar ca	4,2363	4,2363	+0,02
Japon (100 yens)	5,2685	5,2685	+0,31
Finlande (mark)	113,6900	113,6900	+0,24

L'OR

	cours 09/07	cours 09/07
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500
Or fin (100 g)	60500	60500

LE PÉTROLE

	cours 09/07	cours 09/07
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70
En dollars	17,70	17,70

PARITÉS DU DOLLAR

	09/07	09/07	Var.
FRANCOFONIE : USD/DM	1,7604	1,7604	-0,08
TOKYO : USD/YEN	112,7200	113,0000	-0,33

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	09/07	09/07	09/07
DEVICES	09/07	09/07	09/07
Dollar États-Unis	5,9599	5,9599	+0,12
Yen (100)	5,2680	5,2680	+0,26
Deutschemark	3,3794	3,3794	+0,17
Franc suisse	4,0552	4,0552	+0,05
Livre sterling	10,044	10,044	+0,05
Peseta (100)	3,9954	3,9954	+0,05
Franc belge (100)	16,354	16,354	+0,35

TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVICES

	1 mois	3 mois	6 mois
DEVICES	1 mois	3 mois	6 mois
Eurofranc	5,30	5,30	5,37
Eurodollar	5,37	5,37	5,77
Eurolivre	6,79	6,79	7,09
Eurodeutschemark	3,06	3,06	3,12

LES MATIÈRES PREMIÈRES</

RÈGLEMENT MENSUEL

JEUDI 10 JUILLET
Liquidation : 24 juillet
Taux de report : 3,13
Cours relevés à 12h30

CAC 40
PARIS
-0,45%
CAC 40 : 2937,21

VALEURS FRANÇAISES	Cours précéd.	Derniers cours	%	Compensation (1)
BNP (T.P.)	1002	1002	-0,09	
Crédit Lyonnais (T.P.)	905	905	-0,09	
Renault (T.P.)	1075	1075	-0,09	
Rhone-Poulenc (T.P.)	2200	2200	-0,09	
Saint Gobain (T.P.)	1340	1340	-0,09	
Thomson SA (T.P.)	1001	1001	-0,09	
AFG-As. Gen. France	194	194	-0,09	
Air Liquide	976	976	-0,09	
Alcatel Alsthom	702	702	-0,09	
Asiatic	370	370	-0,09	
Adia	702	702	-0,09	
Bell Invest	790	790	-0,09	
Banque Paribas (C.S.)	744	744	-0,09	
Banque Paribas (T.P.)	520	520	-0,09	
Bertrand Fabre	325,10	325,10	-0,09	
BIC	995	995	-0,09	
BIS	490,30	490,30	-0,09	
B.N.P.	257	257	-0,09	
Bouffes Toulon	790	790	-0,09	
Bouffes Toulon	2400	2400	-0,09	
Bouffes Toulon	484,10	484,10	-0,09	
Bouffes Toulon	174	174	-0,09	
Bouffes Toulon	64,80	64,80	-0,09	
Bouffes Toulon	116,5	116,5	-0,09	
Bouffes Toulon	360,80	360,80	-0,09	
Bouffes Toulon	1481	1481	-0,09	
Bouffes Toulon	208	208	-0,09	
Bouffes Toulon	232	232	-0,09	
Bouffes Toulon	821	821	-0,09	
Bouffes Toulon	259	259	-0,09	
Bouffes Toulon	64,80	64,80	-0,09	
Bouffes Toulon	29,90	29,90	-0,09	
Bouffes Toulon	724	724	-0,09	
Bouffes Toulon	1698	1698	-0,09	
Bouffes Toulon	364,70	364,70	-0,09	
Bouffes Toulon	2200	2200	-0,09	
Bouffes Toulon	990	990	-0,09	
Bouffes Toulon	200	200	-0,09	
Bouffes Toulon	798	798	-0,09	
Bouffes Toulon	628	628	-0,09	
Bouffes Toulon	427,80	427,80	-0,09	
Bouffes Toulon	381	381	-0,09	
Bouffes Toulon	772	772	-0,09	
Bouffes Toulon	10,05	10,05	-0,09	
Bouffes Toulon	309	309	-0,09	
Bouffes Toulon	452	452	-0,09	

Créd. Fon. France	61,15	61,15	-0,07	
Créd. Lyonnais C.	286,50	286,50	-0,07	
Créd. Nat. Nantes	328	328	-0,07	
CS. Sigmas (C.S.E.P.)	250	250	-0,07	
Danone	460	460	-0,07	
Dassault Aviation	1382	1382	-0,07	
Dassault Electron	504	504	-0,07	
Dassault Systèmes	22,40	22,40	-0,07	
Degremont	415	415	-0,07	
Dewinter (Lyon)	804	804	-0,07	
De Dietrich	46,15	46,15	-0,07	
De Dietrich	571	571	-0,07	
De Dietrich	96,10	96,10	-0,07	
De Dietrich	144,60	144,60	-0,07	
De Dietrich	260	260	-0,07	
De Dietrich	308	308	-0,07	
De Dietrich	675	675	-0,07	
De Dietrich	920	920	-0,07	
De Dietrich	1599	1599	-0,07	
De Dietrich	1452	1452	-0,07	
De Dietrich	545	545	-0,07	
De Dietrich	26,98	26,98	-0,07	
De Dietrich	3,95	3,95	-0,07	
De Dietrich	1373	1373	-0,07	
De Dietrich	4,05	4,05	-0,07	
De Dietrich	104	104	-0,07	
De Dietrich	410	410	-0,07	
De Dietrich	430	430	-0,07	
De Dietrich	2399	2399	-0,07	
De Dietrich	134,20	134,20	-0,07	
De Dietrich	518	518	-0,07	
De Dietrich	451	451	-0,07	
De Dietrich	290	290	-0,07	
De Dietrich	627	627	-0,07	
De Dietrich	526	526	-0,07	
De Dietrich	317	317	-0,07	
De Dietrich	154,50	154,50	-0,07	
De Dietrich	322	322	-0,07	
De Dietrich	817	817	-0,07	
De Dietrich	2146	2146	-0,07	
De Dietrich	34,90	34,90	-0,07	
De Dietrich	428	428	-0,07	
De Dietrich	708	708	-0,07	
De Dietrich	800	800	-0,07	
De Dietrich	345	345	-0,07	
De Dietrich	150	150	-0,07	
De Dietrich	164	164	-0,07	
De Dietrich	1289	1289	-0,07	
De Dietrich	315	315	-0,07	
De Dietrich	855	855	-0,07	
De Dietrich	1480	1480	-0,07	
De Dietrich	388	388	-0,07	
De Dietrich	176,50	176,50	-0,07	
De Dietrich	103,7	103,7	-0,07	
De Dietrich	215	215	-0,07	
De Dietrich	1770	1770	-0,07	
De Dietrich	74	74	-0,07	
De Dietrich	814	814	-0,07	

L'Oréal	2510	2510	-1,23	
UMH Invest Hm	104	104	-1,23	
Marine Wende	628	628	-1,23	
Metalbox	85	85	-1,23	
Métropole Inter	13,90	13,90	-1,23	
Michelin	385	385	-1,23	
Modèles	165	165	-1,23	
Non-Est	124,60	124,60	-1,23	
Non-Est	200	200	-1,23	
Non-Est	380	380	-1,23	
Non-Est	75,40	75,40	-1,23	
Non-Est	413,50	413,50	-1,23	
Non-Est	1773	1773	-1,23	
Non-Est	235,50	235,50	-1,23	
Non-Est	309,60	309,60	-1,23	
Non-Est	602	602	-1,23	
Non-Est	290	290	-1,23	
Non-Est	456	456	-1,23	
Non-Est	521	521	-1,23	
Non-Est	2071	2071	-1,23	
Non-Est	920	920	-1,23	
Non-Est	130,50	130,50	-1,23	
Non-Est	146,10	146,10	-1,23	
Non-Est	1835	1835	-1,23	
Non-Est	254,20	254,20	-1,23	
Non-Est	29,10	29,10	-1,23	
Non-Est	1580	1580	-1,23	
Non-Est	194,80	194,80	-1,23	
Non-Est	119	119	-1,23	
Non-Est	465	465	-1,23	
Non-Est	450,10	450,10	-1,23	
Non-Est	436	436	-1,23	
Non-Est	524	524	-1,23	
Non-Est	1571	1571	-1,23	
Non-Est	665	665	-1,23	
Non-Est	330,10	330,10	-1,23	
Non-Est	245,20	245,20	-1,23	
Non-Est	1125	1125	-1,23	
Non-Est	379	379	-1,23	
Non-Est	16,55	16,55	-1,23	
Non-Est	145,10	145,10	-1,23	
Non-Est	445	445	-1,23	
Non-Est	915	915	-1,23	
Non-Est	424	424	-1,23	
Non-Est	1077	1077	-1,23	
Non-Est	1220,00	1220,00	-1,23	
Non-Est	496	496	-1,23	
Non-Est	3049	3049	-1,23	
Non-Est	150	150	-1,23	
Non-Est	210	210	-1,23	
Non-Est	480,50	480,50	-1,23	
Non-Est	245,20	245,20	-1,23	
Non-Est	15	15	-1,23	
Non-Est	618	618	-1,23	
Non-Est	799	799	-1,23	
Non-Est	162,20	162,20	-1,23	
Non-Est	600	600	-1,23	
Non-Est	202,10	202,10	-1,23	
Non-Est	473	473	-1,23	

Union Assur. Ital.	670	665	-0,74	665
Union	112,50	111,20	-1,17	97
Valco	414,50	405,50	-2,17	375
Valepar	369	365	-1,35	369
Via Banque	177	175	-1,12	169
Worms & Co	339	340,75	+1,12	330
Zodiac (not divid)	1440	1435	-0,35	1405
EF Capital	1323	1320	-0,23	1320

VALEURS ÉTRANGÈRES	Cours précéd.	Derniers cours	% +/-	Comptes (1)
ABN AMRO Holl.	130,70	129,96	-1,22	111
Adesco S.A.	2420	2411	-0,33	2930
Aldespar	768	767	-0,13	767
Anglo American	330,50	329,50	-0,30	329
Angloind	393,50	393	-0,13	343
Anglo Wiggins Afr	16,40	16,37	+0,27	365
A.T.T. #	217,50	216,00	-0,70	216
Banco Santander #	194	194,90	+0,46	181
Barrick Gold #	123,20	124,30	+1,05	123
B.A.S.F. #	250	248,50	-0,65	245
Bayer	249	247,20	-0,60	239
Comdians P.L.C.	12,55	12,55	—	11,8
Crown Court PR Cvw	330	—	—	305
Daimler Benz #	495,10	497	+0,02	495
De Beers #	215,50	216,00	+0,46	202
Deutsche Bank #	247,10	246	-0,31	230
Dresdner Bank #	227	226	-0,04	225
Dynalene #	39,25	39,10	-0,40	39
Du Pont Nemours #	387,50	374,00	-3,45	380
Eastman Kodak #	479,10	477	-0,45	460
East Rand #	1,49	1,48	-0,65	72,3
Elf Metrolabo #	30,25	30,25	—	30,25
Electrodis #	475	465,00	-3,49	455
Ericsson #	250	250	—	215
Ford Motor #	240	239,50	-1,19	225
Fresaghi #	28,85	28,75	-0,35	31
General Electric #	25,80	25,75	-0,13	29
General Motors #	49,20	48	-2,38	30
Gilbey #	61,10	61,40	+0,48	60
Gilbey #	61,10	61,40	+0,48	60
Guinness Plc #	61,85	61,25	-0,92	66
Hanson Plc reg.	28,50	28,69	+0,34	26
Harcourt Gold #	24,70	24,60	-0,34	21
Hickel #	67	67,45	+0,67	67
Hochtief #	257	254,50	-0,93	260

SVP, un peu de hauteur

ON LE SAIT apte à remplir les missions les plus délicates : éclairage et appui (pour l'armée de terre), exfiltration de magistrat instructeur (pour le ministère de la justice), épandage d'insecticides en tous genres (pour l'agriculture, sauf dans *La Mort aux trousses*, où Sir Alfred Hitchcock lui préfère un avion menaçant). Voilà pourquoi personne ne s'étonne plus de l'entendre ronronner tout joyeux au-dessus de la route du Tour.

A force de prouesses, l'hélicoptère-cycliste est devenu un genre d'ovni. On en parle beaucoup. On ne le voit jamais. Et pourtant, que seraient « Autour du Tour », « En attendant le Tour », le direct de l'étape, « Vélo Club », « L'image du jour » et « Tout le sport », fleurons du service public, sans cet appareil dont, selon le Petit Robert et la plupart des spécialistes, « la sustentation et la propulsion sont assurées par de grandes hélices horizontales placées à son suite » ? Rien.

Présentateurs et réalisateurs le savent, qui le réquisitionnent pour éclaircir une situation ou montrer, vu du ciel, le spectacle splendeur de ces hommes pédalant par monts et par vaux à une allure que certains TGV ne renieraient pas. Ah ! la belle invention ! Un doute ? Un temps mort ? Vite, tous à bord. C'est la télé qui paye. Et nous voilà, millions de téléspéctateurs, inconnus les uns des autres, embarqués comme un seul homme à bord de la machine.

Gloire à Leonardo da Vinci, qui l'imagine dans le secret de sa retraite d'Amboise (Indre-et-Loire) ! Gloire au pape du subtil Ecureuil bi-turbine ! Gloire à l'administrateur anonyme de l'ORFIC qui eut l'idée d'en dépêcher un exemplaire sur l'épreuve dès 1960 ! Merci à vous, pilote Trésamini, cameraman Hazan (de la SFP), qui illuminez nos pauvres après-midi du bureau d'un coup de pale adroit, d'un coup de zoom habile !

Grâce à eux, un peloton de lourd-
dauds filmé au ras du goudron
prend soudain l'air d'un vol
d'oiseaux migrateurs revenant
d'une tournée en Afrique. Grâce à
eux, le mystère des brusques em-
pièlements de vélos, de roues et de
clavicules qui font désormais le
quotidien des étapes est percé à
jour. Grâce à eux, le béotien atten-
tif constate avant les officiels et le
champion lui-même la défaite mil-
limétrique de Frédéric Moncassin
(GAN) à l'arrivée du Puy-du-Fou.
Grâce à eux, le suspense entretenu
à dessin par les terribles s'éva-
nouit. Grâce à eux, le Tour prend
déjà de la hauteur.

Michel Dalloni

« **A mille cahiers, j'arrête** », avoue Claude Koch, cinquante-trois ans, employé à la direction départementale de l'équipement de Brest (Finistère), dans la passion, depuis 1957, est de coller sur des cahiers d'écolier les articles photos, commentaires consacrés aux coureurs cyclistes. Sa collection de photos de Bernard Hinault, dès la première course gagnée en minimes, est particulièrement impressionnante, et le champion breton l'a signée de bonne grâce.

« **Tony Rominger** (Cofidis) a refusé, mercredi 9 juillet, à l'hôpital cantonal de Bâle (Suisse), de se prononcer sur une éventuelle participation au Tour d'Espagne (qu'il a gagné trois fois), aussi longtemps qu'il n'aurait pas « *retrouvé le moral* » après son abandon forcé du Tour de France. Le coureur suisse a été victime d'une double fracture de la clavicule droite, mardi 8 juillet, lors d'une chute survenue au cours de la troisième étape.

« **Une moquette lésée de deux mètres de large** avait été déroulée, mercredi 9 juillet, juste avant

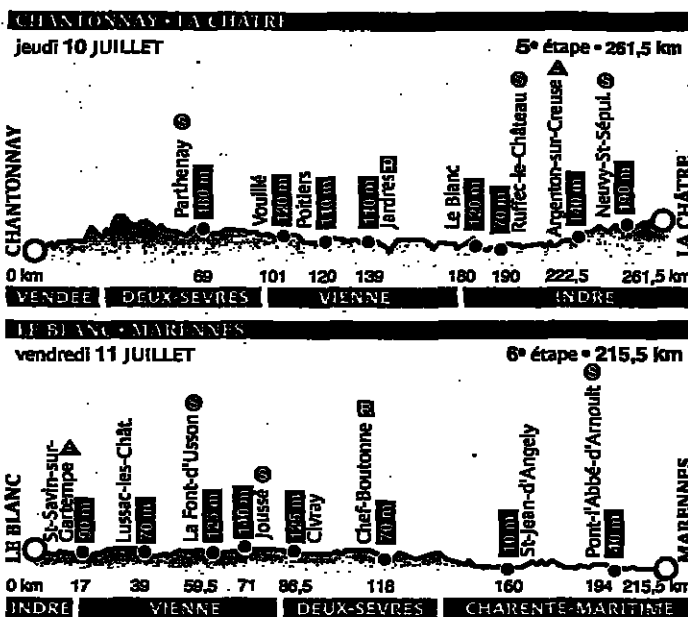
■ **LOTO.** Les résultats des tirages n° 55 du Loto effectués mercredi 9 juillet sont les suivants.
Premier tirage : 2, 22, 27, 29, 37, 47 ; numéro complémentaire : 46.
Les rapports sont pour cinq bons numéros et le complémentaire : 231 970 F ; pour cinq numéros : 8 795 F ; pour quatre numéros :

le passage de la 4^e étape du Tour de France, sur la largeur du pont de Saint-Nazaire (Loire-Atlantique), pour recouvrir chacun des joints de dilatation – en forme de peigne – dans lesquels auraient pu se glisser les roues des coureurs, entraînant de nouvelles chutes.

■ **Le passage du Tour de France** permet de manifester son mécontentement. « *L'argent n'a pas d'odeur* », ont ainsi fait remarquer les habitants de La Butte-du-Mené (Morbihan), où doit être installée une grande décharge de 50 000 tonnes de déchets par an, qui doit rapporter de 1 à 2 millions de francs à la municipalité.

■ **Bernard Hinault** est monté sur un podium, mardi 8 juillet, à Phumelec (Morbihan), ville d'arrivée de la 3^e étape, pour rendre hommage à ce bourg qui l'avait accueilli lors du prologue de 1985. Devant des centaines d'amoureux du vélo, le quintuple vainqueur du Tour de France a assisté dans un grand pré en bordure de la salle des fêtes à un concours de mangeurs d'huîtres organisé autour d'un banquet géant pour les 1500 bénévoles qui ont participé à l'accueil de la Grande Boucle.

181 F; pour trois numéros: 17 F.
Second tirage: 1, 9, 21, 23, 30, 46;
 numéro complémentaire: 17. Les
 rapports sont pour six numéros:
 15 365 580 F; pour 5 numéros et le
 complémentaire: 48 110 F; pour
 cinq numéros: 6 035 F; pour
 quatre numéros: 141 F; pour trois
 numéros: 15 F.



Reputée pour son « réalisme », l'équipe italienne, en tête du classement mondial, compte cette fois sur des jeunes coureurs

LE FUY-DU-FOU
de notre envoyé spécial

C'est un peu comme si le Milan AC décidait de disputer la Coupe d'Europe de football avec une formation de jeunes joueurs. Mapei-GB, qui occupe la tête du classement mondial des équipes, annonce l'un des plus gros budgets du peloton (quarante millions de francs), mais choisit le tour, « la plus grande épreuve du monde », pour s'adonner soudain à la formation de talents. Gagner une étape : voilà le seul objectif avoué du géant italien.

Le grand public fit connais-

die. « Il Dottore » - c'est ainsi que les ouvriers de Mapel nomment leur patron - intimait l'ordre à ses coureurs d'entrer groupés sur le vélodrome de Roubaix. L'effévre, carnet de chèques dans la poche, décidait du classement de la course - I^{er} : Museeuw, 2^e : Bortolami, 3^e : Tañi. Un scandale. Une profanation.

Vilipendé par la presse internationale, Giorgio Sguinzi déclara son intention de se retirer du cyclisme, avant de se rétracter, sans doute pour raisons économiques, même-s'il s'en est toujours défendu. Depuis son arrivée

claire », explique Giorgio Squinzi. But de l'opération : éloigner ses coureurs du très controversé docteur Ferrari, l'homme qui a osé affirmer que certains dopages n'étaient pas toujours mauvais pour la santé.

VIDE À COMBLER
Pour faire partie de l'effectif Mapei-GB, aujourd'hui, il faut donc s'engager au préalable à ne pas consulter en dehors du centre Mapei de recherche de Varèse, division sport.

Le Suisse Tony Rominger, l'Espagnol Abraham Olano, clients du docteur Ferrari, sont partis. Le Russe Pavel Tonkov, arrivé cette saison, était censé combler une partie du vide, mais il n'a pu rééditer sa victoire de 1996 dans le Giro et a préféré renoncer au Tour de France. « Nous aurions voulu enrôler également Luitzenberger [une révélation du Tour 1996], compte Claudy Quéquillon, « relations publiques » de Mapei-GB, mais l'Autrichien était beaucoup trop cher. On ne peut pas acheter tout le monde », explique le directeur sportif [Stank] qui pouvait s'affirmer le service. Des circonstances qui ont décidé Mapei-GB à jouer la carte jumeau sur ce tour, pour regarder vers l'avenir.

Parfait symbole de cette révolution : la présence du champion du monde Johan Museeuw - qui avait pourtant juré de ne plus courir le Tour -, entièrement dévoué à son compatriote Tom Steels, le sprinter de demain.

La hiérarchie, qui avait fait la réputation de Mapel, est devenue, d'un coup, démodée. Aux côtés du Flamand Steels, vingt-cinq ans : le prodige wallon (ce n'est pas sans poser quelques problèmes) Franck Vanden-

broucke, vingt-deux ans ; les Italiens Valentino Fois, vingt-trois ans, et Daniele Nardello, vingt-quatre ans ; et le tout frais champion de Suisse, Oskar Camenzind, vingt-cinq ans, souvent tenu pour un futur vainqueur du Tour.

« Une équipe très sympathique », souligne-t-on dans le staff de Mapei, comme si cela n'avait pas toujours été le cas

Nicolas Guillone

Au mois de juillet, une seule chose intéresse les Français : la moyenne. Pas question de traîner sur l'autoroute et de perdre les premières heures de la location de vacances. Eh bien, les champions cyclistes ont le même souci. Pas question de ventiler les minutes ou les coups de pédale, sinon c'est l'arrivée hors délais, la voiture-balai. Pour prévenir le danger, les coureurs utilisent donc, depuis quelques années, des compteurs de vitesse, alimentés par pile, fixés sur le cintre (le guidon). L'accessoire, fabriqué par une quinzaine de firmes, est également très en vogue chez les amateurs de tout niveau. Il en existe plusieurs variantes, du plus simple (à l'ari) au plus sophistiqué (transmission par émetteur), du plus sommaire (indication unique de la vitesse réelle et moyenne) au plus complet (vitesse réelle, moyenne et maximale, kilomètre total et partiel, cadence de pédalage, horloge, chronomètre, lumière). Les leaders du marché sont l'allemand Sigma, le japonais Cateye et l'italien Vetta.

★ Le modèle présenté ici est le Sigma 800, adopté notamment par Bjarne Riis (Telekom). Son prix public est de 145 francs.

Fondé en 1957 par Rodolfo Squinzi, ancien coureur amateur et père de Giorgio Squinzi, actuel PDG du groupe, Mapel est le premier producteur au monde de colles industrielles et l'un des principaux fabricants de produits chimiques pour la construction. Mapel employait, en 1996, 1 300 personnes – 620 en Italie et 680 à l'étranger –, dont 12 % se consacraient totalement à la recherche. Le chiffre d'affaires annuel de l'entreprise avoisine 2 milliards de francs. Le groupe vient de racheter North American Adhesives, dont le siège se situe à Chicago (États-Unis). Sauveur de la modeste équipe Eldor, en 1993, « *par donateur du vélo* », Giorgio Squinzi s'est rapidement pris au jeu du sponsoring sportif. En 1994, il s'associe aux Espagnols de Clas, pour créer, l'année suivante, Mapel-GS. GS, qui apporte 15 % du budget de l'équipe, est une chaîne belge de supermarchés, qui avoue ne pas pouvoir financer seule une formation de niveau mondial.

ance avec Mapei le 14 avril 1996, dimanche d'enfer sur les pavés de Paris-Roubaix. Pour la première fois dans l'histoire de l'épreuve, trois hommes de la même équipe s'apprétaient à se disputer la victoire quand le téléphone sonna dans la voiture de Patrick Lefebvre, le directeur sportif belge de Mapei-GB. A l'autre bout de la ligne, Giorgio Squinzi, PDG de Mapei, de son salon en Lombardie, leur avait dit : « Allez, c'est

dans le peloton en 1994, Mapei a en effet augmenté ses recettes de 40 %, pour devenir le numéro un mondial de la colle industrielle. Il convenait néanmoins de redorer son image.

« Mapei, qui consacre un fort pourcentage de son budget à la recherche, se devait de mettre sur pied sa propre structure pour suivre médicalement ses coureurs, de manière approfondie et

Une spectatrice a été blessée en faisant chuter deux coureurs, provoquant leur abandon.

LE PUY-DU-FOU
de notre envoyé spécial

Le Tour de France a son nouvelle
victime de son amourette
spectaculaire, mercredi 9 juillet, à mi-
chemin de l'étape entre Plumelec
et le Puy-du-Fou. Pour une raison
encore indéterminée dans la soif-
fe, une spectatrice âgée d'une
vingtaine d'années s'est retrou-
vée en travers de la route de pelo-
nisme, avenue des Sablons, à Saint-
Jean-lez-Pins (Loire-Atlantique).

Après avoir provoqué un choc
et mis deux cyclistes à terre et
leurs courses «vicieuses» Garcia
et Chaboud (Banesto) souffrant d'une
cracnade de la jambe gauche et d'un
déboîtement de la jambe gauche et
de la cheville, le 35 ans, (AG-Tremor),
a eu une importante contusion
au niveau de la cuisse gauche, «la
cuisse femme» a été hospitalisée à
Saint-Nazaire (Loire-Atlantique),
portant d'un traumatisme «à
la queue d'un important» par
les médecins du Tour, elle se trou-
vera toujours dans un coma trou-
blant de «réactif» dans la matinée
à venir.

Sur la base des témoignages recueillis sur le lieu de l'accident, les gendarmes chargés de l'enquête privilégient quatre hypothèses : la spectatrice se serait légèrement avancée pour prendre une photo des coureurs ; elle aurait effectué un geste maladroit avec son sac à main ; elle aurait été prise d'un malaise dû à la chaleur ; à la suite, elle aurait été victime

de la « poussette » d'un spectateur qui voulait dégager son horizon.

Dimanche 6 juillet, lors de la première étape en ligne du Tour 1997, le conducteur d'un véhicule de la caravane publicitaire avait déjà perdu le contrôle de son engin pour terminer sa course contre une voiture d'enfant. L'affaire s'est heureusement terminée par quelques égratignures pour le bambin et par le retrait définitif du véhicule incriminé, jugé trop dangereux par les autorités du Tour.

« ENCORE PLUS DE MONDE »
« Les mêmes problèmes de sécurité se reposent année après année, mais, cette fois, il y a encore plus de monde au bord des routes, constate Christophe Dormael, le directeur adjoint de la permanence gendarmière du Tour de France. Mais nous ne pouvons absolument rien faire face à une foule aussi dense, surtout lorsqu'elle est gagnée par l'euphorie. »

Chef d'un escadron de 44 motocyclistes de la garde républicaine, spécialisée dans l'escorte des grandes personnalités et des grandes épreuves sportives, le maréchal des logis-chef est convaincu que le Tour de France, « la grande mission annuelle de l'escadron », est « la seule grande manifestation capable de générer de tels mouvements de foule. Pour faire face, nous ne pouvons tout de même

pas mettre un gendarme tous les dix mètres », poursuit-il. Les représentants de la force publique sont pourtant massivement présents sur le Tour de France : on en dénombre deux à trois au kilomètre, soit un total de 13 000 sur l'ensemble de l'épreuve.

Il est également impossible de traverser deux fois 3 950 kilomètres de barrières métalliques pour protéger l'intégralité du parcours des coureurs », ajoute Jean-Louis Pagès, commissaire général du Tour de France. « Nous avons tenu 37 réunions départementales et 22 réunions avec les villes-étapes pour organiser la sécurité des coureurs, des journalistes, des spectateurs, des habitants... ».

« Ce que tu-là », constatera par l'accident de jour. Nous avons ensuite envoyé des courriers aux 750 communes visitées par le Tour, pour leur demander de protéger les endroits sensibles de la course, comme les passages de cols, les zones de ravitaillement, de sprints ou d'arrivée. Mais certaines petites municipalités ne disposent pas de barrières et il nous est impossible de leur imposer un barriérage. » De fait, grâce à leurs moyens supérieurs, « les grandes villes paraissent beaucoup mieux à canaliser les foules », rappelle Christophe Dormael.

Pour le maréchal des logis-chef, il s'agit avant tout d'une prise de conscience. Les parents oublient de montrer l'exemple : lorsqu'un enfant voit ses parents se jeter au milieu de

la route pour récupérer un objet
lancé par la caravane publicitaire, il
fait la même chose ». Placés à
l'avant de la caravane, les
occupants des véhicules siglés
AGCF, la société d'assurances qui
patronne le Tour, sont pourtant
capables de diffuser des messages
de prudence à l'attention des spec-
tateurs. L'initiative se révèle mal-
heureusement insuffisante pour
calmer les esprits échauffés par les
exhortations.

« Dans ces situations de grande
euphorie, les problèmes de sécurité
passent au second plan, s'indigne
Christophe Dornael. Mardi, des
gendarmes ont vu une mère de
famille aller au-devant des voitures
de la caravane avec son bébé sur les
bras. Par deux fois, la tête de l'enfant
est passée à quelques centimètres
des rétroviseurs. »

Mercredi, au soir de l'accident de Saint-Brevin-Les-Pins, la direction du Tour de France a publié un communiqué de «rappel des mesures de sécurité». Elle a notamment décidé de compléter son dispositif habituel de prévention par de nouvelles mesures de «sensibilisation des spectateurs», par «une intensification des messages de sécurité» et par «une surveillance accrue des véhicules suivants». La magie du Tour ne devrait pas souffrir de cette prise de conscience réclamée par les organisateurs.

Eric Collier

Les fabricants italiens de prêt-à-porter masculin relancent le sur-mesure et le cousu main

Au Salon de Florence, 770 exposants ont présenté leurs collections pour le printemps-été 1998. De nombreuses PME familiales et quelques « super-grands » ont notamment montré de nouvelles matières

FLORENCE

Si la mode, en Italie, est chose trop sérieuse pour qu'on la traite en art, une certaine ambiguïté ne lui sied pas. Abandonnant les défilés à Milan, le Salon de l'habillement masculin transalpin s'empare deux fois par an de Florence, capitale toscane des beaux-arts. Au contraire des précédentes éditions, marquées par des expositions généralistes, ce 52^e Pitti Uomo, du 26 au 29 juin dernier, a surtout privilégié la culture de marque.

Giorgio Armani ayant chargé Robert Wilson de mettre en scène son défilé de l'été dernier à Milan, Gianni Versace ne pouvait faire moins qu'investir les jardins Boboli pour y présenter sa collection, sur un ballet de Maurizio Béjar, dans un curieux télescopage de danseurs en

bodys transparents et de mannequins en redingotes de crêpe. Ailleurs, à deux pas du glorieux Musée des Offices, le chausseur Ferragamo tentait de ramener les touristes en short avec une exposition « Matériaux et créativité » exaltant la mémoire de son fondateur, tandis que le photographe Oliviero Toscani affichait 1 500 visages adolescents qui vont prochainement illustrer les publicités Benetton.

Au cœur même du salon, le tabouret de Mauro Mori et une chaise de Tom Dixon dominaient la réplique à divers vêtements, dessinant un « total life style » (sic) dans une tentative de globalisation du goût, confortée par des citations sans appel d'Ettore Sottsass, l'architecte milanais gourou du post-modernisme, et de Le Corbusier, placardées sur les murs. Parmi elles, un proverbe espagnol : « Seul Dieu peut aider ceux qui s'habillent mal » - ramenant au propos immédiat du Salon.

Loft d'investir le fastueux palais Pitti, celui-ci dispersait ses 770 exposants dans les communs d'un vieux fort, la Fortezza da Basso, qui dans la poudrière, qui dans l'armurerie, etc. « Nous n'avons pas pensé le Pitti en Salon, note Raffaello Napoleone, son directeur général, mais en média segmenté en rubriques... » A l'image, sans doute, des multiples « niches » de la confection transalpine, industrie reposant sur un réseau compact de

PME familiales conduit par quelques super-grands. Beaucoup de ces derniers sont de prospères tisseurs, osés, un jour, au désir d'étendre leur savoir-faire à l'ensemble de la chaîne. Ainsi Marzotto, lainier de Venise devenu un géant de quelque 74 milliards de francs, et qui possède, entre autres, Hugo Boss, Gieffeffe et Marlboro Classic ; son staff, au Pitti Uomo, comptait plus de 200 personnes.

Ses challengers étaient là : Zegna, dont les vêtements sont réputés pour leurs matières ; Mario Boselli, un spécialiste du jersey choisi pour présider la manifestation ; Loro Piana, premier groupe textile italien, vétérans du cachemire, et qui, pour s'essayer à la confection depuis peu, n'oublie pas de créer d'exceptionnelles matières, comme ce Storm System, souple membrane microporeuse qui imperméabilise n'importe quel tissu.

De fait, le salon florentin n'a pas manqué de présenter des fibres étranges. Allègre est fort réputé en Italie pour ses imperméables, qui allient une coupe parfaite à des matières étonnantes : un blouson de « daim » poids plume réalisé en microfibre ; un imperméable en « gabardine » veloutée qui n'est autre qu'un polyester brossé. Cette année, ce Toscan s'offre même le luxe de sortir en « édition limitée » 150 imperméables faits main, dûment numérotés.

Dans les fourgons de ce retour au luxe reviennent, en vérité, tous ceux qui l'ont fidèlement servi : les grands tailleurs de la Péninsule étaient présents au Pitti Uomo. Le Romain Brioni proposant, en un mois, un costume ultra-léger (260 g par mètre) en « super 150 », une laine d'été, cousu main jusqu'aux boutonsnières. Dans le stand de 300 m² où Cantarelli affiche, sous sa marque St-Andrew, un service analogue, on se félicite de l'afflux de clients japonais.

Mieux : plusieurs marques de prêt-à-porter offrent désormais, sous le label « sartoriale », une fabrication entièrement manuelle. En attendant d'investir la France, le plus puissant d'entre eux, Pal Zileri, y ajoute un service sur-mesure assisté par ordinateur.

Cette parade de la belle ouvrage

et des matières somptueuses aurait dû trouver sa contrepartie dans les collections présentées quelques jours plus tard à Milan. En vérité, les bédouins belges griffés Ferré, les punks asymétriques de Dolce et Gabbana, les sages costumes de Prada se fâment devant la limpidité et les subtils jeux de matières de la collection Armani.

Les mieux fêtés furent une Allemande (Il Sander, pour son sportswear fluide et sophistiqué), un Américain (Tom Ford, qui dessine pour Gucci), une Britannique, Vivienne Westwood, et même un Français, Jean Paul Gaultier, qui, en faisant ovationner ses machos hispaniques, drôles et sexy, à Milan plutôt qu'à Paris, apportait à la capitale lombarde l'unction internationale.

Jacques Brunel

La Citroën Xsara remplacera la ZX

LA NOUVELLE Citroën Xsara doit à la fois rassurer et attirer l'attention sur un marché automobile très difficile où apparaîtront presque au même moment la nouvelle Volkswagen Golf et la nouvelle Opel Astra. La signature est donc l'unique excentricité que s'est autorisée la marque aux chevrons qui, de la Visa à la XM, a connu trop d'échecs commerciaux par manque de fiabilité et goût de la fantaisie gratuite. Pour la ligne, la Xsara s'inspire joliment de la Xantia, avec des galbes plus marqués. Pour la crédibilité, elle s'en remet à la ZX, dont elle conserve la base roulante, ainsi que la plupart du patrimoine mécanique.

Essentielle pour la survie de la marque, qui traverse une période délicate au sein du groupe PSA, la Xsara doit faire mieux que la ZX. Lancée en 1991, cette berline attachante a eu le mérite de démontrer que Citroën peut produire des voitures sur lesquelles on peut compter, mais, à cause de ses formes trop impersonnelles, elle est restée en retrait.

Cette fois, Citroën a soigné la présentation. Plus longue de 10 centimètres, sa remplaçante est plus séduisante. Elle revendique « l'une des meilleures habitabilités » du segment des petites berlines moyennes et un coffre généreux (408 dm³).

Proposée en version 5 portes et en version 3 portes (cette dernière étant baptisée un peu hâtivement « coupé »), la nouvelle Citroën sera ultérieurement déclinée en break. Elle offre trois niveaux de finition, un choix de six motorisations (quatre moteurs essence de 14 litre ou 1,8 litre et deux diesel) et conserve les atouts, notamment l'essieu arrière à effet autodirectionnel, qui ont forgé l'excellente réputation de la ZX en matière de tenue de route. Cette filiation a notamment permis de limiter à 4,8 milliards de francs (dont 2,2 milliards de francs de coût de développement) les investissements nécessaires au lancement de ce véhicule, qui sera produit à l'usine de Rennes-La Janais et en Espagne, à Vigo.

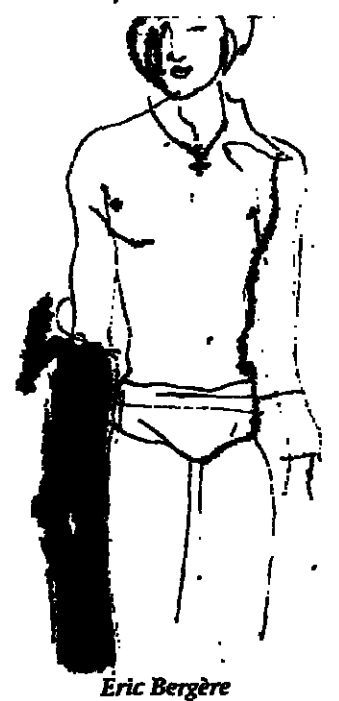
L'habitacle de la Xsara s'efforce de cultiver le sens du détail avec de multiples petites attentions : le rétroviseur intérieur, monté sur deux rotules, est aussi réglable en hauteur pour s'adapter à toutes les morphologies ; des rangements ont été dissimulés un peu partout, notamment dans les accoudoirs ; un signal sonore prévient le conducteur qu'il a laissé la clé sur le contact. On regrettera que l'airbag conducteur n'ait pas été monté en série (en France, tout au moins), mais un effort a été consenti dans les autres domaines (direction assistée, volant réglable en hauteur et en profondeur, condamnation centralisée des portes, indicateur de distance avant la prochaine révision).

La Xsara sera officiellement présentée en septembre au Salon de Francfort. La version 5 portes sera commercialisée dès le 11 septembre en France et en Allemagne. Son prix de base, qui n'a pas encore été arrêté, devrait être de l'ordre de 80 000 francs.

Jean-Michel Normand



Yohji Yamamoto



Eric Bergère

La mode masculine à Paris vue par des Anglais et des Japonais

LES CINQ JOURS de défilés de prêt-à-porter masculin, qui se déroulaient à Paris du 3 au 7 juillet, sont de ceux qui semblent vouloir conjurer la morosité nationale. L'homme y est invité à poursuivre son chemin vers la décontraction, le confort et le dévouement, tout en soulignant sa différence par des détails que certains voient très masculins, ou au contraire, très féminins. Les plus fréquents sont la chemise-djellaba, le sarong, le pan de chemise dépassant de la veste, les hauts (et parfois les bas) en maille-filet, les vestes-manteaux et les chaussures aériennes et sandales à semelle haute.

Aux non-couleurs associées en effets de matières, aux mordorés et aux brillants s'ajoutent des pastels très clairs et les couleurs « flashy » des premières années 80. Le velours réapparaît, l'ottoman s'apprivoise, le coton s'affine jusqu'au diaphane. Le corps masculin sort de sa gangue, ose la séduction.

Dans cet esprit, l'optimisme britannique égare tout l'arc-en-ciel. Moutarde sur violet, terre et bleu nuit, vert pomme, le Ghana de Londres Oswald Boateng sature d'acidulés Brit Pop la prestance fanfaronne des dandies por-

toricaux, mais ses coupes restent plutôt sages : veste trois boutons à col haut, épaules carrées à la façon du Yves Saint Laurent des années 70.

Ces épaulements se retrouvent chez Nigel Curtiss, dont l'humour très « dandy » s'exprime au travers de pantalons étroits, d'écosais superbes, de costumes aux brillantes vibrantes (rose, amande, fuchsia...) et aux mariages gourmands (saumon-bleu nuit), pimentés d'incongruités heureuses (une poche rajoutée au derrière d'une veste).

LES JAPONAIS À L'ESSENTIEL. Son compatriote Paul Smith

décline le même esprit juvénile sur le mode « Aristocrate de Luxe », transformant ses mannequins en petits Lords Fauntleroy éthérés, coiffés à la façon des Mod's, errant sagement dans de grands palais vides... pour finir sur les imprimés fameux dont ses fidèles ne se lassent pas.

A cent lieues de ce glamour insolent, les japonais allaient, comme à leur habitude, à l'essentiel. En guise d'éphèbes, Yohji Yamamoto recruta des grands, des gros, et même des jumeaux, pour démontrer qu'un vêtement de taille unique change avec les indi-

vidus. La surprise passée, on se laisse envolver par ce concert de soies bleues nuit, de vestes chemises en tissus Velpeau, de somptueuses chemises blanches brodées, d'où surgissent d'étranges cravates et jabots qu'on dirait empruntés à certains oiseaux tropicaux.

Les mannequins de Couture des garçons, eux, n'étaient autres que des sosies de designers britanniques à la quarantaine quelquefois ingrate. Vêtus de vestes blanches ou grises sans doublure et de chaussettes tire-bouchonnières, d'harmonies de marine, de beige et de gris, ils authentifièrent avec force l'universalité du « Nouveau Naturel » imaginé par Rei Kawakubo.

Si l'on excepte la collection happening que Naoki Takizawa dessina pour Issay Miyake, sur une inspiration proche de la musique techno, le japonais le plus applaudi fut Kenzo : ses sarongs précieux emmanchés de turques pastels, ses costumes havane rehaussés de bijoux africains ouvraient les portes de l'Orient à la sensualité ambiante.

J. B.



Nigel Curtiss

Dessins Aurore de la Morinerie

La mémoire du style

DÉGRIFTOUR
SEJOUR A L'ILE MAURICE
8 Nuits - Hôtel*** Demi-pension
Vols réguliers A/R. Départ de Paris
6 880 F au lieu de 11 040 F
REMISE EN FORME A DAX
6 Nuits - Hôtel 2* Pension complète
3 220 F au lieu de 5 560 F
PARIS - HONG-KONG
Vols A/R 3 810 F au lieu de 5 300 F
3 615 DT (de 1 011 à 2 225 F min)
Audéart (01 36 66 23 27 (223 F min))

Directours
OFFRES SPECIALES
AVEC DISPOS JUILLET/AOUT
pour incluant le vol et le séjour
CRETE - Hôtel 2* 1/2 pension
8j : 2 800 F - 15j : 3 710 F
- Hôtel 3* 1/2 pension
8j : 2 980 F - 15j : 4 145 F
- Hôtel 4* 1/2 pension
8j : 3 465 F - 15j : 5 040 F
- Hôtel 5* Luxe
8j : 4 130 F - 15j : 5 370 F
(départs 4 et 11/08 = 400 F)
ANTILLES vol régulier quotidien
+ 7 nuits sur place
GUADELOUPE départ 3* : 3 810 F
MARTINIQUE Hôtel 4* : 4 720 F
SAINT MARTIN Hôtel 4* : 4 370 F
SAINT BARTH Hôtel 4* Luxe : 6 720 F
séjour enfants gratuit
Départ province = 480 F
Autres dispos : Tunisie, Baléares, Malte
Toute notre production sur le
Minitel 3615 Directours (11, 29, 11 min)
Brochures gratuites sur demande au
01 45 62 62 62 - 80 avenue des
Champs-Élysées - 75008 PARIS
www.directours.fr - Membre SNAV
Garantie financière totale de l'APS

Vacances moins chères !
Toutes nos promotions été 97
séjours, circuits, vols,
croisières, week-end au :
☎ 08 36 68 65 68
3615 JOUBERT
Lic 075 950 430 - 12 43 F/min

ANEK LINES
TRANSFERS MARITIMES EN FERRY
ENTRE L'ITALIE ET LA GRÈCE
Rapides... mais confortables
• Ancône / Patras en 24 h.
• Ancône / Igoumenitsa en 18 h.
Possibilité de voyager dans votre
camping-car.
Liaisons assurées : Trieste, Ancône
→ Corfou, Igoumenitsa et Patras
Athènes → Crète.
Renseignements réservations
auprès de votre agence de voyage
ou Anek Lines : 01.42.66.37.33

3615 TRAVELTOUR
08 36 69 66 99
RUSSIE (Croisière) 4 935 F
St. Pétersbourg/Moscou 12 jours/11 nuits
Vol + Croisière + Visas
EGYPTE (Croisière) 3 990 F
15 jours/14 nuits Vol + Bazar 4* + Visas
8 jours/7 nuits Vol + Bazar 4* 2 780 F
Départs les 3 et 10 août
SICILE (Séj. 15j, 21/16 août) 5 900 F
Barians 21/11 ans : 2 218 F
(partageant chambre parents)
15 jours/14 nuits Vol + Hôtel-club en P.C.
ou 075 950 430 - 12 43 F/min

PROMOTION SICILE
Hôtel Club PLAIA D'HIMERA***
Départs 19 et 26 juillet
1 semaine
de Paris 3 850 f.
de Lyon 3 700 f.
par personne en chambre double et demi-pension
cit
Minitel 3645 CIT EVASION
Tél. 01 44 52 39 27 ou 39 25

PARC DU QUEYRAS
(300 jours de soleil)
piscine, tennis, balnéo, jeux d'enfant
hébergement : Hôtels 2 ou 3***
résidence hôtel ou studios
St-Véné : plus haute commune
2040 m, site classé, châteaux du XVIIe
Arrière : 1800 m au pied du fameux
col de l'éclat
1/2 pension de 256 à 315 F pour
pension de 317 à 378 F pour
résidence à partir de 800 F/semaine
Tél. 04.92.45.82.82
Se recommander du "Mond"®

ESCAPADES DANS LE MONDE
21 J. DE PARIS à 2 200 F
• Week-end Festivals :
Marcillac, Saint Céré, Gavarin...
• Week-end dans le Ciel
découverte de l'aéronautique,
de la Cité de l'Espace à Toulouse,
Festival du Ciel et de l'Espace...
• A partir de 650 F
hébergement 2 nuits, spectacles, visites.
COFRATOUR « Avec Plaisir »
Tél. : 05.61.62.90.60
Fax : 05.61.62.95.96
Licence CIT 980016

PROFESSIONNELS DU TOURISME
INVITEZ NOS LEGENDS
AUX VOYAGES :
RUBRIQUE "EVASION"
☎ 01 42 17 39 40
FAX : 01 42 17 39 25

Petites ondées

LES HAUTES PRESSIONS sur la moitié nord vont légèrement faiblir et laisseront remonter des ondées en provenance du Sud-Ouest vers les régions du Centre. Les températures restent estivales et sont partout 2 à 3 degrés au-dessus des normales.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. Un passage d'ondées parfois orageuses se produira à la mi-journée. Le beau temps reviendra ensuite dans l'après-midi. Il fera 20 à 22 près de la Manche et 24 à 26 ailleurs.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardenne. Le temps sera généralement bien ensoleillé. Des ondées pourront se produire sur le Centre dans l'après-midi. Il fera doux le matin, entre 13 et 15 degrés, et 25 à 27 l'après-midi. Ces valeurs sont 2 à 3 degrés au-dessus des valeurs de saison.

Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. Le soleil brillera malgré quelques nuages. Sur la Bourgogne et le Jura,

quelques ondées parfois orageuses peuvent se produire. Les températures seront élevées pour la saison, entre 25 et 27 degrés l'après-midi.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. Quelques ondées pourront encore se produire sur le Poitou-Charentes en début de matinée, puis le temps redeviendra ensoleillé malgré la présence de quelques nuages. Les températures seront agréables, entre 23 et 26 degrés l'après-midi.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. Le soleil brillera par moments, mais le temps lourd dominera avec des ondées ou des orages sur le relief. Le thermomètre montera jusqu'à 25 à 27 degrés dans l'après-midi.

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. Le soleil brillera largement. Il y aura seulement des passages de nuages élevés. Attention aux orages qui pourraient se produire en Corse. Le thermomètre indiquera 15 à 18 degrés le matin et 26 à 30 l'après-midi.



LE CARNET DU VOYAGEUR

■ FRANCE. De 7 heures à 21 heures, 7 jours sur 7, les cars Air France assurent toutes les demi-heures une liaison directe (en 45 minutes) entre la gare de Lyon (arrêt boulevard Diderot, au pied du parvis de la gare) et l'aéroport Charles-de-Gaulle dans le cadre de leur liaison Paris-Montparnasse/CDG. Prix du billet : 65 F aller simple, 110 F A/R, 39 F pour les enfants de cinq à douze ans. Informations en cinq langues au 01-41-56-89-00.

■ EUROPE/MOYEN-ORIENT/AFRIQUE. Jusqu'au 7 septembre, Holiday Inn applique des forfaits d'été ou « summer special » sur le prix des chambres dans 207 établissements situés en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique (numéro vert : 0800-90-59-99). ■ EUROPE. Choisissez un itinéraire routier, à travers l'Europe, sur le site Internet de Michelin (<http://www.michelin-travel.com>) coûte 15 F pour obtenir le détail avec le trajet le plus court, ou le plus rapide, ou le moins cher.

PRÉVISIONS POUR LE 11 JUILLET 1997

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel. S : ensoleillé; N : nuageux; C : couvert; P : pluie; M : neige.

FRANCE métropolitaine		NANCY	
AJACCIO	16/26 S	NANTES	
BIARRITZ	15/22 N	NICE	
BORDEAUX	16/25 N	PARIS	
BOURGES	14/26 N	PAU	
BREST	14/21 N	PERPIGNAN	
CAEN	15/22 N	RENNES	
CHERBOURG	13/22 N	ST-ETIENNE	
CLERMONT-F.	15/26 N	STRASBOURG	
DIJON	14/26 N	TOULOUSE	
GRENOBLE	15/28 N	TOURS	
LILLE	13/25 S	FRANCE outre-mer	
LIMOGES	14/22 N	CAYENNE	
LYON	16/27 N	FORT-DE-FR.	
MARSEILLE	18/28 S	NOUMEA	

PAPETE	25/31 S	23/29 N	KIEV	13/21 N	VENISE	20/27 S	LE CAIRE	22/33 S
POINTE-A-PIT.	25/31 S	18/23 N	LESBONNE	15/24 N	VIENNE	17/21 P	MARRAKECH	17/24 N
ST-DENIS-RE.	24/32 S	18/23 N	LIVRPOOL	13/21 N	AMSTERDAM	13/21 P	NAIROBI	13/19 C
EUROPE	15/24 N	19/26 P	LONDRES	13/25 N	BRASILIA	13/25 S	PRETORIA	4/20 S
AMSTERDAM	15/24 N	19/26 P	LUXEMBOURG	16/23 N	BUENOS AIR.	9/13 C	RABAT	17/24 N
ATHENES	24/32 S	18/23 N	MADRID	18/30 S	CARACAS	23/29 N	TUNIS	22/29 S
BARCELONE	19/26 P	15/24 N	MILAN	11/21 S	CHICAGO	14/27 S	ASIE-OCEANIE	28/35 C
BEIRUT	14/19 N	15/24 N	MOSCOW	11/21 S	LIAMA	18/24 N	BANGKOK	28/35 C
BELGRADE	17/27 S	15/24 N	MUNICH	13/21 N	LOS ANGELES	15/21 S	BOMBAY	26/28 P
BERLIN	13/22 N	15/24 N	NAPLES	19/30 S	MEXICO	13/22 S	DIARAKATA	25/31 C
BERNE	13/23 S	15/24 N	OSLO	13/21 N	MONTREAL	15/25 S	DUBAI	30/38 S
BRUXELLES	15/23 N	15/24 N	PALMA DE M.	19/28 S	NEW YORK	20/30 S	HANOI	27/30 P
BUCAREST	15/23 N	15/24 N	PRAGUE	14/19 S	SAN FRANCISCO	12/20 S	HONGKONG	26/28 C
BUDAPEST	15/26 S	15/24 N	ROMA	17/13 P	SANTO DOMINGO	7/13 P	JERUSALEM	22/31 S
COPENHAGUE	14/19 N	15/24 N	SEVILLA	17/33 S	TORONTO	15/25 C	NEW DELHI	28/31 P
DUBLIN	13/19 S	15/24 N	SOFIA	13/25 N	WASHINGTON	17/30 S	PEKIN	27/34 S
FRANCAISSE	22/31 S	15/24 N	ST-PETERSBURG	12/19 N	AFRIQUE	14/28 S	SEOUL	21/25 C
GENÈVE	15/21 S	15/24 N	STOCKHOLM	12/20 N	ALGER	25/29 C	SINGAPOUR	31/14 C
HELSINKI	10/19 N	15/24 N	TENERIFE	15/21 S	DAKAR	25/29 C	SYDNEY	9/14 C
ISTANBUL	22/28 N	15/24 N	VARSOVIE	13/19 S	KINSHASA	15/31 S	TOKYO	25/29 P

La mémoire du style « paquebot »

DÈS LA FIN du XVIII^e siècle, les premiers vaisseaux conçus pour le transport des passagers relient Saint-Malo à l'Amérique du Nord. Au cours du XIX^e, les bateaux à roue et à voile, éclairés par des lampes à huile, sont ensuite remplacés par des navires à vapeur, équipés au gaz en 1870, puis à l'électricité en 1883. La sécurité s'améliore peu à peu, et l'accent est mis sur l'élégance et le confort, qui permettent aux voyageurs d'oublier l'aspect encore précaire de ces longs déplacements.

Le style « paquebot » s'affirme peu à peu, et atteint son plein épanouissement au tournant du siècle : de 1900 aux années 60, les différentes compagnies rivalisent d'ingéniosité dans la recherche du luxe et construisent ces fameux palaces flottants, dont les décors et les accessoires ont été confiés aux meilleurs artistes.

Meubles, vaisselle, affiches et souvenirs de toutes sortes constituent maintenant un marché soutenu par de nombreux collectionneurs. Ils se retrouvent, le dimanche 13 juillet à Concarneau, où près de 400 lots passeront aux enchères dans le cadre du Salon du livre maritime. Une documentation importante regroupe cartes postales, menus, pho-

tographies, brochures, albums, listes de passagers, dossiers techniques (500 F à 1 500 F).

Des objets divers évoquent la vie à bord : boîte à biscuits du *Normandie* (1935) en tôle peinte en forme de maquette (1 500 F), couvre-livre en cuir repoussé à décor de l'*Albatros* (1931, 600 F à 800 F), vase à fleurs en métal chromé lesté de l'*Ile-de-France* (1949, 1 000 F à 1 300 F), deux jeux de cartes du *L-*

berlé (1950, à l'effigie du paquebot, 500 F), éventail du premier *France* (1912, dans sa boîte argentée, 1 200 F à 1 500 F), un cendrier du deuxième *France* (1962, en verre moulé, 600 F à 800 F).

VAISSELLE DE BORD

L'orfèvrerie en métal argenté, principalement de la maison Christofle, tient une place prépondérante dans la vaisselle de bord. On peut

trouver des couverts à partir de 1 500 F pour 18 pièces, jusqu'à 6 500 F à 7 500 F pour une cinquantaine de pièces. Théières et cafetières se négocient entre 1 500 F et 3 000 F. Bols à potage, rince-doigts, coupes à glace, se vendent entre 3 500 F et 5 000 F pour des suites de six, les pots à eau entre 1 000 F et 2 500 F. Des plats de toutes formes, plats, creux, ronds ou ovales, sont annoncés de 1 000 F à 2 000 F, des

légumiers couverts à 4 000 F. Les sièges marquent particulièrement bien le style d'une époque. Un des plus anciens est un fauteuil de la salle à manger de deuxième classe du *France* de 1912, aux lignes encore Art nouveau (6 000 F à 8 000 F). Les modèles Art déco, période qui correspond à l'apogée du style paquebot, portent souvent des signatures connues.

Un fauteuil de coiffeuse de Dominique, provenant d'une cabine de première classe du mythique *Normandie*, qui assurait entre les deux guerres la liaison Paris-New York, est estimé 6 000 F à 8 000 F. Une paire de fauteuils bédouins du décorateur Alavoine vient du salon de la classe touristes du *Liberté* (2 500 F à 3 000 F), une autre en acier et skai de celle du dernier *France* (6 000 F à 8 000 F).

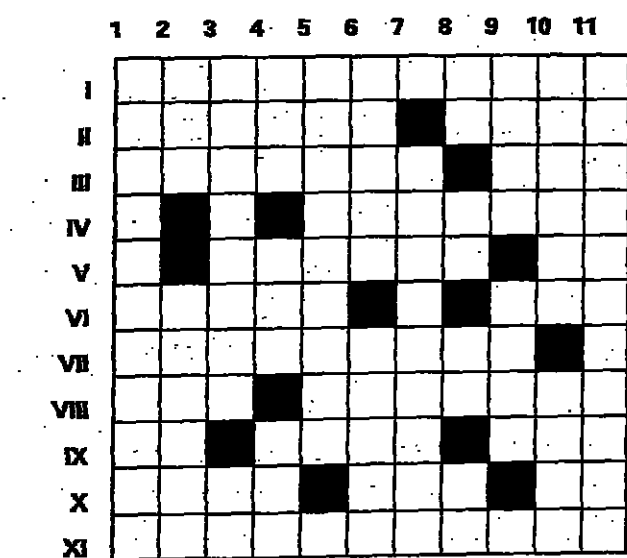
Catherine Bedel

★ Dimanche 13 juillet. Exposition le 11 et le 12 juillet de 10 heures à 18 heures. Centre des arts et de la culture, 10, boulevard Bougainville, 29900 Concarneau. Etude Perrin-Royère-Lajeunesse-Verges-Honta, tél. : 01-39-50-69-82. Expert : Louis-René Vian, tél. : 01-45-56-04-20.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 97144

3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).



HORIZONTALEMENT

1. Sont incapables de garder leurs mains dans leurs poches. - II. Pousse la tyrolienne. Difficile à suivre. - III. Une octave au-dessus du nasard. Corneille lui fit vivre une folle journée. - IV. Etat difficile à contrôler. - V. Se met à table. Proposition. - VI. Se met à table. Levée quotidienne. - VII. De quoi se mettre à table. - VIII. Métaux. Tragédie du pouvoir et de l'absurdité. - IX. En route et en déroute. Pour les apprentis constructeurs. En vingt-

troisième position. - X. Se met en boule quand on lui marche sur les pieds. Remplit les cabinets. Auxiliaire. - XI. Décrit à grands traits.

VERTICALEMENT

1. Donne chaud, mais ne fait pas grossir. - 2. Lettres de louanges. Anges du second chœur. - 3. Sources de chaleur au lit. En liquidation. - 4. Pris par habitude. Prépare aux métiers. Se tient par la queue. - 5. Savie ne tient qu'à un fil.

- 6. Voisine de la gesse. Se remplissent au théâtre. - 7. Agitateurs publics. - 8. L'américium. Fin de verbe. Article étranger. Fleuve. - 9. Suit le mariage. Se retourne pour faire le poids. - 10. Pourront être les Dieux guerriers du Nord. - 11. Qui est à peu près sûr de rester en place.

Philippe Dupuis

SOLUTION DU N° 97143

HORIZONTALEMENT

I. Désargentée. - II. Edifias. Ion. - III. Vu. PCI. Veld. - IV. Ace. Ontario. - V. Lacet. Orsec. - VI. Ut. Stéra. NT. - VII. Aignan. PC. - VIII. Tora. Lape. - IX. INA. Biberon. - X. Nurse. Eve. - XI. Naturaliser.

VERTICALEMENT

1. Dévaluation. - 2. Education. - 3. Si. Ec. Gram. - 4. AFE. Esna (anse). - 5. Ricotta. Str. - 6. Gain. Enlisa. - 7. Es. Tor. Abel. - 8. Varapue. - 9. Tiers. Cérés. - 10. Boiken. Ove. - 11. Endocrinine.

L'ART EN QUESTION

Des flèches pour saint Sébastien

LE JEU de tir à l'arc fut particulièrement en faveur jusqu'à la Révolution française. Il est encore pratiqué dans quelques régions du nord de la France, et est devenu sport olympique en 1896.

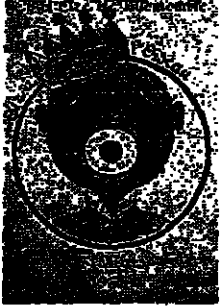
Le tir au beursault est l'un des modes de tir à l'arc horizontal. La cible est placée à cinquante mètres, sur une butte, à l'abri d'un toit et au fond d'une allée d'arbres. La butte était primitivement en osier et on l'appelait berceau, mot dont est dérivé celui de beursault. Un véritable cérémonial est associé à cette pratique. Les joueurs sont groupés en sociétés, à l'organisation et aux rites précis.

Le 20 janvier, fête de saint Sébastien, patron des archers, a lieu une grande fête lors de laquelle voisinent rites religieux et rites sociaux. Dans l'iconographie traditionnelle, saint Sébas-

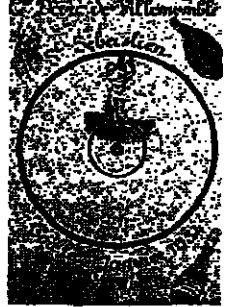
tien est représenté nu, debout, ligoté à un élément vertical (colonne, arbre...) et le corps criblé de flèches. Parfois figure à ses côtés une femme occupée à le soigner, il s'agit de :

- Sainte Blandine ?
- Sainte Cécile ?
- Sainte Irène ?

Réponse dans *Le Monde* du 18 juillet.



Villemomble (Seine-Saint-Denis), 1934 et 1935 : « Cibles de tir au beursault » (photographies). Paris, Musée des arts et traditions populaires. PHOTO RMN



SOLUTION DU JEU N° 21 (Le Monde du 4 juillet)

La partie inférieure du tableau de Sébastien Bourdon *Le Martyre de saint André* appartient au Musée des Augustins de Toulouse.

Les jeux dans « Le Monde »

Dans cinq de ses numéros de la semaine, *Le Monde* publie, en plus des mots croisés, un jeu. Le lundi, dans le journal daté mardi, un problème mathématique. Le mardi, dans le journal daté mercredi, une grille de Scrabble. Le mercredi, dans le journal daté jeudi, une chronique de bridge. Le jeudi, dans le journal daté vendredi, une question sur l'art. Le samedi, dans le journal daté dimanche-jundi, les échecs.

Le Monde est édité par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration. ISSN 0255-2337



Imprimerie du Monde
12, rue M. Gurebourg
94002 Ivry cedex



Publication d'origine générale :
Directeur : Alain
Vice-président : Gérard Borne
Directeur général : Stéphane Corne
21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218
75226 PARIS CEDEX 06
Tél : 01-42-17-39-00 - Fax : 01-42-17-39-26

PRINTED IN FRANCE

الحكايا من الشمال

CULTURE

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997

L'ÉTÉ FESTIVAL

La Rochelle toujours à la une de l'actualité festivalière de l'été. Après le Festival de cinéma, voici les Francofolies, grand rassemblement de la chanson francophone qui réunit des dizaines de milliers de spectateurs et plus d'une centaine de chanteurs et de groupes qui représentent toutes les tendances d'aujourd'hui. C'est l'occasion pour les directeurs artistiques de faire une revue d'effectifs. La profession évolue, et ceux qui furent d'authentiques découvreurs d'artistes pour les compagnies discographiques, à l'image de Jacques Canetti, laissent de plus en plus la place au diktat du marketing. A Lyon, la Biennale propose sur le thème de « l'autre », quatre-vingt-six artistes contemporains de toutes origines, en mettant l'accent sur les œuvres vidéo qui peuvent susciter l'enthousiasme mais aussi faire surgir quelques réserves.

LA PHOTOGRAPHIE DE GÉRARD RONDEAU

Avignon
Les techniciens chargés d'installer les décors de « Nathan le sage » dans le palais des Papes se souviendront de cette 51^e édition du Festival comme d'une année froide et pluvieuse. Après Denis Marleau, la Cour d'honneur accueillera Olivier Py avec « Le Visage d'Orphée » et Philippe Genty avec « Dédale ».



Les Francofolies, rendez-vous obligé des chasseurs de talents

La Rochelle/Chanson. Les directeurs artistiques sont aussi à la treizième édition de ce grand rassemblement de la chanson francophone

LA CHANSON a eu ses Ambroise Vaillant, ses Aimé Maeght, marchands de tableaux et « faiseurs » d'artistes. Comme eux, les directeurs artistiques qui bâtissent la réputation du music-hall français n'ont pas craint d'aller à l'encontre des goûts communs. Le plus célèbre d'entre eux, Jacques Canetti, est mort le 7 juin. Dans son cabinet, les Trois Baudets, ouvert en 1948, il avait accueilli Jacques Brel, Georges Brassens, Barbara, Bobby Lapointe, Jacques Higelin, et tous les autres. Directeur artistique (DA) chez Philips, il leur avait permis d'enregistrer leurs premiers albums.

« A l'époque, tout était plus facile, explique Max Amphoux, éditeur

musical, et manager d'Enzo Enzo. Il y avait trois maisons de disques, une poignée de radios et des cabarets. » Aujourd'hui, le marché s'est concentré au sein des multinationales. Quelle marge de manœuvre, quelle longévité, pourrait avoir en 1997 un éditeur comme Raoul Breton, et sa femme, « la marquise », qui ont tenu la main de Charles Trenet, Edith Piaf ou Yves Montand ? « Dans quatre ans, prédit Didier Varod, « directeur des productions locales » (le catalogue francophone) chez Columbia, les DA auront disparu des majors. » Au profit des directeurs de marketing.

Les grands festivals, tels le Printemps de Bourges ou les Francofolies de La Rochelle - cent trente groupes et artistes pour sa treizième édition -, offrent une programmation souvent soufflée par les maisons de disques. Il y a les DA de l'ancienne école, hommes de l'ombre, metteurs en scène, sachant flatter le talent. Max Amphoux, qui fut l'éditeur d'Alain Bashung, Jean-Patrick Capdevielle, Demis Roussos ou Marie-Paule Belle, définit ainsi son rôle : « Le directeur artistique doit pouvoir dire non à l'artiste, au risque de le perdre. Lui dire, par exemple, qu'il doit en finir avec le complexe de l'auteur-compositeur-interprète, et accepter les chansons des autres, parce que les siennes sont mauvaises, quitte à gagner un peu moins d'argent en droits d'auteur. »

Celui-là crée des tendances, des phénomènes. Il lui faut être à la hauteur d'un Jacques Charles qui, en 1925, repéra Joséphine Baker, quinzisième figurante dans une mauvaise troupe américaine, et eut l'idée, géniale à l'époque, de lui faire faire « l'Africaine ». Il lui faut le courage de Raymond Asso, futur mentor d'Edith Piaf, découvrant la chanteuse au début de sa gloire : « Pas mal, pas mal. Mais elle n'articule pas, et elle devrait écouter du jazz. Si elle veut, je peux la faire travailler. »

LE SENS DE L'ANTICIPATION

Personnages à la poigne de fer, les DA légendaires avaient le sens de l'anticipation et de la provocation. Dans les années 80, Philippe Constantin, mort en janvier 1996, sut pressentir, et façonner, la world music et les mélanges urbains. Il imposa Mory Kanté (et le planétaire Yéyé Ké), Khaled, mais aussi Etienne Daho, les Rita Mitsouko ou Stephan Eicher. « Le plus difficile est de saisir intuitivement cette chose inconnue qui s'appelle l'insouciant collectif », poursuit Max Amphoux, heureux protecteur en 1985 de Sabine Paturel (Les Crayons A, près de 800 000 albums vendus) et de Bibi (Tout doucement, la même année), ce qui ramène au commerce, dont Canetti possédait un sens aigu, tout comme Emmanuel de Buretel, aujourd'hui patron de Virgin, qui a bâti l'histoire

discographique du rap français en éditant au début des années 90 les compilations *Rapattitude*, où figuraient IAM, Assassin ou NTM. Les choses vont vite. Max Amphoux doute que le scénario qu'il a vécu avec Alain Bashung puisse se renouveler en 1997. « Jeté de partout, enfin accepté par PolyGram, il fait un flop avec le premier album. Mais, grâce au soutien du directeur artistique d'Europe 1, il obtient, in extremis, un tout petit budget pour enregistrer 45 tours, une chanson de dernière chance. C'était Gaby. »

La radio fut importante. En 1954, Lucien Morisse (Europe 1) s'appuya sur Eddy Barclay (le disque) et Bruno Coquatrix (l'Olympia) pour bâtir un nouveau modèle de star (Dahida). Le premier 45 tours de Serge Reggiani fut lancé par France-Inter. Aujourd'hui, les radios « vendues » se contentent de négocier les produits avec les responsables du marketing des maisons de disques. Beaucoup de jeunes chanteurs sont prêts à renoncer à leur personnalité pour « faire un rock FM ». Ils sont perdus.

Les DA jouent le rôle de gestionnaires de carrière, de propagateurs d'images préfabriquées : comment vendre le mariage de Roch Voisine, le nouveau look de Gérard Lenormand, comment cloner le boys bands du voisin, etc. « La notion de DA est antinomique avec l'esprit des majors, explique Didier

Varod, qui a signé Marka, Lili Margot, Stomy Bugsy, et, pour le label Yelen, Mass Hysteria. On demande à un DA d'avoir des convictions, mais tout est mis en place pour les abattre. Chaque jour apporte un nouvel outil de sappe : le lundi, les classements radio ; le mardi, le résultat du Top ; le mercredi, le rapport des commerciaux, etc. On devient schizophrène. »

DES AFFECTIFS, DES JOUEURS

Pour affiner des choix artistiques, des majors ont créé des petits labels, tel Tôt ou tard, né il y a un an chez WEA, et que dirige Vincent Frérebaud. Au catalogue, Thomas Fersen, Dick Annegarn, Joseph Racaille, les Têtes Raides ou Jacques Higelin, qui a quitté EMI après vingt ans de bons et loyaux services, et « qui avait besoin, dit Vincent Frérebaud, de conseils pour changer. Ce que je fais, et il joue le jeu ». D'autres ont fuit le rôle de pantins que les majors désignent à leur DA, en créant leur label, tel Vincent Chavrier, inventeur de Librium. « J'ai commencé par un groupe noisypop, Lucie Vercarne, pour prendre le contre-pied de la pop française BCBG. Puis, j'ai accueilli Dominique A. » Il produit aujourd'hui Diabologram, Bertrand Betsch ou François Breut, mais avoue être passé à côté de Miossec. « Enervé par le soutien inconditionnel que lui apportait les Inrockuptibles avant toute sortie

d'album » et parce qu'il trouvait les textes « variés », « Il a travaillé, et c'est devenu bien. » Les bons DA sont des marieurs, des bizzards, des affectifs, des joueurs. Dernier dinosaure de la direction artistique, Pierre Barouh a créé Saravah en 1966 avec les royalties de la bande originale du film de Claude Lelouch *Un homme et une femme*. Il y révéla Comme et la radio de Brigitte Fontaine (et Higelin, et Areski, et l'Art Ensemble of Chicago), Baden Powell, Nana Vasconcelos, Pierre Akendégue, David Mac Neil ou Maurane. Saravah, dont la devise, « les rois du slow-bizz », signifie à tous que la rentabilité ne devrait pas être la motivation première du travail humain, est toujours un peu fauchée. Mais la maison a du style.

Le label fête ses trente ans à La Rochelle, avec le même goût du paradoxe, et de nouveaux artistes (Fred Polet, Françoise Kuchelida, Bia). « J'ai produit, explique Pierre Barouh, des gens qui étaient imprégnés d'obsessions profondes. J'ai passé mon temps à les pervertir, car j'ai horreur des choses lisses, j'aime bien qu'il y ait des aspérités, c'est ce que j'appelle le goût des choses penchées. » Toutes notions que l'industrie et la grande majorité des médias - radios et festivals confondus -, abhorrent aujourd'hui.

Véronique Mortaigne

Les Neg'Marrons, rue Case-Nègres, Garges-lès-Gonesse

RUE CASE-NÈGRES fut d'abord un film de l'Antillaise Euzhan Palcy, adapté du roman de Joseph Zobel (éd. Présence, 1984). C'est aussi le nom officieux d'une rue de Garges-lès-Gonesse où se concentre une partie de l'importante communauté noire de cette ville du Val-d'Oise, qui, avec sa voisine Sarcelles, rassemble soixante nationalités et plus de cent ethnies. Grandis dans ce quartier, les trois chanteurs des Neg'Marrons Ben-J (d'origine congolaise), Djamatik (Martiniquais) et Jacky (Cap-Verdien) - lui ont rendu hommage, en baptisant du même nom leur premier album. « La rue Case-Nègres explique Ben-J, c'est la chaleur d'un monde où l'argent est roi. Tout le monde se connaît. Aucune plaque ne la signale, elle est dans nos cœurs. »

Garges-Sarcelles est aussi devenue un des centres nerveux de la création rap. A la suite des sulfu-

reux pionniers de Ministère AMER (inquiétés par le ministère de l'intérieur pour les chansons *Brigitte, femme de fil* et *Sacrifice de poulet*), une myriade de tchatcheurs a essaimé ses rimes. D'abord, en solo, les membres de Ministère, Stomy Bugsy (aux Francofolies, lundi 14 juillet), Hamed Arsenik, Passi, puis Doc Gyneco, Arsenik, DJ Desh, Moda & Dan... Puis, la bande s'est regroupée sous la bannière de Secteur A, une structure créée par Frédéric et Kenzy (porte-parole et mentor sarcellois), qui gère édition, production et management.

Membres de ce collectif, les Neg'Marrons (le 16 à La Rochelle) - vingt et un ans en moyenne - ont d'abord écouté les grands frères rapper sur Radio-Nova. Le mimétisme les a poussés vers le hip-hop jusqu'à ce leurs envies de mélodies tropicales s'alignent vers l'école du reggae. « Nous avons eu la chance d'avoir, tous les mercredis,

une salle à notre disposition, se souvient Ben-J. Nos profs étaient les Français MC Janik et Metal Sound, mais aussi Yellowman, Buju Banton, Steel Pulse et le grand, Bob Marley qui était un peu notre proviseur. » Après des travaux pratiques dans les sound systems parisiens - ces discothèques itinérantes qui permettent aux chanteurs d'improviser sur les faces instrumentales de disques jamaïcains -, le trio a décroché un disque.

PARFUM DE RÉVOLTE

Un premier titre a beaucoup flirté avec les ondes. Sur la bande originale du film *Rai, La Monnaie* constatait : « Nous vivons dans une société où l'argent est roi / Et dans ce pays si l'as pas de caillasse / C'est comme si tu n'existais pas. » Un nouveau single, *Lève-toi, bats-toi*, se taille aujourd'hui un joli succès en délivrant un message d'encouragement à la jeunesse des cités :

« Jeune homme lève-toi, bats-toi l'avenir appartient / A celui qui s'impose et qui ne baisse pas les bras / Même si l'en as assez plus tu dors sur toi-même / Et plus il est difficile de se relever. » Verra-t-on dans ce positivisme une antithèse de la hargne pessimiste de NTM, et dans les activités de Secteur A, une victoire du libéralisme ? Ce serait oublier que le nom même de Neg'Marrons a un parfum de révolte.

« Les Neg'Marrons étaient des esclaves en fuite, rappelle Djamatik. En choisissant ce nom historique, nous nous affranchissons. Certes, on constate que l'argent est indispensable, qu'il faut se bouger pour réussir mais «lève-toi, bats-toi», inspiré de Get Up Stand Up de Marley, est une formule qui peut aller très loin... » Pas forcément synonyme d'intégration fataliste.

« Nous devons d'abord nous intégrer nous-mêmes, précise Jacky.

Créer nos propres structures, nos commerces, nos journalistes, nos maisons de disques, nos studios. » Nous, les Noirs ? « Les gens de mon peuple, de la diaspora », martèle Djamatik. D'où l'importance de Secteur A dans cette façon de réinvestir dans la communauté l'argent payé par les maisons de disques les plus importantes. On mesurera aussi la résonance du discours politique de Kenzy, porte-parole de Ministère AMER reconverti en businessman militant. Pour Djamatik, « Kenzy, on est fier de lui. C'est notre Malcom X. A Garges-Sarcelles, Kenzy, c'est le Noir qu'on n'a jamais eu, qui se lève, se bat, réussit ». Le concert des Neg'Marrons clôturera la programmation des Hip-hop-folies. Cet été le trio devrait s'envoler vers les Antilles. Avant de peut-être de réaliser un autre rêve : jouer en Afrique.

Stéphane Davet

* Renseignements, tél. : 05-46-50-55-77 ; Minitel 3615, code Francofolies. De 40 F à 160 F.

À L'AFFICHE

Festival des arènes de Dax. On retrouvera à Dax certaines des vedettes des festivals rock de l'été - Asian Dub Foundation, Miossec, No One Is Innocent -, mais aussi des artistes moins exposés comme l'irlandais Sinéad O'Connor ou le groupe d'Américains d'Hawaï, Shōkore.

Arènes de Dax. Le 13 juillet. À partir de 17 heures. Tél. : 05-59-79-00-11. De 130 F à 150 F.

Mstislav Rostropovitch à Nîmes. « C'est pour honorer la mémoire de mon ami Louis Aragon, qui m'avait accueilli chez lui à Paris, parce que j'avais écrit *Solennisme* chez moi à Moscou, que je joue, le 19 juillet, à Nîmes et non pour clarifier le passé. Aragon m'avait dit à l'époque qu'il souhaitait ainsi protester contre ce qui se passait en Union soviétique. Ma participation à cet hommage ne peut en aucun cas être tenue pour un témoignage d'amour envers les communistes. Je pense que le centenaire d'Aragon doit être célébré par tous, et c'est pour cela que j'ai accepté de jouer. » Mstislav Rostropovitch rectifie ainsi les propos de Philippe Vasson, membre du bureau national du PCF (*Le Monde* du 8 juillet). Le 20 juillet, lendemain de ce concert privé, le violoncelliste jouera à Nîmes un concerto de Haydn et les *Variations roccas* de Tchaïkovski, avec l'ensemble orchestral de Paris, dirigé par Philippe Bender. **Arènes de Nîmes, le 20 juillet.** Tél. : 04-66-67-28-02.

ET SUR INTERNET
* Le journal des Festivals, nos photographies et reportages : www.lemonde.fr/festivals

Une révolution dans les jambes de Carmen

Salvador Tavora invente le flamenco politiquement correct

IL Y A comme ça des critiques, surtout de théâtre, qui ont le génie de ne pas parler du spectacle, par courtoisie, par gentillesse, ou parce que qui les intéresse en définitive c'est le sujet même de la pièce, pas tellement la façon dont les comédiens s'agitent autour, qu'ils expédient en trois phrases en fin de papier. Pour beaucoup de spectateurs, qui finalement s'en fichent un peu des pensées du critique, de savoir s'ils sont ou non d'accord avec lui, c'est une bonne méthode qui évite d'avaler le programme à la va-vite comme les sandwichs collants des buffets d'opéra.

Quelques fois aussi, les artistes se vengent. C'était le cas mardi 8 et mercredi 9 juillet à Montpellier, au Printemps des comédiens, qui ne portait pas trop mal son nom, pour une fois, cet été. Montpellier a retrouvé sa chaleur ordinaire. Des jeunes gens plus bronzés que ne l'aura permis le ciel exhibent des torsos glabres, musclés mais filiformes de danseurs de flamenco rapides à lever le talon (période « *after clone* » parait-il) et les jeunes femmes arborent des sortes de pulls boléro très rétrécis, favorables à la contemplation du nombril, au rêve espagnol. Dans la cour Molière du Château d'Or, on joue *Carmen*, pas celle fantasme, mais apparemment, de Mérimée ou de Bizet, la vraie *Carmen*, retrouvée par la Cuadra de Sevilla, productrice de cet « opéra andalou de cornes et tambours » écrit par Salvador Tavora, « selon la légende originaire de Triana ».

Écoutons encore Tavora qui remet l'écrivain français à sa place :

« Lorsque Prosper Mérimée écrit *Carmen*, en 1845, quinze ans après avoir écrit cette légende des livres de la comtesse de Montijo, il est fort probable que les personnages, les paysages, les usages et les coutumes de ce peuple à la culture différente qu'il découvre lors d'un voyage en 1830 se mêlent à la légende dans ses souvenirs, et son imagination de romancier glisse les ingrédients nécessaires pour en faire les protagonistes d'une histoire romancée. Cependant, jamais les épisodes de cette histoire ne présentent les aspects typiques et topiques que l'on y voit, ils

de Mérimée, celui de Bizet, celui de Tavora et celui du spectacle caracolant que nous aura servi Montpellier.

Ici, on ne joue pas impunément avec la fierté de la femme, surtout lorsqu'elle est vœ par Tavora. La cuisse doit être politiquement correcte. Aussi, les cigares mis à part, est-elle soumise deux heures durant aux vibrations du flamenco. Tout le monde frappe du pied en mesure, hommes, femmes et même chevaux.

Dans une lettre à Stendhal en 1835, Mérimée raconte qu'une

Les jeunes femmes arborent des sortes de pulls boléro très rétrécis, favorables à la contemplation du nombril

étaient plutôt austères et insolites. A tel point que leurs caractères inhabituels provoquent une commotion dans la société de l'époque... Et voilà pourquoi votre fille est muette.

La vérité, ce ne seraient pas les amours orchestrées par Bizet, qui, soit dit en passant, fit tant pour la célébrité de *Carmen* de Mérimée qu'il en fit oublier son modèle littéraire. Non, la vérité, c'est une affaire de cornes et de tambours, un « spectacle qui revendique la figure d'une femme libre, pauvre, ouvrière et gitane ». Donc, la gitane était cigarière, une de ces femmes qui, comme sur la scène, roulaient sur leurs cuisses les capes embrassées des cigares. Ce doit être ça aussi l'origine de l'énervement général, celui

piastre « vous procure une fille de quinze ans très jolie. J'ai passé vingt et un jours à Valence sans m'ennuyer, mais j'y ai tiré une trentaine de coups. J'avais quatre filles en activité de service appelées toutes les quatre *Vincencia*... Et, plus ouvert au public, dans ses *Letras de España* : « Ah, Monsieur, cette Journée-là et l'évocation des jambes de *Carmen* ! Et comme *Basilio*, l'héroïne de *Calderón*, la gitane de *Sevilla* était pleine de péchés mortels entre la taille et les reins... » Dire qu'on fête cette année le bicentenaire de Schubert qui payait à la même époque la facture sanitaire d'une peccadille singulièrement plus sage.

Frédéric Edelmann

HORS CHAMP

■ Le groupe portugais *Madredeus*, popularisé par le cinéaste allemand Wim Wenders dans *Lisbonne Story* (1994), enregistrera, fin juillet, un nouvel album à Venise (Italie) avec Teresa Salgueiro. Après le départ de Francisco Ribeiro (violoncelle) et de Gabriel Gomes (accordéon) on avait craint la disparition du groupe. Cette mauvaise période surmontée, le groupe est retourné en studio sous la houlette de son auteur et compositeur Pedro Ayres de Magalhães, renforcé par la venue de Fernando Judice (basse acoustique). *Madredeus* devrait se produire le 18 août à Pampelune (Espagne), puis à Madrid le 17 septembre et aux États-Unis fin septembre.

■ « *Le Sous-Marin ne doit pas mourir* », a déclaré, aux Eurockéennes de Belfort, Bertrand Cantat, chanteur du groupe de rock Noir Désir, président d'honneur du comité de soutien à ce Café-musique de Vitrolles, dont les subventions ont été supprimées, le 19 juin, par la mairie Front national. Même chez No One Is Innocent, et chez FFF qui se déclarent prêts d'aller jouer à Vitrolles « pour épauler la résistance ». Enfin, le jeune trio punk-rock Nada Surf a exhorté les spectateurs des Eurockéennes de Belfort, à aller « voter contre le Front national, même si on n'a pas envie de voter pour un parti ».

■ Juliette Gréco devrait enregistrer en septembre une douzaine de nouvelles chansons, écrites par Jean-Claude Carrière. Les thèmes en seront « l'amour, la sensualité, la terre en danger, le racisme », a déclaré la chanteuse. Ces chansons seront mises en musique par Gérard Jouannest.

Juliette Gréco projette aussi, en collaboration avec Gérard Jouannest, d'interpréter les textes de la poétesse Louise Labé.

■ Le chef d'orchestre Myung Whun Chung (notre photographie), qui vient d'abandonner la citoyenneté américaine pour redevenir coréen, a renouvelé son contrat d'exclusivité avec Deutsche Grammophon. Parmi ses projets, l'enregistrement du *Triple Concerto*, de Beethoven avec ses deux sœurs - la violoniste Kyung Wha et la violoncelliste Myung Wha -, et l'Orchestre



Philharmonia de Londres... ainsi qu'un disque de musique religieuse qu'il enregistre actuellement avec la mezzo-soprano Cecilia Bartoli, l'Orchestre et les chœurs de l'Académie Sainte-Cécile de Rome dont il vient d'être nommé directeur musical. Sortie prévue pour la venue du pape Jean-Paul II, en France, le 23 août. Chung et un orchestre constitué de musiciens issus des rangs des formations parisiennes donneront un concert gratuit à cette occasion à l'Hippodrome de Longchamp.

seurs de talents

Lyon/Arts. La 4^e Biennale réunit quatre-vingt-six artistes contemporains de toutes origines dans une diversité papillonnante de pratiques, de réflexions, de matériaux et de significations

Halle Tony-Garnier, 20, place Antonin-Perdix, 69007, Lyon. Tél. : 04-72-40-26-26. De 12 heures à 19 heures ; vendredi jusqu'à 22 heures. Fermé lundi. Jusqu'au 24 septembre.

Il y a les certitudes tichangées : l'architecture de la Halle Garnier séduit toujours autant par ses dimensions et sa légèreté et la lumière y est admirablement modulée par la structure des toits. Il y a les évidences : la variété des œuvres, le grand plaisir des juxtapositions incongrues, la confiance généreuse accordée aux artistes quand le commissaire - ici, Harald Szeemann - les laisse libres, respecte leurs travaux et les met en valeur. Il y a une réticence : dans un tel lieu, est malheureux de juxtaposer des chambres aux murs blancs et de trop jouer de la fragmentation. Les moments les plus réussis sont ceux où l'espace s'élargit : à l'entrée autour d'une sculpture de Serra ; puis, plus loin, presque au fond de la halle, autour de la gigantesque tuyauterie transparente que l'artiste américain Serge Spitzer a enroulée autour des colonnes.

Là, pour des raisons d'échelle, il a fallu aménager des places sur lesquelles s'ouvrent quelques cubes blancs. On s'y amène, on y cherche des perspectives. Des œuvres se trouvent réunies dans le même regard, elles peuvent se parler - essayer en tout cas. Ces esquisses de conversations valent mieux que des monologues qui s'ignorent. Elles se développent quand l'accrochage rassemble sans considération de dates Bacon, Ming, Messerschmidt, Huxley et les actionnistes viennois. Hors ces exceptions, le soliloque l'emporte. Pour une biennale qui annonce pour thème fédérateur « L'Autre » (*Le Monde* du 6-7 juillet), c'est étrange.

Au reste, il est prudent de ne pas s'ingérer trop longtemps de ce thème et de ne pas chercher à déchiffrer les éléments d'une analyse qui justifierait chaque présence et le parcours. Harald Szeemann, commissaire de la biennale, a réuni deux expositions en une seule. La première suggère une étude historique de l'art dit « autre », celui des illuminés, des mystiques, des visionnaires et des fous. Elle révèle Eugène von Brünchenheim, un Américain qui se disait possédé par des « forces inconscientes » et photographia des centaines de fois sa femme en allégorie, en divinité, en Eve, en Minerve, en Salomé, en

reine de Saba. Emery Blagdon, fermier du Nebraska, construisait des assemblages à base de débris de toutes sortes et leur prêtait des vertus curatives. Emma Kunz était suisse, guérisseuse et déclinait le schéma de ses dessins à l'aide d'un pendule. Elmar von Kupffer était aussi suisse et cultivait dans les années 20 un symbolisme pictural voué à l'éloge de l'androgyne et de la communion des âmes. Quant au Facteur Cheval, chacun sait qu'il était.

Il s'agitement ici lieu d'embûches pour tout ce qui serait l'art des irréguliers, loin de l'art des artistes. D'autres noms pourraient s'ajouter à l'énumération, à commencer par Wolfi. Mais le problème est moins celui de l'exhaustivité que des voisinages. Ces œuvres, qui exigent un long décodage fondé sur des textes et des systèmes ésotériques, se trouvent dispersées à l'intérieur de la seconde exposition, de loin la plus nombreuse et la plus visible, qui rassemble les artistes contemporains que Szeemann estime aujourd'hui les plus dignes d'intérêt. Il n'est plus alors question d'art « autre », mais d'une diversité papillonnante de pratiques, de réflexions, de matériaux et de significations. C'est encore l'autre, si l'on veut, parce que tout est altérité et différence, tout et pas seulement l'art. Cette sélection repose sur un

savoir très large de ce qui se crée en Europe et en Chine, aux États-Unis et en Corée.

Le musée informé des visiteurs devra avouer qu'il ne connaissait pas encore tel ou tel des invités : Su Lee par exemple, Coréenne qui assemble des fleurs, des ornements peints et des poisons pourris ; ou Christian Jankowski qui, quinze jours durant, a vécu comme s'il avait été métamorphosé en oiseau ; ou Fu Jie et Wang Kingwei, peintres chinois iconoclastes ; ou Gabriel Orozco et sa merveilleuse DS divisée en deux.

Des œuvres se trouvent réunies dans le même regard, elles peuvent se parler - essayer en tout cas

Tendance générale : la vidéo l'emporte de loin, elle qui exige des équipements compliqués et des salles obscures, donc closes. Il y a la plupart des créateurs les plus

connus, Gary Hill, James Coleman, Douglas Gordon, Paul Mac Carthy, Fabrice Hybert - de quoi susciter des enthousiasmes et des réserves (lire ci-dessous). Du côté des installations se détache un certain penchant pour le monumental et le spectaculaire. Chris Burden a placé en lévitation un rouleau compressé. Katharina Frisch a fait fabriquer d'énormes rats noirs dont les queues s'enroulent en une très grosse pelote. Hanne Darboven a recouvert de hauts et longs murs de 10 525 feuilles où s'inscrivent des chiffres et des initiales énigmatiques.

Ce gigantisme tourne à la redondance quand il n'est pas corrigé par le tragique amer de la *Red Room* de Louise Bourgeois - cellule pour la souffrance et le crime -, la décision insolente de la fausse chambre d'enfant de Pipilotti Rist ou par l'ombrisme burlesque à la Jason Rhoades, dont le laboratoire dégingolée fume, diglote et chante. Dans le même genre, les biocules de Ute Schröder et de Jessica Stockholder sont moins efficaces parce que bien trop jolis. Du côté de la peinture, ne se distinguent que les Chinois acrobates déjà nommés et une salle parfaitement réussie pour les dessins et toiles pornographiques de Vincent Corpet.

Philippe Dagen

La vidéo et les dangers de l'utilisation de techniques parfois vaines

LA BIENNALE fait la part belle à l'image qui bouge et, par voie de conséquence, aux techniques qui la produisent et la diffusent. Sans affirmer positivement que là serait la vraie nouveauté, là les moyens les plus incisifs, elle le suggère avec une instance qui ne peut être fortuite. Mais elle permet d'observer aussi combien le plaisir de jouer avec des procédés très savants entraîne certains à multiplier vainement les exercices de style.

Dans *La Chambre* de Pipilotti Rist, un téléviseur diffuse dix vidéos entre lesquelles le visiteur choisit et zappe. Elles sont très bien faites, avec superpositions, découpages, très gros plans, flous, vues sous-marines, décadences et basculements. Tant de virtuosité finit par vider les images de leur efficacité. Elles défilent, elles s'enchaînent, elles se mélangent. Pour

quoi pas ? Pourquoi ? Pourquoi, dans l'installation vidéo de Douglas Gordon, multiplier les écrans droits ou en biais et faire s'entre-croiser les projections ? Pour signaler que tout n'est qu'interférences et mixages. Une fois la thèse exprimée, ne reste que sa mise en scène, compliquée, complaisante.

EFFETS SPÉCIAUX
Complaisance, en effet : la fascination technologique prend le pas sur l'usage critique, et il ne reste plus qu'à admirer l'exploit formel, parce que l'idée qui le sous-tend n'est qu'illustrée de manière allégorique et superficielle. Ainsi de la call-girl enchaînée aux rares sourires filmée par Richard Hoeck ou de Mariko Mori se déguisant en héroïne de dessin animé japonais et jouant interminablement avec

une boule de verre. Ces abondances d'effets spéciaux ne rendent que plus précieuses les œuvres qui ne sacrifient pas à ces facilités ou les dénoncent à demi-mot. Gary Hill, que l'on a connu moins sobre, projette l'image presque fixe d'une file de suspects disposés là pour une identification judiciaire.

Stan Douglas joue adroitement du déphasage des images et des sons. Quant à Marie-Ange Guilleminot, elle s'ingénie à placer le spectateur dans une situation inconfortable, juché sur un siège vascillant, la tête dans une cage. On ne dira pas que qu'il verra alors, s'il parvient à se maintenir dans cette position. On dira seulement que c'est une image entre beauté et évanescence.

Ph. D.

Périlleux mariage

Arles/Photographie. Juliette Gréco et Lluís Llach ont chanté sur fond d'images projetées

LE MAGIQUE Théâtre antique d'Arles est l'âme des Rencontres photographiques, qui accueille des projections et trois mille personnes, une fois la nuit tombée. Le lieu est périlleux, un soir balayé par un mistral glaçant, un autre baigné d'une douceur merveilleuse. Il y a eu, en près de trente ans, des triomphes, mais aussi des échecs cuisants, avec sifflets, projectiles, injures, et même un écran qui a pris feu.

Le théâtre antique, c'est le juge de paix. Comment en effet concilier photographie et spectacle ? L'exercice s'annonçait particulièrement difficile cette année, avec un programme dominé par la représentation du pouvoir et qui ne prête pas à la gaudriole : guerres, génocides, intolérance, souffrance, mort.

Le directeur artistique Christian Canjolle a mis en avant pour deux soirées images et chanteurs engagés : le groupe Casse Pipe puis Juliette Gréco, le 6 juillet ; le Catalan Lluís Llach, le 8 juillet. Ce mariage images-concert a fonctionné à merveille quand, il y a quelques années, le quartette de jazz emmené par Michel Portal et Louis Sclavis improvisa sur des photographies de Guy Le Querrec. Mais ce dernier avait conçu un projet avec des musiciens dont il est le complice.

L'exercice a ses charmes et ses limites. Il est en effet impossible pour le spectateur - au risque de se gâcher la soirée - de faire trois choses à la fois : regarder les images, écouter un chanteur et faire le lien entre les deux. Avant d'entrer en scène, Juliette Gréco se demandait d'ailleurs si elle n'allait pas être « bouffée » par les photographies. C'est le contraire qui s'est produit. Luttant contre le mistral dans sa robe noire sculptée par le vent, elle n'a pas une seule fois regardé l'écran. Elle a oublié les photographies, les spectateurs aussi, fascinés par cette grande dame qui reléguait la projection à de l'anecdote.

Les projecteurs ont-il été viciés ? La visibilité des images. Mais le choix des photographies était également louche, voire déplacé, comme les mannequins de jeunes garçons de Bernard Faucon pour illustrer *Les Pingouins* (« pingouines »). Faucon se disait lui-même pas franchement convaincu.

Pour Lluís Llach, ce fut dif-

férent. Ce combattant infatigable du franquisme a été associé à une projection d'images de l'Espagne au temps de la dictature. Le projet est déjà plus cohérent. Lluís Llach chante en catalan, ce qui évite au public de rêver sur les mots. Sa présence au piano, de biais - un œil sur l'écran, l'autre sur la salle -, une voix chaude qui portait haut dans les gradins, une déclaration liminaire pour dire combien la proximité des images le touchait, le fait d'ouvrir et clore ses chansons en fixant longuement l'écran pour commémorer avec un passé qui le poursuit, tout cela a débouché sur une très belle soirée.

MÉLANGE DE DOCUMENTS

Lluís Llach était formidable - Catherine Trautmann n'était pas la dernière à applaudir -, mais on se demande ce que le public a retenu des images réduites à de l'illustration d'un concert. Les images ? Un mélange de documents et d'auteurs qui ont su déjouer la censure. Et quelques merveilleuses, comme Joan Colom, qui, en cachant son Leica dans la manche, a surpris les prostituées dans la rue. Le problème est que ces centaines d'images fournissent d'informations, d'indices, et prennent du sens quand on donne le contexte. Ce fut le cas, il y a un an, quand elles ont été présentées dans une exposition remarquable à la Caixa de Barcelone (*Le Monde* du 8 mai 1996). Ici, le décalage avec la projection était vertigineux.

En fin de soirée, Lluís Llach a évoqué les images du Catalan Pere Formiguera représentant un gamin nu, censurées par le maire de Reims (*Le Monde* du 2 juillet). Mais sans mentionner le contexte de pédophilie. D'un coup, l'attention a quitté la scène pour l'écran, et toute l'absurdité de cette censure due à Jean Falala (RPR) - « *Fa La La, ça sonne bien mais c'est ici désaccordé* », a dit Lluís Llach en jouant les notes au piano - a surgi. Le maire a « remis son identité physique », a commenté le chanteur. Les images ont alors repris tout leur sens dans ce festival très politique.

Michel Guerrin

★ 28^e Rencontres internationales de la photographie, 10, rond-point des Arènes, 13000 Arles. Tél. : 04-90-96-76-06. Expositions jusqu'au 17 août.

Depuis le commencement, le polar s'écrit aussi au féminin

On « découvre » les femmes auteurs de romans policiers, et même de romans noirs. Elles sont de plus en plus nombreuses et leur succès étonne. « Le Monde » publie donc chaque semaine, à compter de l'édition datée 12 juillet, huit nouvelles d'auteurs féminins contemporains

Aujourd'hui les femmes ont investi tout le champ de la littérature policière, notamment celui du roman noir jusqu'à presque exclusivement masculin. Elles remportent, partout, un grand succès : elles

battent des records de vente, raflent les prix littéraires... Le Monde, après avoir publié l'été dernier huit nouvelles policières écrites par des hommes, laisse cette année la parole aux femmes. A partir du numéro

daté samedi 12 juillet, paraîtra, chaque semaine jusqu'au samedi 30 août, un texte inédit en français, dans un cahier au quart du format du Monde. Les huit auteurs choisis donnent la mesure de la diversité des

thèmes et des styles caractéristiques du polar contemporain : noir, énigme, suspense psychologique. Cette série de nouvelles, qui s'ouvrira avec L'Âge d'or de Ruth Rendell, rassemble trois Françaises,

Fred Vargas, Brigitte Aubert, Andrea H. Japp ; deux Anglaises, Ruth Rendell et Frances Fyfield ; une Japonaise, Shizuko Natsuki ; et deux Américaines, Elizabeth George et Sara Paretsky.

AINSI, après une période mâle dominant, le territoire du polar se serait aujourd'hui investi par les femmes. Depuis quelques mois, de débats en gazettes, c'est la tarte à la crème. Rompant avec les années noires des héros machos, les filles auraient fait la « conquête » du roman policier. Et c'est vrai qu'elles ont tendance actuellement à envahir les librairies, à rafler tous les prix, à pulvériser les records de vente. Bravo, les filles ! Le seul problème, et le rappeler rendrait l'hommage moins ambigu, c'est qu'elles étaient là dès l'origine. Un rien provocateur, Renaud Bombard, directeur littéraire des Presses de la Cité, voit même dans cette « domination » masculine une sorte d'accident : dans l'histoire du roman policier.

« Le phénomène concerne essentiellement la France et se circonscrit à une période très précise. De l'imédiat après-guerre aux années 70. La plupart des auteurs sont alors masculins à l'instar de leurs héros. C'est la grande époque des « durs à cuire » hérités des États-Unis. Celle de la « Série noire », de la collection « Un Mystère ». C'est la vogue du Fleuve noir qui s'adresse à l'évidence plus aux lecteurs qu'aux lectrices. »

Le fait est donc indéniable. Au commencement, les pionniers du genre policier étaient aussi des pionnières. « Le premier auteur important après Edgar Poe, c'est une femme », raconte François Rivière, journaliste littéraire et écrivain. « L'Américaine Anna Katharine Green écrit, dès la fin du XIX^e siècle, des romans qui se passent dans les milieux judiciaires et crée les premiers personnages de femmes détectives. Puis vient Mary Roberts Rinehart, dont Mary Higgins Clark est la descendante lointaine. Avec L'Escalier en colimaçon qu'elle publie en 1908, elle invente le suspense : l'histoire d'une jeune fille en péril dans une vieille maison. »

Les Anglaises, beaucoup plus connues aujourd'hui, n'entrent en scène que dans les années 20. C'est l'âge d'or du roman d'énigme et la floraison des limiers en tout genre. Margery Allingham imagine Albert Campion, un détective amateur, Patricia Wentworth sa fameuse Miss Silver, aux allures de vieille gouvernante, Josephine Tey son inspecteur Grant. Dorothy L. Sayers, la plus intéressante sur le plan littéraire, crée le séduisant et très aristocratique Lord Peter Wimsey. Et c'est bien sûr Agatha Christie, la reine du crime, créatrice d'Hercule Poirot et de Miss Marple, championne toutes catégories pour l'invention des combinatoires du « Qui a tué ? ». « Christie, c'est de la mythologie », ajoute François Rivière. « Elle a ouvert le roman poli-

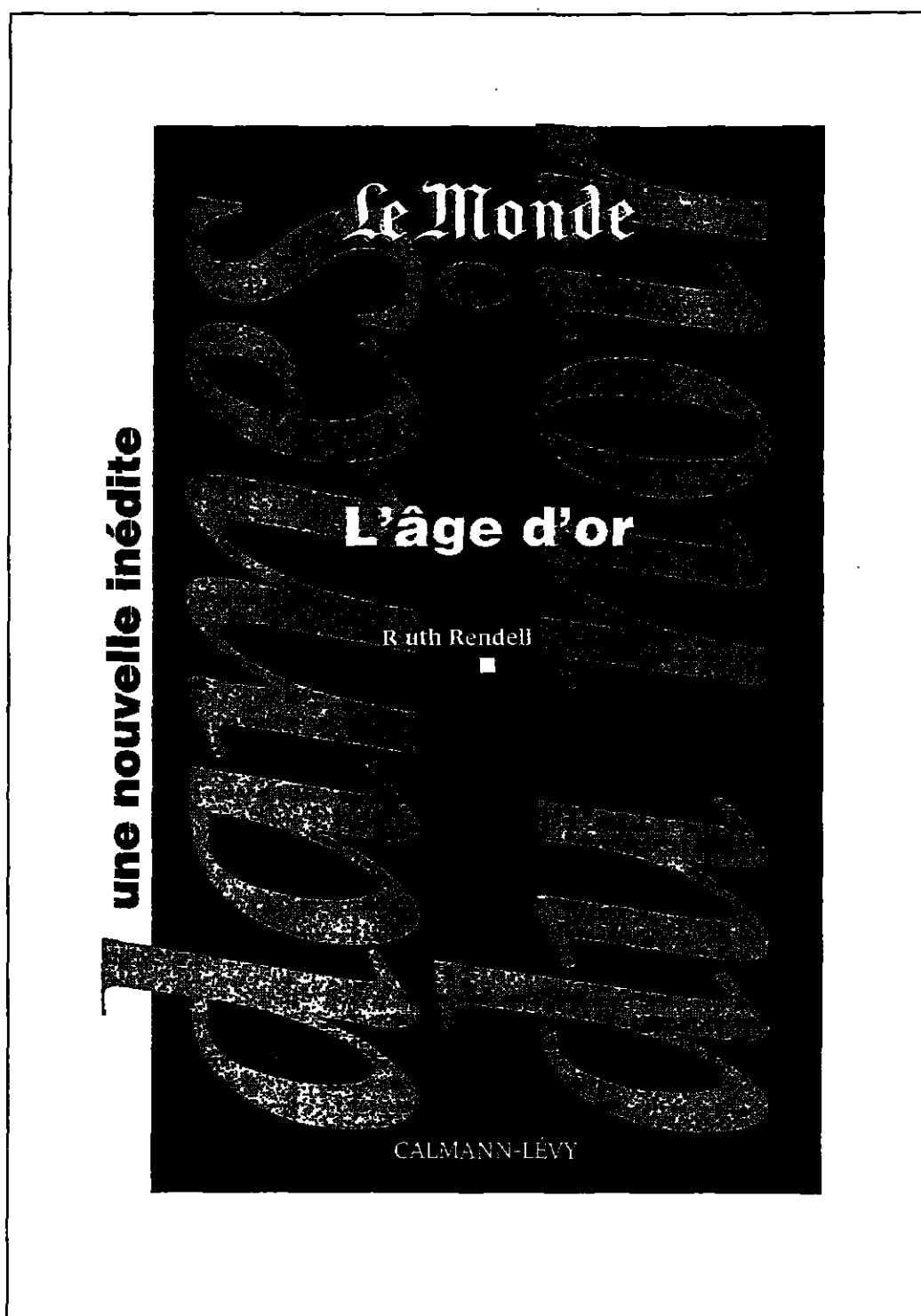
cier au grand public. A la manière d'Hergé pour la BD ou de Hitchcock pour le cinéma. Aujourd'hui, c'est une espèce d'emblème du roman de détection classique. » Résultat : deux millions et demi d'exemplaires vendus en France chaque année. Et l'œuvre la plus lue au monde avec celle de Marx et la Bible !

Ce succès écrasant ne doit pas faire oublier la période suivante, essentiellement américaine, celle du suspense qui commence dans les années 30-40. De plus en plus marquée par la psychologie, notamment après la guerre. Ursula Curtiss, Dorothy B. Hughes, Charlotte Armstrong, Margaret Millar et, bien entendu, Patricia Highsmith, même si son talent semble difficilement réductible à une école, sont les plus beaux fleurons de ce genre inventé et largement dominé par les femmes. « Le couple que forment Margaret Millar et son mari, Kenneth (alias Ross McDonald), est emblématique de la société des années 50 », remarque Hélène Amalric, directrice littéraire des éditions du Masque. « A lui, le roman noir et le personnage du détective privé, le fameux Lew Archer. A elle, la psychologie et l'atmosphère. »

Parle-t-on, « de Zola à Le Clézio, de littérature au masculin ? »

Du côté des Françaises, les noms sont pour la plupart tombés dans l'oubli. Ce qui ne les empêche pas, à l'instar de leurs confrères anglo-saxons, d'avoir toujours été présents dans le roman policier. Une Américaine a même publié une thèse sur le sujet en 1994. Depuis les origines du genre, il y aurait eu 200 Françaises auteurs de polars et pas moins de 1 750 titres ! Pour Hélène Amalric, cette « disparition » est pour le moins étonnante. « Dans les années 40, des auteurs comme Odette Sorensen ou Antoinette Soulas sont loin d'être négligeables. Et plus près de nous, dans les années 60-70, des femmes comme Catherine Arley ou Hélène de Monaghan ont connu d'immenses succès, ont été adaptées au cinéma, ont toutes deux reçu le Prix du roman d'aventures ! Quant à Noëlle Lorient, c'est véritablement d'une œuvre qu'il s'agit ! »

Pourquoi, alors, semble-t-on « découvrir » aujourd'hui les femmes dans le polar ? Parce qu'elles sont de plus en plus nombreuses et qu'elles ont investi l'en-



semble du champ de la littérature policière. Les Anglo-Saxonnes continuent de dominer leurs genres de prédilection. P.D. James poursuit la tradition du roman criminel. Ruth Rendell a pris la succession de Patricia Highsmith. Elizabeth George, Frances Fyfield et Minette Walters poussent de plus en plus loin les limites de l'investigation psychologique. Une héroïne bien dans la vie et dans l'époque,

autonome et déterminée. A mille lieues des stéréotypes d'antan. Au fond, rien de très étonnant à tout cela. Le polar ne fait que refléter l'évolution de la société. En France, quoique plus récent, le phénomène est le même. Les auteurs féminins se multiplient. Fred Vargas, Andrea H. Japp, Virginie Despentes, Brigitte Aubert, Maud Tabachnik obtiennent un succès grandissant. Et c'est là, sans doute,

la seconde raison de « l'intérêt » suscité par « l'arrivée » des femmes dans le polar. Leurs performances en librairie. Les records de vente d'une Patricia Cornwell, par exemple, dont les livres s'arrachent systématiquement à plus de 100 000 exemplaires en France et à plus de 1 million aux États-Unis. Ce qui a valu à la créatrice du Dr Kay Scarpetta, médecin légiste de choc évoluant dans l'univers de la morgue et des meurs en série, de signer un contrat historique de 20 millions de dollars pour trois romans !

« Aujourd'hui, il semble que les lectrices préfèrent clairement les héroïnes », avance Hélène Amalric. « Elles sont passées d'une époque où cela leur était égal à une autre où elles choisissent de lire des histoires qui mettent en scène des femmes qui leur ressemblent ou auxquelles elles souhaitent s'identifier. » Or il faut savoir, ajoute Renaud Bombard, que « le lectorat du roman est aujourd'hui composé, selon les sources, entre 70 et 80 % de lectrices. »

Reste la notion même de « polar au féminin » qui commence à en agacer plus d'une. Certaines veulent bien admettre que les femmes se différencient peut-être par les sujets qu'elles abordent. A l'instar d'Andrea H. Japp, auteur d'un livre au titre emblématique, La Femme de l'espèce : « Les femmes sont encore considérées comme les gardiennes du couple, de la famille, de l'enfant. Elles réfléchissent encore en fonction de ces données-là, que les hommes n'évoquent que rarement. Le regard qu'elles portent sur le meurtre, la guerre, le chômage, la société en général, en gardent forcément la trace... Leur rapport à la violence est également différent. Les auteurs féminins n'hésitent plus aujourd'hui à montrer la violence des femmes qui reste un tabou très fort... Cela dit, je ne crois pas que le "polar féminin" veuille dire grand-chose. Ou alors, il y a autant de "polars féminins" qu'il y a d'écrivains femmes ! »

« On peut constater le fait du nombre croissant d'auteurs féminins », surenchérit Brigitte Aubert, Grand Prix de littérature policière 1996, « mais en aucun cas l'émergence d'un mouvement ou d'une école. Viendrait-il d'ailleurs à l'esprit de quiconque de parler, de Zola à Le Clézio, de littérature au masculin ? » Bref, les femmes auront définitivement « conquis » le roman policier, le jour où l'on voudra bien d'abord les considérer comme des auteurs dans toute la diversité de leurs talents dont les huit nouvelles que Le Monde s'approprie à publier cet été donnent un bel aperçu.

Michel Abescat

BIOGRAPHIES

Brigitte Aubert

● NÉE en 1956, élevée à l'Olympia, le cinéma qu'elle exploite ses parents à Cannes, productrice de courts métrages et auteur de nombreux scénarios, Brigitte Aubert écrit des romans policiers depuis 1992 (publiés au Seuil). Douée d'une forte imagination, d'un goût inépuisable pour les histoires et d'une grande liberté de plume, elle défend avec brio une littérature de divertissement. Et n'hésite pas à aborder les genres les plus variés : la terreur (Ténébres sur Jacksonville), le huis clos (La Mort des bois) ou le polar à grand spectacle (Requiem caribéen). Auteur de cinq romans, Brigitte Aubert a reçu, en 1996, le Grand Prix de littérature policière et le prix Michel-Lebrun de la ville du Mans pour La Mort des bois.

Ruth Rendell

● NÉE à Londres en 1930, Ruth Rendell a travaillé quelques années comme journaliste avant de se consacrer à l'écriture de fiction. Depuis 1964, date de publication de son premier roman, Un amour importun, elle explore une double veine de la littérature criminelle : la

procédure policière, avec les enquêtes de son célèbre inspecteur Wexford, et le suspense psychologique, où l'intrigue compte moins que l'analyse minutieuse de ces mouvements imperceptibles qui conduisent les êtres les plus ordinaires aux pires dérégllements. Auteur d'une cinquantaine de romans (L'Analphabète, L'Homme à la torche, Le Journal d'Asa, L'Oiseau-Crocodile), traduite dans 25 langues – en français, chez Calmann-Lévy –, Ruth Rendell a reçu de nombreuses distinctions, parmi lesquelles le Diamond Dagger Award, décerné par ses confrères britanniques, et le Grand Master Award, hommage suprême des Mystery Writers of America.

Fred Vargas

● FRED, c'est son vrai prénom, diminutif de Frédéric. Vargas, elle l'a emprunté au personnage incarné par Ava Gardner dans La Comtesse aux pieds nus. Double nom, double vie. En apparence seulement. Car c'est sans doute à son métier d'archéologue que cette Parisienne, née en 1957, tient cet art de faire surgir un monde d'une vieille pierre ou d'un petit bout d'os de rien du tout. Son premier titre, Les Jeux de l'amour et de la mort (1986), annonce d'emblée la

couleur Vargas. Un ton très singulier. Le goût du jeu et des mots. Un regard plus poétique que réaliste. Une manière subtile d'ébranler le réel et l'ordre établi. Auteur de cinq romans, Fred Vargas a reçu le Prix du Festival de Cognac pour son premier livre, celui du Festival de Saint-Nazaire pour L'Homme aux cercles bleus (1992), le Prix de la ville du Mans et le prix Mystère de la critique pour Debout les morts (1995) (elle publie aux éditions Viviane Hamy).

Frances Fyfield

● CETTE Londonienne d'une quarantaine d'années connaît bien l'univers de la justice, qu'elle met en scène dans ses romans. Elle fut substitut du procureur et continue d'exercer ses fonctions à temps partiel. C'est donc forte d'une longue expérience que Frances Fyfield publie, en 1988, son premier livre, Blanc comme neige, où apparaît le procureur Helen West. L'année suivante, Ombres sur le miroir introduit son second personnage fétiche, l'avocate Sarah Fortune. L'œuvre de Frances Fyfield – en français aux Presses de la Cité – relève moins du roman d'énigme classique que du suspense psychologique, où elle se singularise par la violence de son tempérament, son

réalisme ravageur et la force de son écriture. Auteur de huit romans policiers, Frances Fyfield a également publié trois livres sous son véritable nom, Frances Hegarty. Elle est lauréate d'un Silver Dagger Award pour Sonmeil de mort (1991).

Elizabeth George

● LES ANGLAIS l'appellent la reine Elizabeth. Miss George, pourtant, est née il y a quarante-huit ans dans une famille modeste de l'Ohio et vit aujourd'hui à Los Angeles. A des lieues de l'Angleterre, où elle situe l'action de tous ses romans. Ses personnages, ses décors sont plus british que nature : ses intrigues, en apparence, puisées aux sources de la plus pure tradition du polar britannique. Depuis 1988, Elizabeth George s'emploie pourtant, méthodique et perverse, à mettre à nu une société anglaise profondément malade, en proie à une sorte de chaos social, mental et psychologique. En huit romans (Une douce vengeance, Cérémonies barbares, Un goût de cendres, Le Visage de l'ennemi), Elizabeth George s'est imposée dans le monde entier. Son premier livre, Enquête dans le brouillard, a reçu, en France, le Grand Prix de littérature policière (on trouve ses livres, en poche, chez Pocket).

Shizuko Natsuki

● À L'ÂGE de vingt-quatre ans, elle a failli abandonner l'écriture, à la demande de son mari, un industriel du pétrole ! Auteur de plus de quatre-vingts romans, traduite dans une dizaine de langues, Shizuko Natsuki, née à Tokyo en 1938, est aujourd'hui une star de l'édition japonaise. Meurtre au mont Fuji s'est vendu dans son pays à 800 000 exemplaires. Comparable par sa subtilité psychologique et ses atmosphères envoiées à une Ruth Rendell, Shizuko Natsuki a reçu, au Japon, le prix Edogawa-Rampo en 1973 et, en France, en 1989, le Grand Prix du roman d'aventures pour La Promesse de l'aube (Librairie des Champs-Élysées).

Sara Paretsky

● NÉE en 1948, diplômée de gestion, Sara Paretsky s'installe assez vite à Chicago, où elle trouve un emploi de responsable de marketing dans une société d'assurances. Avant de se lancer, dix ans plus tard, dans l'écriture. Son premier roman, publié en 1982, Indemnity Only, marque une date dans l'histoire du roman noir. Car Sara Paretsky est une des toutes

premières, avec Marcia Muller et Sue Grafton, à oser un « privé » féminin. Vic Warshawski, incarnée à l'écran par Kathleen Turner, est aujourd'hui une des héroïnes les plus populaires de la littérature policière américaine. Sara Paretsky a reçu, de ses confrères britanniques, un Silver Dagger Award en 1988 (Librairie des Champs-Élysées).

Andrea H. Japp

● COMME son nom et ses livres qui se passent tous aux États-Unis ne l'indiquent pas, Andrea H. Japp est française. Née à Paris en 1957, docteur en biochimie, toxicologue de profession, expert auprès de la NASA, elle se lance dans l'écriture de romans policiers en 1990. Très à l'aise dans la comédie, elle s'affirme aujourd'hui, par la densité de ses intrigues et l'efficacité de son style, dans le thriller (La Femme de l'espèce, La Parabole du tueur, Le Sacrifice du papillon, Librairie des Champs-Élysées). Andrea H. Japp est l'auteur de sept romans, dont le premier, La Bostonienne, a reçu le Prix du Festival de Cognac en 1991. Elle a également publié sous son vrai nom, Lionelle Nugon-Baudon, Toxic bouffe, aux éditions Lattès.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

Le monde de l'art est en ébullition. Les ventes de tableaux ont atteint des sommets. Les artistes sont de plus en plus nombreux à se faire connaître. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres. Les critiques sont de plus en plus sévères. Les collectionneurs sont de plus en plus avides. Les musées sont de plus en plus riches. Les galeries sont de plus en plus nombreuses. Les ventes aux enchères sont de plus en plus élevées. Les artistes sont de plus en plus célèbres.

**Les acrobates, funambules
et trapézistes ?
De merveilleux motifs
pour les artistes.**

De cette constatation est née une exposition à la fois judicieuse et séduisante, parsemée d'œuvres irrésistibles, certaines historiques, et parmi les plus récentes celles de Nancy Spero, de Jonathan Borofsky ou de Marie-Ange Guilleminot. C'est très simple, très instructif sous un air de blague et très réussi.

★ « Acrobate mime parfait, l'artiste en figure libre », Musée Zadkine, 100 bis, rue d'Assas, Paris 6^e. MF Notre-Dame-des-Champs ou Vavin. Tél.: 01-43-26-91-90. De 10 heures à 17 h 30. Fermé lundi.

David Lively
Elève de Claudio Arrau, le pianiste

David Lively propose un récital dont le programme est celui d'un marathonien : jouer *Petrushka* et la *Sonate* de Liszt le même soir exige, en effet, de savoir ménager ses forces. Entre les deux, trois nocturnes caractéristiques du dernier style de Fauré.

Bach : *Fantaisie* et *fugue BWV 944*.
Liszt : *Sonate* pour piano. Fauré : *Sonata*, op. 104, 107 et 119.
Stravinsky : *Petrushka*, extraits.
Schola Cantorum, 269, rue Saint-Jacques, Paris 5.
Mf Port-Royal, Luxembourg, 20 h 30, le 10. Tél. : 01-43-54-56-74. De 120 F.

Jean-François Heisser (piano)
Sublime programme qui associe Chopin à la musique espagnole. Bien trop peu jouées, les *Goyescos* de Granados et les pièces de Mompoou ont là un héraut sans peur ni reproche.

Chopin : *Polonaise-fantaisie*, *Nocturne* op. 62 n° 2, *Impromptu*.
Granados : *Goyescos*, Mompoou : *La Fontaine et la Cloche*, *Le Lac*, *Préludes*.

Orangerie du parc de Bagatelle.

domaine de Bagatelle, Paris 16^e.
 M^l Pont de Neuilly, 20 h 45, le 10.
 T^l : 01-45-00-22-19. 150 F.

Jimmie
 Ancien leader des Fabulous
 Thunderbirds, frère du défunt
 guitariste prodige Stevie Ray
 Vaughan, Jimmie a dans les veines
 tout le nonchalant énergie du
 blues-rock texan.

**La Cigale, 120, boulevard
 Rochechouart, Paris 18^e. M^l Pigalle.
 20 heures, le 10. Tél. :
 01-49-25-89-99. 146 F.**

Chico Cascar & Cascar
 La Cuscar du Nordeste brésilien est
 sucré. On le consomme au gouter
 avec du lait et de la noix de coco.
 Chico Cascar est noir. Jeune
 journaliste originaire de l'Etat de
 Paraíba, il s'en fut dans la
 mégapole, São Paulo, étudier les
 nouvelles tendances de
 l'underground. L'alchimie a pris, sa
 présence scénique et son sens
 mélodique en font une des stars de
 la nouvelle musique brésilienne.

**New Morning, 7-9, rue des
 Petites-Écuries, Paris 10^e.
 M^l Château d'Eau, 20 h 30, le 10.
 T^l : 01-45-23-51-51. De 110 F.
 à 130 F.**

Une sélection
des vernissages
et des expositions
à Paris et en Ile-de-France

VERNISSAGES
Agustín Cardenas
 Couvent des Cordeliers, 15, rue
 de l'École de Médecine, Paris
 M Odéon. Tél.: 01-43-29-39-64
 11 heures à 18 h 30, Fermé lundi
 11 juillet au 31 août
 Daumier et les parlementaires,
 de 1830 à 1875
 Musée d'Art et d'Histoire, 22 bis,
 Gabriel-Péri, 93 Saint-Denis. Tél.
 42-43-05-10. De 10 heures à 17 h 30
 dimanche de 14 heures à 18 h 30. R
 mardi. Du 11 juillet au 3 novembre
 20.F

EXPOSITIONS PARIS

Alighiero e Boetti
 Galerie Lilliane S Michel Durand-
 Gerst, 28, rue de Lappe, Paris
 14. Jusqu'au 22 juillet. Tél. : 01-46-82-23-
 11 heures à 13 heures et de 14 heures
 à 19 heures. Fermé dimanche et le
 27 juillet. Entrée libre.

Amours
 Fondation Cartier, 261, boulevard
 de la Chapelle, Paris 14°. M. Raspelli. Tél. : 01-
 48-56-50. De 12 heures à 20 heures.
 Fermé jusqu'au 22 heures. Fermé le
 27 juillet jusqu'au 2 novembre. 30 F.

Artburian Art Space
Galerie de France, 54, rue de la Vierge,
Paris 4^e. M^{re} Hôtel de Ville. TEL : 42-74-38-00. De 10 heures à 19 heures.
Fermé dimanche et lundi. Jusqu'à
26 juillet. Entrée libre.

Arts du Nigeria
Musée national des arts d'Afrique
d'Océanie, 233, avenue Daumesnil,
Paris 12^e. M^{re} Porte-Dorée. TEL : 01-47-85-00. De 10 heures à 17 h 30 ; sans
dimanche de 10 heures à 18 heures ;
Fermé mardi. Jusqu'au 18 août. 38
francs.

Jean-Michel Basquiat
Musée Maffei-Fondation Dina Vi
51, rue de Grenelle, Paris 7^e. M^{re}

du-Bac. Tél.: 01-42-22-59-58.
17 heures à 18 heures. Fermé mardi.
18 heures à 19 heures. 20 septembre. 40
Jeune. 19 heures à 20 heures. 40
Institut du monde arabe, salle d'af-
faires. 1, rue des Fossés-Saint-Jacques.
Paris 5. M° Jussieu. Tél.: 01-40-59-3838.
De 10 heures à 18 heures. Ferme
du 29 juillet au 31 août. Er. 19
Laurie Bourgeois
Galerie Karsten Greve, 5, rue De-
launay, Paris 2. M° Saint-Sébastien.
Fermé mardi. Tél.: 01-42-77-3737.
Fermé mardi. 19 septembre. 40
M. Jussieu. 19 septembre. 40
et lundi. 19 septembre.
Er. 19
Salon nationale du Jeu de paume
Palais de la Concorde, Paris 1.
12 heures à 19 heures. 40
12 heures à 19 heures; samedi et
dimanche de 10 heures à
19 heures. 40
Fermé du 19 septembre. 38
Salon national de la sculpture
Salon. Luce-Salomon. 57, rue

Temple, Paris 8. **M° Hôtel-de-Ville**. Tél. : 01-42-78-11-71. De 14 heures à 19 heures ; le matin sur rendez-vous. **Fermé dimanche et lundi.** Jusqu'à 22 heures. **Paris 8. M° République.** **REG** Eugène Cavellier (1871-1900), photographie de la forêt de Fontainebleau.

Musée d'Orsay, salle 68, 62, rue de la Sûreté, Paris 8. M° Solférino. Tél. : 01-45-37-51-11. De 10 heures à 19 heures, nocturne jeudi jusqu'à 21 h 45. **Fermé lundi.** Jusqu'à 21 août. 29 F.

Dans l'ombre de Rodin

Musée Rodin, 107-bis, rue de la Sûreté, Paris 8. M° Solférino. **REG** veridites. Tél. : 01-47-05-01-34. De 9 h à 17 h 45. **Fermé lundi.** Jusqu'à 25 septembre. 28 F.

Design, prix européen 1997

Musée d'Art et d'Industrie, 13, avenue Corentin-Cariou, Paris 19. **M° Porte-de-la-Villette.** Tél. : 01-36-46-29-20. De 10 heures à 18 heures ; dimanche jusqu'à 19 heures. **Fermé** du 14 au 20 septembre. 50 F.

Le monde des pavillons

Musée du Louvre, hall Napoléon, entrée par la Pyramide, Paris 1. **M° Palais-Royal, Musée du Louvre.** Tél. : 01-40-20-51-57. De 10 heures à 21 h. **Fermé mercredi, dimanche et 21 juillet.** 20 F.

40 ans de la revue *Le Monde* de Johan Grimsjöez

Centre Georges-Pompidou, espace d'exposition, 3^e étage, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M° Rambuteau.** Tél. : 01-44-77-12-33. De 12 heures à 22 heures ; samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures. **Fermé mardi.** Jusqu'à 25 septembre. 38 F.

Elie Fischel

Galerie Fischel, 30, rue Beauregard, Paris 3. **M° Rambuteau.** Tél. : 01-42-72-14-10. De 10 heures à 19 heures. **Fermé dimanche.** Jusqu'à 25 juillet. **Entrée libre.**

Garouste et Bonetti

Centre Georges-Pompidou, 4^e étage, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M° Rambuteau.** Tél. : 01-44-77-12-33. De 12 heures à 22 heures ; samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures. **Fermé mardi.** Jusqu'à 29 septembre. 38 F.

Le monde des pavillons

Centre Georges-Pompidou, 4^e étage, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M° Rambuteau.** Tél. : 01-44-77-12-33. De 12 heures à 22 heures ; samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures. **Fermé mardi.** Jusqu'à 25 septembre. 38 F.

Karl Lagerfeld

FNAC Étoile, 26-30, avenue des Ternes, Paris 17. **M° Ternes.** Tél. : 01-44-09-10-00. De 10 heures à 19 h 30. **Fermé** dimanche, jusqu'à 19 septembre. **Entrée libre.**

Jonathan Lasker

Galerie Thépades Ropac, 7, rue Dabulleyre, Paris 3. **M° Filles-du-Caire.** Tél. : 01-42-72-99-00. De 10 heures à 19 heures. **Fermé dimanche et lundi.** Jusqu'à 19 juillet. **Entrée libre.**

Fernand Léger (1881-1955)

Centre Georges-Pompidou, Grande Galerie, 3^e étage, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M° Rambuteau.** Tél. : 01-44-77-12-33. De 12 heures à 22 heures ; samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures.

de 10 heures à 22 heures. Fermé mardi. Jusqu'au 29 septembre. 45 F.

Libres d'artistes

Bibliothèque nationale de France, département des Arts, 88 rue de la Harpe, Paris 5. **M** Bourgois. Tél.: 01-47-03-81-26. De 10 heures à 19 heures. Fermé dimanche et lundi. Jusqu'au 25 juillet. Entrée libre.

Charles Long

Galerie Nathalie Obadia, 5, rue du Greffier, Paris 3. **M** P. **M** Villevau. Tél.: 01-42-74-67-68. De 11 heures à 19 heures. Fermé dimanche et lundi. Jusqu'au 25 juillet. Entrée libre.

David March

Galerie Jérôme de Nalmont, 38, avenue Matignon, Paris 8. **M** Franklin-O. Roosevelt. Tél.: 01-42-83-89-00. De 10 heures à 13 heures et de 14 h 30 à 19 heures. Fermé dimanche. Jusqu'au 26 juillet. Entrée libre.

Made in France : 1947-1997, cinquante ans de création en France

Centre Georges-Pompidou, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M** Rambeau. Tél.: 01-44-78-12-33. De 12 heures à 22 heures : samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 19 heures. Fermé mardi. Jusqu'au 29 septembre. 30 F.

Magies

Musée Dapper, 50, avenue Victor-Hugo, Paris 16. **M** Victor-Hugo. Tél.: 01-45-00-01-50. De 11 heures à 19 heures. Fermé dimanche. 20 F.

Chris Marker

Centre Georges-Pompidou, 3^e étage, collections contemporaines, place Georges-Pompidou, Paris 4. **M** Rambeau. Tél.: 01-44-78-12-33. De 12 heures à 22 heures : samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures. Fermé mardi. Jusqu'au 29 septembre. 38 F.

Rudolf Nurnev

Musée Carnavalet, 23, rue de Sévigné, Paris 4. **M** Carnavalet. Tél.: 01-47-33-21-13. De 10 heures à 17 h 40. Fermé lundi et fêtes. Jusqu'au 27 juillet. 35 F.

Nature vivante

Galerie Miriam Goodman, 7, rue Debelleyme, Paris 8. **M** Saint-Sébastien-Léonard. Tél.: 01-48-04-70-52. De 11 heures à 19 heures. Fermé dimanche et lundi. Jusqu'au 26 juillet. Entrée libre.

Gabriel Orozco, Cismogul Polke

Galerie Chantal Claret, 40, rue Quinquempois, Paris 5. **M** Rambeau. Tél.: 01-42-77-88-87. De 11 heures à 13 heures et de 14 heures à 19 heures. Fermé dimanche et lundi. Jusqu'au 26 juillet. Entrée libre.

Les Pêches capitales : la luxure

Centre Georges-Pompidou, galerie du Centre Georges-Pompidou, Paris 4. **M** Rambeau. Tél.: 01-44-78-12-33. De 12 heures à 22 heures : samedi, dimanche et fêtes de 10 heures à 22 heures. Fermé mardi. Jusqu'au 4 août. 38 F.

La Prosopopée à Sévres sous le Second Empire : autour de Louis Robert

Musée D'Orsay, salle Opéra et salle 67, 62, rue de la Harpe, Paris 7. **M** Solferino. Tél.: 01-40-49-49-49. De 9 heures à 19 heures : nocturne jeudi. Jusqu'au 21 h 45. Fermé lundi. Jusqu'au 31 août. 39 F.

Poëlisette du goût
Musée du Louvre, allée Sully, 1^{re} étage,
entrée par la Pyramide, Paris, 1^{er} AP. Par
jusqu'au 10 septembre. Tél.: 01-40-51-51-51.
De 9 heures à 17 h 45. Fermé mardi.
Jusqu'au 25 août. 25. 45 F.

Antonio Saura
Galerie Lelong, 13, rue de Téhéran, Pa-
ris, 8^e AP. Miromesnil. Tél.: 01-45-63-13-13.
Du 10 septembre au 18 septembre. Samedi de
14 heures à 18 h 30. Fermé dimanche
et lundi. Jusqu'au 25 juillet. Entrée libre.

Œuvres du ghetto en Pologne
Musée d'Art et d'Histoire, don Jean Chavoulin
Musée d'Orsay, salle 69, 62, rue de la
Liberté, Paris 7^e. AP. Solferino, RER Musée.
d'Orsay. Tél.: 01-40-49-48-14. De
10 heures à 18 heures: nocturne jeudi
à 19 heures. 35 F. Fermé lundi. Jusqu'au
21 août. 39 F.

Clouds, royaumes sur le Nil
Photographie
de Philippe Kaufman.
Galerie du Centre Pompidou, 1, rue des
Saussaies, Saint-Germain, Paris 8^e. AP. Jus-
qu'au 21 août. 51-38-38. De 10 heures
à 19 heures. Fermé lundi. Jusqu'au
21 août. 45 F.

Lawrence Weiner
Galerie d'Art Contemporain, 108, rue Vieille-
lu-Temple, Paris 5^e. AP. Hôtel-Viel-
lu-Rambuteau. Tél.: 01-42-71-09-33.
De 10 heures à 18 heures et de 14 h 30 à
19 heures. Fermé dimanche et lundi.
Jusqu'au 26 juillet. Entrée libre.

EXPOSITIONS ÎLE-DE-FRANCE

Le Cyodp de Jean Tinguely
des bois de Milly-la-Forêt, direction de
l'exposition florée, 91 Milly-la-Forêt.
Tél.: 01-64-98-63-17. Vendredi de
10 heures à 13 heures. De 14 heures
à 18 heures. 6 h 45; samedi de 11 heures
à 13 heures et de 14 heures à 17 h 30; di-
manche de 11 heures à 13 heures et de
14 heures à 18 h 15. Fermé samedi 31 octo-
bre.

Jardin complexe de l'art
Fondation d'art contemporain Da-
nielle & Florence Guérlain, 5, rue de la
Folies, 78 Les Mesnuls. Tél.: 01-34-86-
19-19. De 11 heures à 19 heures. Fermé
mardi et mercredi. Jusqu'au 7 sep-
tembre.

Philippe Karmarck
Fondation d'art contemporain Chaillouil,
rue Julien-Chaillouil, 94 Fresnes.
Tél.: 01-46-68-58-31. De 14 heures à
19 heures; samedi de 10 heures à
18 heures. Fermé dimanche et mardi.
Dimanche de 10 heures à 13 heures.
Fermé lundi. Jusqu'au 27 juillet. Entrée
libre.

Œuvres de sable
Ateliers de Maurice Denis
Musée d'Art Moderne et d'Art Contemporain
de Pierrefort, 2 bis, rue Maurice-Denis, 78
Saint-Germain-en-Laye. Tél.: 01-39-73-
77-87. De 10 heures à 17 h 30; samedi,
dimanche et fêtes de 10 heures à
18 h 30. Fermé lundi et mardi. Jusqu'au
10 septembre. 35 F.

La Tour aux images
de Jean Dubuffet
Musée départemental de l'Île Saint-Ge-
rmain, accès piéton par le pont d'Isy,
12 Isy-les-Moulineaux. Tél.: 01-40-95-
55-55. Du 10 septembre au 18 septembre.
mercredi et dimanche à partir de
15 heures; groupes scolaires jeudi. Jus-
qu'au 31 octobre. 30 F.

NOUVEAUX FILMS

ATTANIANI & ROBIN
Film américain de Joel Schumacher, avec Arnold Schwarzenegger, George Kennedy, Doreen, Lina Trautman, Alicia Silverstone, Michael Gough (2 C 05).

VO : UGC Cinéma des Halles, dolyb, 1° : Bretagne, dolyb, 6° : (31-39-17-00) (4°) : UGC Danton, dolyb, 6° : Gaumont Marignan, dolyb, 1° : UGC Opéra, dolyb, 9° : La Bastille, dolyb, 1° (01-43-07-48-60) : Gaumont Grand Ecran Italie, dolyb, 1° (01-45-80-77-00) (4°) : 14-Juillet Beaugrenelle, dolyb, 1° (4°) : Gaumont Kinopanorama, dolyb, 1° : 14-Juillet M6, dolyb, 1° (01-45-24-26-46) (4°) : UGC Mollat, 1° : Porché Waples, dolyb, 1° (4°) : 14-Juillet sur-Seine, dolyb, 1° (4°).

BOX OF MOONLIGHT
Film américain de Tom DiCillo, avec John Turturro, Sam Rockwell, Catherine Keener, Lisa Bonet, Anne Corley, Robert Goodwin (1 C 47).

VO : Gaumont des Halles, dolyb, 1° (01-40-39-99-40) (4°) : Gaumont Opéra Impérial, dolyb, 2° (01-47-07-30-33-68) (4°) : Espace Saint-Michel, dolyb, 3° (01-40-24-10-10) : La Pagode, 1° : Gaumont Opéra Impérial, dolyb, 1° (01-43-29-19-08) (4°) : La Bastille, dolyb, 1° (01-43-07-48-60) : Gaumont Grand Ecran Italie, dolyb, 1° (01-45-80-77-00) (4°) : Miramax, dolyb, 1° (01-39-57-10-00) (4°).

DAVITA
Film indien d'Amol Palekar, avec Nimal Pandey, Sonali Kukarni, Nita Kukarni, Hyder Ali, Faiyaz, Nandu Madhav (1 C 47).

VO : 14-Juillet Bourgogne, 3° (4°) : 14-Juillet Marignan, 6° (4°) : 14-Juillet sur-Seine, 1° (4°).

LES DEUX ORPÈLINES VAMPIRES
Film français de Jean Rollin, avec Isabelle Tobeau, Tina Aumont, Alexandra Pic, Brigitte Lahaie (1 C 36).

Brady, 1° (01-47-07-08-66).

LE SAGE
Film américain de Tony Scott, avec Robert De Niro, Wesley Snipes, Ellen Barkin, John Leguizamo, Benicio Del Toro, Patti d'Arbanville-Quinn (1 C 50).

VO : UGC Cinéma des Halles, dolyb, 1° : UGC Opéra Impérial, dolyb, 1° (01-43-07-48-60) (4°) : UGC Champé-Elysées, dolyb, 3° : Gaumont Gobelins Rodin, dolyb, 1° (01-47-07-55-88) (4°) : Gaumont Parana, dolyb, 1° (4°).

LES GARÇONS WITMAN
Film franco-hongrois de Janos Szasz, avec Alja Foganari, Szabolcs Gergely, Maja Morgenstern, Peter Andorai, László Balogh (1 C 50).

VO : Studio (1°) : Urolinesse, 3° (01-43-26-18-01) : Entropix, 1° (01-45-43-43-43) (4°).

HARRIET LA PETITE ESPIONNE
Film américain de Bronwen Hughes, avec Michelle Trachtenberg, Rosie O'Donnell, Vanessa Lee Chester, Gregory Smith, J. Smith Cameron, Robert Loggia (1 h 40) ; Paramount Opéra, dolby, 9° (01-47-02-56)

MALVAIS GENRE
Le Film français de Laurent Bénévue, avec Jacques Gamblin, Elina Löwensohn, Monica Bellucci, Michel Aumont, Christiane Cohendy (1 h 30)
Opéra, dolby, 1° (01-47-02-56)

LA MALICIEUSE
De Saint-Lazare-Passquier, dolby, 8° (01-43-59-36-14) ; Gaumont Ambassade, dolby, 8° (01-43-59-19-08)

MAJESTIC PASSY
De Saint-Lazare-Passquier, dolby, 8° (01-47-36-43) ; UGC Opéra, dolby, 9° (01-43-59-36-14) ; Gaumont Grand Ecran Italie, dolby, 13° (01-45-80-77-00) ; Gaumont Alexia, dolby, 14° (01-43-27-84-50) ; Gaumont Parassa, dolby, 14° (01-43-27-84-50) ; Gaumont D'Or, dolby, 15° (01-43-27-84-50) ; Gaumont Conventio, dolby, 15° (01-43-27-84-50) ; Majestic Passy, 15° (01-43-27-84-50) ; Pathé Wave, dolby, 15° (01-43-27-84-50) ; 14-Juillet-sur-Seine, dolby, 15° (40)

LE FILM FRANÇAIS DE Lionel Kopp, avec Ornelinda Muri, Philippe Clément, Patrick Catalifo, Maurice Bénichou, Dominique Piron (1 h 40).

SEPT PARRAINS, dolby, 14° (01-43-20-20-14)

LE PROX À PAYER (*)
Le Film américain de F. Gary Gray, avec Jade Pinkett, Queen Latifah, Viclica A. Gacy, Kimberly Elise, John C McGinley, Kevin Connolly
WVO : UGC Forum Origin Express, dolby, 14°

LE SILENCE DE RAK
Le Film français de Christophe Lottizior, avec François Cluzet, Elina Löwensohn, Jean-François Delaville, Roland Amstutz, Marie-Anne Bozonnet, Pierre Baillet (1 h 30).
14-Juillet Beaubourg, 3° (40) ; 14-Juillet Hauteville, 6° (40) ; Elyses Lincoln, 14° (01-43-59-36-14) ; Sept Parrains, 14° (01-43-20-20-14) ; Le Cinéma des Champs-Élysées, 17° (01-43-27-84-50)

EXCLUSIVITÉS

ALEXIA
De Abel Vain Warmerdam.
avec Olivier Assayas, Abel Vain Warmerdam, Henri Marquet, Abel Vain Warmerdam, Claude Brasseur, Roschdy Zén, Georges Wilson, Agnès, Catherine Hiegel, Marilynne Carro.
Hollandaes (1 h 35).
10 - 14-Juillet Beaubourg, 3° (40) ; Esplanade Saint-Michel, 6° (01-47-02-20-49).

L'AUTRE CÔTÉ DE LA MER
De Dominique Cabrera.
avec Claude Brasseur, Roschdy Zén, Georges Wilson, Agnès, Catherine Hiegel, Marilynne Carro.
Françaises (1 h 30).
Elyse de Bois, 5° (01-43-37-57-47) ; La Balaze, 9° (01-45-61-10-60) ; Les Mont-

LE CAMPBELL
de NIGHTLIT Scott et Stanley Tucci
avec: Stanley Tucci, Tony Shalhoub,
Della Rossellini, Minnie Driver,
Hann, Caroline Aaron.
Américain (1 h 40).
V.O. : Réflexe Médias II, 97 (01-43-
42-34).

LA CATACISTE
de Krzysztof Kieslowski,
avec: Franciszek Pieczka, Jerzy St-
paniowski, Marzenna Kozłowska,
Stanisław Igar, Michał Jankowski.
Polonais (1 h 46).
V.O. : 14-Juillett Hauteursville, 6*, (01-
43-42-34)

LE CIEL EST À NOUS (*)
de Graham Guit,
avec: Romane Bohringer, Melvil
Poupaud, Jean-Pierre Ecoffey, Eli
Souchez.
Franco-canadien (1 h 30).

LES CHAMPS D'HERBES
de Luc Besson,
avec: Bruce Willis, Gary Oldman,
Christopher Reeve, Chris Tucker,
Milla Jovovich.
Français (2 h 06).

VO : UGC Ciné-clés les Halls, do
1*, UGC Danton, 6*, Gaumont Am
doly, 8* (01-43-59-08)
Belais (1 h 46).
V.O. : 14-Juillett Hauteursville, 6*, (01-43-42-34)
Miramar, 14* (01-39-17-10-00) (*).

REX: Rex, doly, 2* (01-39-17-10-00)
Gaumont Opéra Français, doly, 9*
17-20-33-08) (*); Les Nations, de
14 (01-43-43-04-97) (*); Gaumont
Pellicins Fauvette, doly, 13*
01-43-27-84-50) (*); Gaumont
Alésia, doly, 13* (01-43-27-84-50) (*); Gaumont
Casse, doly, 14* (*); Gaumont
Convention, doly, 13* (01-48-28-
14) (*); Parhé Wepler, doly, 18*

LA FABRIQUE
de Gérard Clément,
avec: Jean-Claude Guillebaud,
François (1 h 15).

CONVENTION, doly, 13* (01-45-43-41-63).

LE FUG DE SAN FRANCISCO
de Thomas Carter,

avec Eddie Murphy, Michel Rapaport
Michael Wincott, Carmen Ejogo.
Américain (1 h 57).
VO : UGC Ciné-cité les Halles, 10h 15*
14 ; Gaumont Opéra 1, 10h 25* (01-47-
12-91-40) ; 14-Juillet Odéon, 10h 25*
8 (*) ; Gaumont Marignan, 10h 30*
4 (*) ; UGC George-V, THX, 10h 30*, 8* ;
14-Juillet Beaugrenelle, 15h* (4) ;
Malliot, 17*.
GOODBYE SOUTH, GOODBYE
de Hou Hsiao Hsien,
avec Jack Kao, Hsiao Kuei-Ying, Li
Gloria, Anne Shizuka Inoh, Hsi Hsiang
Taiwanais (1 h 52).
VO : 14-Juillet Beaubourg, 3* (4).
HANTISES
de Michel Ferry,
avec John Berry, François Négret, Man-
na Golevis, Francis Bospflug.
Français (1 h 20).
Studio des Ursulines, 5* (01-43-21-
19-05).
J'AI HORREUR DE L'AMOUR
de Laurence Ferreira Barbosa,
avec Jean Balibar, Jean-Quentin
Châtelain, Laurent Lucas, Bruno La-
chet, Alexandra Lound, Eric Savin.
Français (2 h 14).
Gaumont les Halles, 1* (01-40-39-99-40
40) (4) ; 14-Juillet Beaubourg, 3* (4) ;
Le Saint-Germain-des-Près, Salle C 2*
Beaugrenard, 6* (01-42-22-87-23) (4) ;
Le Balzac, 3* (01-45-61-10-60) ; Ecuries
13* (01-47-07-28-04) (4) ; Bienvenu
Montparnasse, 15* (01-39-17-10-00)
4) ; 14-Juillet sur-Seine, 15* (4).
JAMES ET LA PÊCHE GEANTE
de Henry Selick,
dessin animé Américain (1 h 20).
VO : UGC Ciné-cité les Halles, 10h 30*
14 ; 14-Juillet Hautefeuille, 10h 30*, 8*
14 ; Gaumont Opéra 1, 10h 30* 8*.
VF : UGC Ciné-cité les Halles, 10h 30*
14 ; 14-Juillet Hautefeuille, 10h 30*, 8* (4) ;
UGC Triomphe, 8* ; Gaumont Gobelins
Fauvette, 10h 30* (01-47-07-55-88)
4) ; Gaumont Aldéa, 14h (01-43-27-84-
50) (4) ; Gaumont Parnasse, 14h (4) ;
Majestic Passy, 14h 30* (01-42-24-04-
24) (4) ; Parthé Wespier, 14h 30*, 18h*
14 ; 14-Juillet sur-Seine, 15h* (4).

MA 6-TVA CRACKER (*)
 de Jean-François Richet,
 avec Arco Descat C, Jean-Marie Ro-
 bert, Malik Zegrou, Moustapha Ziad,
 Karim Rezg, Hamouda Bouras.
 Français (1 h 45).
MA 6-TVA L'IMPÉRIAL, dobl., 2°
 (01-47-70-33-88) (+); Les Trois Luxem-
 bourg, 6° (01-46-33-97-77) (+); Gaud-
 mout Gobeilins Rodin, dobl., 13°
 (01-47-07-55-88) (+).
MA VIE SUR ROSE
 d'Alain Berlinger,
 avec Michèle Laroque, Jean-Philippe
 Ecoffey, Hélène Vincent, Georges du
 Fresno, Daniel Hanssens, Laurence
 Bibot.
 Français (1 h 28).
MA VIE SUR ROSE Express, 1°; 14-Juil-
 let Parnasse, 6° (+); Darnier, dobl., 14°
 (01-43-21-41-01) (+).
**MADAME JACQUES SUR LA CRO-
 SETTE**
 d'Emmanuel Finkiel,
 avec Nathan Cohen, Shulamit Adar,
 Maurice Chevit, Jacques Spiesler,
 Rywka Wajsbort.
 Français (40').
Action Christine, 6° (01-43-29-11-30).
MENTEUSE MENTEUSE
 de Tom Shadyac,
 avec Jim Carrey, Maura Tierney, Justin
 Cooper, Jennifer Tilly, Swoskie Kurtz,
 Amanda Donohoe.
 Américain (1 h 26).
VO : UGC Cendres les Hallas, dobl.,
 1°; UGC Océdo, 6° (+); Gaudmout
 Margnan, dobl., 8° (+); UGC Nor-
 mandie, dobl., 8°.
MICHAEL COLLINS
 de Neil Jordan,
 avec Liam Neeson, Aidan Quinn, Alan
 Rickman, Julia Roberts, Stephen Rea.
 Américain (2 h 10).
VO : Espace Saint-Michel, 5° (01-44-07-
 20-49).
LA MÔME SINGE
 de Xiao-Yen Wang,
 avec Fu Di, Fang Shu, Yang Guang,
 Yang Lin, Chang Hung-Mei, Wang
 Yang.
 Américain-chinois (1 h 35).
VO : 14-Juillet Beauvais, 3° (+); Sept
 Passions, 14° (01-43-20-32-20).
MOTHER
 d'Albert Brooks,
 avec Debbie Reynolds, Albert Brooks,
 Roy Morrow, Lisa Kudrow, Isabel Glas-
 fer, Peter Winkler.
 Américain (1 h 44).
VO : Cinoches, 6° (01-46-33-10-82).
MUNK, LEMMY ET COMPAGNIE
 de Nik Skaup et Lene Clemenmaris,
 dessin animé Lerton (46').
 VO : République, 11° (01-47-51-51-32).
PASSAGE DES HOMMES LIBRES
 de Luis Armando Roche,
 avec Roy Dupuis, Christian Vadim.
 Franco-venezuélien (1 h 35).
VO : Latina, 4° (01-42-78-47-86).
LA VIE DE JÉSUS
 de Bruno Dumont,
 avec Jean-Pierre L  aud, Marcia Centeno,

Robert Chartout, Genève; Collé, Cottrel, Chabrier Delbarre, Sébastien Baillieu, François (J) 36).

Le Village de Bois, 5* (01-43-37-57-47); Luce-maire, 6*; Saint-Amand-des-Arts II, 6* (01-41-26-80-92); 14-Juillet-sur-Seine, 6* (01-48-05-51-33).

LE VILLAGE DE MES RÊVES
le Yoichi Higashi,
avec Keigo Matsuzaka, Shogo Matsumiya, Mikiya Harekura, Kyojo Nagatani, Hisaei Kurotsu, Kaneko Iwasaki, Sato Tetsuo.
Espagnols (J) 52).

17° : Lucernaire, 6° ; La République, 11°
01-48-05-51-33.

LES VERTUEUX
le Mark Herman,
avec Petre Posteltswaithe, Tara Fitzgerald, Stephen Tompkins, Jim Carter, Philip Jackson.
Antirraciste (J) 47).

19° : Gaumont les Halles, 6* (01-01-01-39-99-40) (+); Gaumont Opéra, 14° (01-01-39-99-40) (+); 14-Juillet-sur-Seine, 2° (01-43-37-57-47) (+); Europa-Panorâm (ex-Réflet Panthéon), 5* (01-43-44-15-04); La Pagode, 6* (01-43-44-15-04); Les Agnès, 6* (01-45-61-60-60); La Bastille, 1° (01-43-47-48-60); Escorial, 14° (01-43-47-48-60) (+); Gaumont la Média, 14° (01-43-37-86-50) (+); 14-Juillet Beaugrenelle, 6* (01-43-37-86-50) (+); 15° (01-43-37-86-50) (+); 15° (01-43-37-86-50) (+); Le Cinéma des Jeunes, 17° (01-53-42-40-20) (+); UGC l'Opéra, 17° (01-43-37-86-50) (+); 17° (01-43-37-86-50) (+).

L'OYAGE AU DÉBUT DU MONDE
le Manoel de Oliveira,
avec Marcello Mastroianni, Jean-Yves Escoffier, Leonor Silveira, Diogo Dória, Isabel Ruth, Isabel Ruth.
Cinéma-portugais (J) 33).

19° : Latina, 6* (01-42-78-47-86).
le Leon Gass,
avec Johnnie Allan, George Forman, Don King, James Brown, B. Bernier, Norman Mailer.
Américain (J) 28).

20° : Images d'Ailleurs, 5* (01-45-87-18-95); Cull-Gaumont (Publicité Martindale), 6* (01-42-56-52-72).

REPRISES

DÉBOUT-MOI HAUT ET COURT
le Jacques Tourneur,
avec Robert Mitchum, Kirk Douglas, Richard Widmark.
Américain, 1947, noir et blanc (J) 35).

21° : Grand Action, 5* (01-43-29-44-40)
NI SI DRUCK VERSAGE
Otto Preminger,
avec Robert Mitchum, Jean Simmons, Richard Marshall, Mona Freeman, Jim Backus.
Américain, 1951, noir et blanc, copie neuve (J) 30).

22° : Action Châtin, 6* (01-43-29-44-40).

Film interdits aux moins de 12 ans.
Film interdit aux moins de 16 ans.
Film interdit aux moins de 18 ans.

SPECTACLES

Réservez vos places
de concerts, spectacles,
théâtres, expositions... sur Minitel

3615 LEMONDE

2317mm



FICHE PRATIQUE DES NOTAIRES

Le Recours aux services et aux conseils de son notaire est-il opportun ?

CHAMBRE DES NOTAIRES DE PARIS

Les clients sont-ils conscients de la valeur ajoutée qu'est l'intervention du notaire lors d'une transaction immobilière ? Pour mettre en vente un appartement ou une maison, beaucoup préfèrent agir seuls sans faire appel à un notaire.

Mieux vaut s'interroger avant et recourir le plus souvent aux services d'un professionnel, à qui l'Etat confie une mission particulière compte tenu de sa compétence reconnue.

Il existe DEUX manières de mettre en vente un bien immobilier : la vente aux enchères (souvent appelée « adjudication »). La négociation.

Vente aux enchères

La vente aux enchères ou adjudication est peu connue. Elle peut offrir de réels services : rapidité et clarté.

- Rapidité puisque dans un délai très court votre bien immobilier sera vendu au meilleur prix.

- Meilleur prix car après des publicités chacun peut participer librement aux enchères sans frais, et déterminer son juste prix.

Négociation notariale

Compte tenu des références de vente dont il a informatiquement connaissance avec plus de 800.000 ventes référencées, le notaire est le mieux placé pour vérifier et déterminer l'adéquation du prix de vente au Marché Immobilier.

De plus, professionnel responsable, il assure la protection du client, et négocie son bien pour lequel il a été mandaté. Réunis en groupements (+ de 80 notaires à PARIS), les notaires allient sécurité, efficacité et modicité des frais (émolument égal à 2,5% H.T. de la transaction d'un montant supérieur à 300.000 Fns).

Chambre des Notaires de Paris - Place du Châtelet - Paris 1er

Téléphone : 01.44.82.24.00

E-mail : chambre@paris.notaires.fr



VENTES

APPARTEMENTS

Paris 3^e

Part. Rue Commines
2 P., 56 m², calme, poutres
3^e ét., asc., cuis. américaine
Rangements, parfait état.
960 000 F - 01-42-78-78-86

Paris 4^e

2 P. 45 m², volume,
caractère,
M^e Rambuteau, 630 000 F
ppsière 01-40-08-05-50

Paris 4^e

Marais Archéves,
100 m², 3^e ét., dble séj.,
2 chbres, gde cuis., tt. ch.,
px : 2,3 MF, urg. part.
Tél. : 01-42-71-59-51

Paris 5^e

ÉCOLES-ST-MICHEL
3 p., 60 m², 3^e ét., soleil,
pièce de l. - 01-43-59-14-05

SORBONNE, asc., vue,
beau 23 p., 96 m², 2 550 000 F.
Tél. : 01-43-25-32-56

M^e Jussieu, récent, p. de l.
3 p., état all., cuis. eq., calme,
solaire - 01-43-35-18-35

Paris 6^e

St-Placide, pdt., 5 p., tt. ch.,
103 m², parf. état, prof.
possible - 01-43-35-18-36

ST-SULPICE Beau 3/4 P.,
86 m², parfait état, poutres,
parquet, 5^e asc., imm. Directoire
2 750 000 F - 01-42-66-36-53

Paris 8^e

Prox. Opéra, pdt., 10^e siècle,
HSP 4.10 m, 4 p., 119 m², chf.
ind., belle allure - 01-43-35-18-36

Proximité pl. St-Augustin, quartier
d'affaires, 6 p., 157 m² env., 5^e ét.,
immeuble p. de l., proche toutes
commodités, clair, réception
onisée S/E. 4 200 000 F

Paris 9^e

R. d'Athènes, 3 p., 78 m².
A rénover, asc., bel imm.
1 250 000 F - 01-53-82-25-39

AV. TRUDAINE

GD 6 P. 2 650 000 F
URGENT 01-40-25-07-05

Paris 10^e

ST-VINCENT-DE-PAUL
Immeuble de standing
A PARTIR DE :
13 000 F/m²
01-48-76-12-94

Paris 11^e

R. ST-BERNARD
Immeuble neuf de standing.
Livraison 4^e trimestre 98.
Avantages fiscaux,
studio, 2 p., 3 p., à partir
de 400 000 F + parking
UFG : 01-44-56-10-60

PPTAIRE vd beaux appis
REFAITS A NEUF
- 2 p., 56 m², 767 000 F
- 2 p., 57 m², 799 000 F
- 2 p., 54 m², 805 000 F
- 3 p., 65 m², 943 000 F

53, av. PARMENTIER
Visites mercredi et jeudi
de 11 à 13 h et de 14 à 19 h
SEFIMEG 01-48-06-22-96

Paris 12^e

PROPRIÉTAIRE VEND
34, R. CLAUDE-DECAEN
TRÈS BEAUX 5 P.
de 94 à 110 m²
de 1 150 000 F à 1 650 000 F.
Bureau de vente s'place :
du lundi au samedi 11 h/19 h.
Tél. : 01-43-43-89-68

Paris 13^e

Prox. parc Montsouris, rec. dem.
all., séj. dble, 4 chb., 120 m², calme,
solaire, 2 park. - 01-43-35-18-35

Paris 14^e

Maître 14^e. Immeuble pierre de
taille, 5 p., à rénover.
1 890 000 F - 01-43-22-81-35

Paris 15^e

MONTMARNASSE imm. 80,
saj., 2 chbres, 74 m² à
rafraîchir, park, poss., urg. -
01-43-35-18-36

M^e BIR-HAKEM,
2 p., 48 m², imm. pierre de l.,
2^e ét., asc., sur jard.
bon ét., cuis. équipée.
880 000 F - 06-09-48-69-63

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Prox. métro
Porte-de-Versailles, dans
imm. pierre et brique, duplex
au 1^{er} et 2^e ét. sans asc.,
appart. de caractère de 8 p.,
chauff. indiv., 2 550 000 F

Le Monde

"Immobilier"

2 rendez-vous dans la semaine

♦ le lundi (daté mardi),

♦ le mercredi (daté jeudi)

Vous vendez ou vous louez

vos appartements ou votre maison

Forfaits Particuliers

495 F TTC - 2 parutions en 8 jours

685 F TTC - 4 parutions en 15 jours

5 lignes - 112 F TTC la ligne suppl.

Tél. 01.42.17.39.80

Fax 01.42.17.21.36

VOUS CHERCHEZ
À ACHETER
VENDRE OU LOUER ?RETROUVEZ LA
RUBRIQUE
"IMMOBILIER"

☐ Mercredi 16 juillet
(daté jeudi 17 juillet)

dans

Le Monde

BIJOUX

BIJOUX BRILLANTS

La plus formidable choix.

• Que des affaires

exceptionnelles !

• Tous bijoux or,

toutes pierres précieuses,

alliances, bagues, argentière

ACHAT - ÉCHANGE BIJOUX

PERRON OPIÉRA

Angle boulevard des Italiens

4, rue Chaussée-d'Antin

Magasin à l'Étoile

37, avenue Victor-Hugo

Autre grand choix

BIJOUX ANCIENS

bagues romantiques

GILLET

19, rue d'Arcole

75004 PARIS

01-43-54-00-83

COURS

Élève prof. de l'école norm.

sup. 3^e année donne cours

intensif, juri., math, phys.,

EEA. Tél. : 01-45-47-82-82

SERVICES

MINERVE SYSTEMS

Défense des droits

des consommateurs et

des entreprises en matière

juridique et financière.

Tél. : 01-47-22-09-98

BON DE COMMANDE

Valable jusqu'au 31 octobre 1997 et dans la limite des stocks disponibles.

Articles Réf. Qté. R.U. P. total

- Cartable à tourniquets S3004N 290 F

- Cartable à tourniquets S3004B 290 F

- Cartable à cli S326N 290 F

- Cartable à cli S326B 290 F

- Triopon PO2711 295 F

- Triopon PO2712 295 F

- Portamine PO1821 195 F

- Portamine PO1822 195 F

- Roller P33010 180 F

- Roller P33015 180 F

- Stylo plume P33052 225 F

- Stylo plume P33062 225 F

- Casquette CASQ1 80 F

- Carnet mètre CARNB 25 F

- Carnet mètre CARNN 25 F

- L'ensemble LOTS1 25 F

Montant total des articles

Frais de port : ☐ normal* 30,00 F

☐ collissimo** 45,00 F

Montant total à régler

* Délais de livraison : 2 à 3 semaines

* Délais de livraison : 7 à 8 semaines

Tout va bien uniquement pour la France métropolitaine, nous contacter pour l'étranger.

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le :
01-42-17-25-87

Le bon de commande est à renvoyer à :
LE MONDE BOUTIQUE
21 bis, rue Claude-Bernard
75242 PARIS Cedex 05
Tous ces objets sont en vente à la Boutique du MONDE
Pour tout renseignement, vous pouvez appeler le

COMMUNICATION

LE MONDE / VENDREDI 11 JUILLET 1997

AUDIOVISUEL Pour Pierre Lescure, PDG de Canal Plus, la sortie du tour de table de Premiers correspond à une volonté de capitaliser et de réinvestir les sommes tirées de la

cession de la chaîne allemande. LE MARCHÉ allemand, explique-t-il dans un entretien au Monde, « n'aura jamais le même appétit pour la télévision payante que les autres

pays d'Europe ». EN ESPAGNE, le PDG de Canal Plus juge les méthodes du gouvernement Aznar « excessives », estimant qu'il y aura « à un moment ou à un autre des

discussions entre opérateurs ». EN FRANCE, M. Lescure déclare que, malgré le bon lancement du bouquet numérique concurrent TPS, « jamais CanalSatellite ne s'est trou-

vé au-dessous de ses objectifs ». Pour compléter l'offre aux abonnés, il a décidé de lancer une chaîne d'information en continu « au plus tard au printemps 1998 ».

Canal Plus compte lancer sa chaîne « tout-info » au printemps 1998

Pierre Lescure explique, dans un entretien au « Monde », la nécessité de l'information en continu dans l'offre aux abonnés et commente son retrait du marché allemand qui « n'aura jamais le même appétit pour la télévision payante que les autres pays d'Europe »

« Votre retrait du marché allemand, après celui de Murdoch, est-il un échec ou un changement de stratégie ? »

« Notre retrait de la chaîne Première en Allemagne est l'aboutissement d'un arbitrage et d'une vision stratégique que Canal Plus a commencée à cultiver il y a un an. Nous avons estimé que nous approchions de la valeur maximale de notre investissement dans Première. Désormais, la chaîne va être une force d'entraînement sur le marché allemand de la télévision à péage, mais Canal Plus n'a plus le même intérêt qu'autrefois à être à son tour de table. Canal Plus fonctionne dans la conquête et le développement des marchés. C'était l'heure de capitaliser et réinvestir. Or, à notre avis, le marché allemand n'aura jamais la même santé, la même tonicité, le même appétit pour la télévision payante que d'autres pays d'Europe comme la Grande-Bretagne, et les pays latins. Enfin, je fais le pari que même à trois, la CLT-UEFA, Kirch et Deutsche Telekom vont prendre beaucoup de temps à s'organiser. Pour Canal Plus, la plus value de cession de la participation dans Première va s'établir à près de trois milliards de francs. Après l'échange entre Première et Telepiù, Canal Plus détient 90 % du capital de la chaîne italienne. Combien allez-vous en revendre à d'autres investisseurs ? »

« Il existe un consensus entre la classe politique italienne, la Rai, l'opérateur du téléphone, la Stet et Mediaset, contrôlée par Berlusconi, pour que tout le monde ait

une part d'une plate-forme numérique unique. Il est évident que la Stet et la Rai auront une participation significative. Mais Mediaset et Canal Plus souhaitent aussi la présence, dans une moindre proportion, d'autres industriels italiens. Canal Plus ne tient pas forcément à conserver 51 % du capital de Telepiù. Certains pourraient même y voir quelque chose de symboliquement provocateur. En revanche, nous revendiquons le management et le contrôle exécutif de Telepiù. »

« En Espagne, le consensus semble loin. Le contentieux avec le gouvernement de José María Aznar, qui se traduit sur le plan judiciaire, bloque votre développement. Quelle issue envisagez-vous à ce conflit ? »

« À l'évidence, il existe une volonté marquée, qui se manifeste de façon exorbitante, du gouvernement espagnol de damer le pion, non pas à Canal Plus Espagne mais au groupe Frisa dirigé par Jesús de Polanco. Alors qu'une plainte a été déposée, aucun expert n'a relevé d'anomalies dans la gestion des dépôts de garantie des décodeurs. Pendant la bagarre politique, la vente continue : Canal Satellite Digital a déjà 100 000 abonnés. Les méthodes de José María Aznar, premier ministre espagnol, sont, pour l'heure, excessives, mais il y aura, à un moment ou à un autre, des discussions entre opérateurs. Téléfonica est d'ailleurs plus mobilisée par les développements des télécommunications que par la construction d'une plate-forme numérique. En ce qui concerne

les décodeurs, il est ainsi possible d'imaginer une cohabitation des systèmes de contrôle d'accès, avec demain, pourquoi pas, le symulcrypt. Je suis persuadé qu'au-delà des obstacles politiques la réalité du commerce et l'objectivité des forces en présence l'emporteront. D'ailleurs, la signature d'un contrat à long terme entre le studio américain Warner et la Sogescab, qui contrôle Canal Plus Espagne et Canal Satellite Digital, est la reconnaissance du travail de Canal Plus Espagne et de notre position de leader sur le marché. »

« Canal Plus fonctionne dans la conquête et le développement des marchés. C'était l'heure de capitaliser et réinvestir »

« En France, le lancement de TPS a-t-il perturbé la progression de Canal Plus et du bouquet CanalSatellite ? »

« Premier constat : CanalSatellite est au-dessus des prévisions. Nous avons dépassé les 400 000 abonnés numériques et nous serons largement au-dessus des 500 000 à la fin de l'année. Il est indéniable que le bon lancement de TPS a fouetté nos équipes commerciales qui n'avaient pas jusqu'ici connu la concurrence. Au-delà de cette

adaptation à l'environnement, jamais CanalSatellite ne s'est trouvé à un moment en-dessous de ses objectifs. Nous continuons de lancer une chaîne nouvelle par mois. Au cours de la même période, en revanche, Canal Plus a connu une légère augmentation des dé abonnements par rapport à nos prévisions. Il y a eu un décalage de performances en février, mars et début avril. Nous sommes en train de rattraper ce retard. En 1996, le taux était de 7,5 %, il devrait s'établir autour de 8,5 % à la fin de 1997 et rejoindre les scores des années 93 et 94 par exemple. Il est exceptionnel que Canal Plus ait pu conserver ce taux une année qui a vu l'apparition d'un concurrent sur le marché de la télévision à péage. D'autant plus que TPS est soutenu par ceux qui représentent 85 % de la télévision en clair. À la fin de 1997, Canal Plus sera dans ses objectifs et aura gagné, comme prévu, près de 100 000 abonnés. »

« Craignez-vous comme certains analystes le prédisent, une cannibalisation de Canal Plus par CanalSatellite ? »

« Dès lors que nous nous lançons dans CanalSatellite, analogique d'abord, numérique ensuite, il était évident que nous provoquions nous-mêmes une interrogation parmi nos abonnés. Elle se fait plus nourrie avec l'apparition d'un concurrent. L'entrée absolue aurait été, en fait, de ne pas se lancer dans cette aventure. Canal Plus reste la maison mère, là où sont les exclusivités en sport comme en cinéma. En 1996, les plate-formes numériques es-

saient d'avoir le maximum de Plus s'est établi à 3,6 milliards de francs contre environ 700 millions de francs pour CanalSatellite numérique. A nous de faire en sorte que ces 3,6 milliards se voient toujours à l'antenne. Les exclusivités en matière de sport, de cinéma, de documentaires devront rester incontournables pour 9,5 abonnés sur 10 à Canal Plus. »

« Pour certains téléspectateurs, CanalSatellite est devenu un concurrent de Canal Plus alors qu'au départ il était un bouquet de complément. »

« Non. Canal Plus est le cœur de l'offre. CanalSatellite l'ouvre et la diversifie. Si vous aimez le football, les grands matchs sont toujours sur Canal Plus. Les deux dernières journées du championnat de France de football de division un en multiplex sont le symbole. En plus, il y avait un suspense phénoménal ! L'abonné qui paie 175 francs par mois n'a pas loupé les morceaux de choix. »

« Entre Canal Plus, CanalSatellite et TPS, les abonnés arbitrent toujours en faveur de Canal Plus qui offrira toujours les exclusivités. Avec le numérique, au contraire, nous exerçons de plus en plus le métier de distributeur. C'est pour cela que je trouve naturel et sain qu'il y ait de la concurrence. Mais seulement si TPS se donne les moyens de la mener sans agir uniquement au travers du lobbying ou des pressions politiques pour faire passer des réglementations nouvelles. »

« Aux États-Unis et au Canada, les plate-formes numériques essaient d'avoir le maximum de

programmes et de services, y compris les accès directs à Internet, comme Canal Plus le proposera dans quelques mois, mais HBO et Showtime ne se sont jamais aussi bien portées grâce à leurs exclusivités. Pour TPS, le grand rendez-vous commercial se situera à la fin de 1997 ou au début de 1998, lors des réabonnements. »

« À cette occasion, il devra décider combien il voudra remettre au pot. Maintenant TPS s'est lancé, comment imaginer qu'il s'arrête ? En ce qui nous concerne, je maintiens l'objectif fixé à deux tiers des abonnés pour CanalSatellite et un tiers pour d'autres opérateurs. Pour nous, c'est une prévision confortable. »

« Où en est votre réflexion concernant une chaîne d'information en continu produite par Canal Plus ? »

« Le projet est activement mené. Il y a encore un ou deux arbitrages à rendre. Non pas sur la création de la chaîne mais sur le format et l'approche éditoriale. Ce sera chose faite à la fin de l'été, pour une mise en route au plus tard au printemps de 1998. Nous travaillons sur cette chaîne depuis huit mois car le développement du numérique fait qu'un service d'information en continu sera demain indispensable dans la panoplie des programmes proposés aux abonnés. »

Propos recueillis par Jean-Jacques Bozonnet, Guy Duthé et Alain Giraudo

La chaîne Histoire sera diffusée en exclusivité sur TPS

ENFIN ! Après des mois d'atari-mouvements, la chaîne Histoire voit le jour. Elle sera diffusée sur les réseaux câblés de Paris de la Lyonnaise Câble dès le 12 juillet, puis à partir de septembre elle sera reprise sur les réseaux de France Télécom et en province. Outre le câble, Histoire sera retransmise en exclusivité au sein du bouquet de programmes numériques Télévision par satellite (TPS). En effet, selon Cyrille du Peloux, directeur général de TPS, le probable retrait de l'exclusivité de France 2 et France 3,

diffusées uniquement sur TPS pour le moment, « ne devrait pas être étendu aux chaînes thématiques de France Télévision. »

La chaîne thématique est contrôlée à 60 % par une holding répartie entre l'Institut national de l'audiovisuel (INA) (10 %), la Sept/Arte (25 %) et France Télévision (25 %). D'autres actionnaires publics et privés sont aussi présents dans le tour de table d'Histoire : France Télécom Multimédias (10 %), Lyonnaise Câble (10 %) et Archimédia, fond d'investisse-

ments du Cam (20 %). Présidée par Gérard Worms, la nouvelle chaîne annonce un budget prévisionnel de 38 millions de francs pour 1998, dont « 25,5 millions de francs seront consacrés aux programmes », et compte atteindre l'équilibre en 2001.

Histoire prévoit d'émettre douze heures par jour, de 13 heures à 1 heure du matin. A l'instar d'autres télévisions thématiques, la grille de la chaîne reprend le principe de la multidiffusion. A l'antenne, chaque programme sera retransmis six fois en quinze jours. Histoire proposera quotidiennement « deux heures de programmes frais ». Dans un premier temps, la chaîne thématique produira seulement deux magazines : « De l'actualité à l'Histoire », présenté par l'historien Marc Ferro, réalisé en collaboration avec Le Monde, et « Le Magazine de l'Histoire », présenté par Patricia Martin. Pour sa programmation, Histoire ne prévoit « pas de limites de genre ». A l'écran, documentaires mais aussi fictions et films devraient se succéder dès lors que le thème de l'Histoire est abordé.

PREMIER PAS Pour ses premiers pas, la chaîne devrait ainsi programmer un ancien feuilleton : Thibault et les croisades, une série fameuse « Le Pain noir » et des longs-métrages comme Les Guichets du Louvre ou La Prise du pouvoir par Louis XIV. Histoire proposera aussi « des fictions plus récentes », mais ne programmera « aucun direct ». Malgré la présence de l'INA dans son actionariat, Histoire ne devrait pas bénéficier d'un accès privilégié aux archives de l'Institut. « Pour ne pas se rendre coupable de pratiques anticoncurrentielles, Histoire sera traitée comme toutes les autres chaînes thématiques du câble et du satellite », fait savoir l'INA. Cette précision devrait rassurer Planète et d'autres chaînes thématiques du câble et du satellite qui vont se retrouver en concurrence avec Histoire.

Guy Duthé

Des militants du Livre CGT affrontent les forces de l'ordre

DES AFFRONTEMENTS entre des forces de gendarmerie et quelque 250 ouvriers du Livre CGT, pour la plupart ouvriers des Nouvelles messageries de la presse parisienne (NMPP), ont eu lieu en fin d'après-midi, mercredi 9 juillet, à proximité d'une « plate-forme de secours » installée à Poncey (Seine-et-Marne) par les NMPP. Ces affrontements, avec jets de pierres et de fumigènes selon la gendarmerie, se sont soldés par une demi-douzaine de blessés.

La gendarmerie a dénombré trois blessés dans ses rangs - dont un par un coup de couteau -, qui ont été soignés à l'hôpital de Fontainebleau. Les manifestants nient avoir utilisé une arme blanche : « Nous avons été provoqués. Des coups de poing ont été échangés, et nous nous sommes battus au corps à corps. Trois d'entre nous ont été blessés », a indiqué un porte-parole du Livre CGT. Après ces affrontements, des camions transportant quantité d'exemplaires d'hebdomadaires ont pu quitter les lieux.

Les militants du Livre CGT soutiennent les salariés des NMPP en conflit, depuis le 17 juin, avec la direction de l'entreprise de messageries qui a décidé de modifier l'organisation du travail dans deux centres de tri et d'expédition des journaux en Ile-de-France, Rungis et Saint-Denis. Ces deux centres étant bloqués, les NMPP ont mis en place dans la région parisienne des « plate-formes de secours » (camions ou hangars) comme celle de Poncey.

C'est notamment la modification de leurs horaires de travail à l'occasion de cette nouvelle organisation, fixée par la direction au lundi 7 juillet, qui a incité les salariés des NMPP à mener depuis trois semaines de nombreuses « actions commandos », notamment chez des prestataires de presse, détruisant des centaines de milliers d'exemplaires de magazines, ou bloquant la parution des quotidiens nationaux comme cela fut le cas mardi 8 juillet (Le Monde du 10 juillet). Le conseil de

gérance des NMPP, qui rappelle qu'il représente « 800 éditeurs et 2 500 titres », a condamné fermement, mercredi 9 juillet, « les agissements, destructions de journaux et de matériels, actes de violence et occupations de locaux, commis depuis trois semaines par un groupe d'ouvriers du Livre CGT ». Dans un communiqué, il demande « que soit rétabli, dans les plus brefs délais, par voie de justice si nécessaire, le respect de la liberté du travail ».

« NE PAS CÉDER AU CHANTAGE » « Pleinement solidaires de la direction générale des NMPP », les représentants des éditeurs rappellent « la nécessité d'appliquer le plan de modernisation des NMPP

signé par la CGT en 1993 et encore confirmé le 9 janvier dernier » et indiquent avoir saisi le ministre de la culture et de la communication « pour demander aux pouvoirs publics de veiller au respect de l'état de droit ».

De son côté, le Syndicat de la presse magazine et d'information (SPMI), regroupant les éditeurs de magazines, a affirmé son opposition « à toute forme d'intimidation et de chantage ». Le SPMI précise que les « éditeurs les plus durement touchés par ces "expéditions" ont décidé de porter plainte » devant le tribunal de grande instance de Paris, « afin de montrer leur détermination à ne pas céder, par fourniture interposée, au chantage ».

France 2 a enregistré un lourd déficit en 1996

LES COMPTES de France 2, publiés mercredi 9 juillet, accusent un déficit net de 199,3 millions de francs, malgré des recettes nettes de 4,489 milliards de francs en légère hausse (2,6 %). L'exercice 1995 s'était conclu par un bénéfice de 60,7 millions de francs. La chaîne explique ce déficit par « le poids de deux événements sportifs exceptionnels » (Euro 96 de football et Jeux olympiques), et surtout par des provisions importantes (supérieures de 225 millions de francs à celles de 1995) « pour une dépréciation des stocks de programmes constatée à l'issue d'un examen rigoureux et systématique » et pour « les projets de développement », en particulier la participation au bouquet numérique TPS.

TELEVISION : LA CLT-UEFA a annoncé, mercredi 9 juillet, la signature d'une licence d'exploitation de MTV2, chaîne hertzienne hongroise, récemment privatisée. Magyar RTL Televisio, consortium contrôlé par la CLT-UEFA (49 %), Matav, opérateur hongrois du téléphone (25 %), le groupe Pearson (20 %) et Unik Bank (6 %), exploitera MTV2, rebaptisée RTL Klub, contre une redevance annuelle d'environ 26 millions de francs.

Jean-Baptiste Jovy est nommé directeur général de l'antenne et des programmes de Paris Première. Jusque-là directeur adjoint en charge de la programmation musicale de M 6, il remplace Alexandre Michelin nommé directeur des programmes numériques de Canal-Satellite.

PRESSE : Anne-Marie Condorc, ancien ministre (RPR) délégué pour l'emploi du gouvernement d'Alain Juppé, a été nommée, mercredi 9 juillet, directeur général du groupe Hachette Filipacchi Media, dont elle avait déjà occupé des fonctions de direction entre 1982 et 1995. Elle assurera la présidence de la SNC Edil Sept, société qui réunit les magazines, et prendra ses fonctions le 15 septembre.

Thierry Verret, directeur de L'Événement du Jeudi, nous précise, à propos des tensions qui ont secoué la rédaction de son hebdomadaire la semaine dernière (Le Monde du 8 juillet) que « la vente du numéro de l'EDJ est en progression de 20 % sur le mois de juin 1997 par rapport à juin 1996 » et que « sur le premier trimestre la pagination publicitaire est en hausse de 28 % ».

36 15 Blitz

LA PASSION DES ÉCHECS POUR TOUS SAVOIR

- JOUEZ EN DIRECT OU EN DIFFÉRÉ
- Contre l'ordinateur ou un joueur
- SUIVEZ EN DIRECT TOUS LES TOURNOIS
- Consultez l'ACTUALITÉ MONDIALE
- ÉCRIVEZ-NOUS
- EXPRIMEZ-VOUS SUR NOTRE TRIBUNE

36 15 Blitz

UN GRAND MAÎTRE À DOMICILE

2,23 Fina S&A

Leçon de bonheur

par Alain Rollat

L'INTELLIGENCE en action est toujours télégraphique. Le sociologue Edgar Morin conversait, mercredi, avec Ruth Elkrief, sur LCI, et c'était un plaisir de le regarder, parce que, vu en gros plan, le visage d'un philosophe qui réfléchit ressemble toujours à une fontaine pétillante : de l'écouter, parce que, dans la cacophonie de l'actualité, toute pensée qui gambade en direct produit un murmure joyeux plus puissant que n'importe quel vacarme.

Il ne disait pourtant que des choses intemporelles : « L'existence est un tissu alternatif de prose et de poésie... La prose, ce sont toutes les choses pratiques, ennuyeuses ; la poésie, c'est tout ce qui nous met en état de grâce, d'émotion, de ravissement... Se laisser gouverner par la prose, c'est se soumettre aux nécessités pratiques et renoncer à ses aspirations ; se laisser emporter par la poésie, c'est prendre le risque de verser dans la folie et la monstruosité. » Il marqua à sa façon la raison et le plaisir, Descartes et Epictète : « Dans la vie, la sagesse consiste à concilier la prose et la poésie. Mais il faut toujours bien tenir ces deux chevaux. Tout en sachant que le grand bonheur ne dure pas... »

On éprouvait d'autant plus de plaisir à suivre cette conversation peu banale, à l'heure des journaux télévisés, qu'elle se déroulait, justement, entre deux tracts insignifiants. Edgar Morin put donc aller jusqu'au bout de son

raisonnement : « Accepter d'être heureux, c'est aussi accepter d'être malheureux car il arrive toujours un moment où l'on perd ce que l'on aime. Le bonheur, c'est donc l'acceptation du malheur qui vient forcément quand on perd le bonheur. » Cet aphorisme, à lui seul, valait le déplacement.

Mais, quelle que soit sa force télégraphique, toute intelligence prise en sandwich entre deux tranches d'actualités subit fatalement l'attraction du flux ambiant. Edgar Morin n'échappa pas à la question sur le gouvernement de Lionel Jospin. Il y répondit sans faux-fuyants, en regrettant que la démarche des socialistes, confrontée à une « crise de civilisation », ne s'inscrive pas, « faute d'effort intellectuel », dans une « perspective historique » capable de susciter un élan collectif : « Les partis politiques vivent au jour le jour, chacun attend que l'autre soit usé, alors qu'il faudrait une politique de civilisation montrant l'espérance possible... » Il se référa à l'esprit de résistance de Winston Churchill et au volontarisme de Franklin Roosevelt. Pour dire qu'« en politique le courage n'est pas toujours perdant ». Il se fit même Cassandra en mettant en garde contre « le troisième larroux », celui qui attend que les démocrates soient « lessivés ».

Nous le quittons sur son sourire devenu triste. Et il s'écoula un certain silence. Jusqu'à ce qu'une autre voix, moins musicale, jaillisse d'outre-tombe, « un documentaire d'Arte, hurle à nos oreilles : « On doit éliminer la pensée ! » C'était la voix d'Adolf Hitler.

Images des mémoires

Chaque samedi de l'été, à travers les archives de films amateurs, France 3 dévoile les modestes trésors des « Albums de famille », région par région. Emotions de la petite histoire



France, de l'Auvergne à la Picardie, en passant par le Berry, Marseille, Lyon, et cette fois la Bretagne. Cette série, intitulée « Albums de famille », foisonne de trouvailles.

Même si le commentaire, par André Dussolier, donne parfois l'agaçante impression de n'être guère plus qu'une laborieuse rédaction de cinquième, c'est l'image, ici, qui dit l'essentiel.

Pour la Bretagne, on commence donc par ces Bigoudènes aux coiffes empaquetées qui forment leur haie d'honneur de vigilantes senti-

nières curées. A la foire de Quimper, dans les années 30, les charrettes chargées de paille arrivent dès l'aube sur la grande place. Vaux, vaches, cochons, « Tope là ! », les animaux s'achètent, se vendent... Le cinéma débarque au village, sur la charrette du projectionniste-forain qui sait aussi voler aux passants surpris leur image fugitive. Le sergent de ville, le facteur, la grand-mère, l'instituteur, le curé qui joue au foot avec les gamins en culotte courte prennent vie sous l'objectif des cinéastes amateurs et anonymes.

Mais la Bretagne, c'est aussi la mer, les terre-neuvas de Saint-Malo, partis au long cours touter le danger des icebergs, ou les pêcheurs de thon de Concarneau dont les femmes, employées aux conserves, découpent le poisson en dames régulières. Voilà l'été 36 et les premiers congés payés, le maillot de tricot noir sur les corps qui apprennent pour la première fois la morsure du soleil : un demi-million d'estivants se ruent cet été-là vers les plages blondes. La guerre, la mobilisation, les maquis, les villes bombardées, la Libération, l'exode rural, l'essor des chandlers navals : l'Histoire s'écrit ici par petites touches attendrissantes et naïves dans le regard et les gestes d'inconnus tout à coup sortis de l'oubli.

Agathe Logeart

★ « Albums de famille » : Mémoires de Bretagne, France 3, samedi 12 juillet à 12 h 57.

TF 1 France 2 France 3 Arte M 6 Canal + Radio

<p>20.45</p> <p>NAVARRO La fille d'André. Série O de Patrick Jansin, avec Roger Hanin, Jacques Maril (90 min). 811038</p> <p>Une souricière qui tourne mal, et la vie de la fille d'un ami de Navarro qui est menacée.</p> <p>22.15</p> <p>LES OISEAUX SE CACHENT POUR MOURIR Téléfilm (25) de Daryl Duke, avec Richard Chamberlain (105 min). 979881</p> <p>0.00 ■ Histoire naturelle. Documentaire (55 min). 18782</p> <p>0.55 et 1.40, 2.45, 3.50 ■ TF1 info.</p> <p>1.10 Cas de divorce. Série.</p>	<p>20.55</p> <p>DES TRAINS PAS COMME LES AUTRES Documentaire de François Gall et Bernard d'Abbrion. (29) Série (90 min). 2138403</p> <p>Palermine, Messine, l'Etna, Catane, Syracuse... En voiture ! 22.25 Expression directe.</p> <p>22.35</p> <p>LA RIVIÈRE ESPÉRANCE Feuilleton de José Dayan, avec Manuel Blanc. (29) Les lieux de la Saint-Jean (105 min). 1315294</p> <p>0.20 Journal, Météo. 0.35 Les Routiers. Série. La dernière chance. L30 Le Tour de France. Reconstitution de l'équipe du jour (rediff.). 2.30 Kimo, la route de Michel Strogoff. Documentaire. 3.30 Unit. Documentaire. Moins salé que les tomates. 3.50 24 heures d'été. 4.00 Blau, une journée à la campagne. 4.15 Vac sur la mer (rediff.). 85 min.</p>	<p>20.55</p> <p>MERVEILLEUSE ANGIÉLIQUE Film de Bernard Borderie, avec Michèle Mercier. (1965, 105 min). 7232652</p> <p>Angélique avance peu à peu sur le chemin de Versailles.</p> <p>22.00 Journal, Météo. L'Exploit du jour.</p> <p>23.10</p> <p>NEW YORK DISTRICT Défense-t-on bien la ville. Série de Dick Wolf (45 min). 159045</p> <p>23.55 Comment ça va ? Un enfant nommé désir. Invité : René Frydman (50 min). 187213</p> <p>0.45 Les Grands. Rendez-vous du siècle. Documentaire (27) Inde, les tourments du siècle : 1977-1994 (60 min). 9111121</p> <p>1.45 Espace francophone. Magazine. Tran Anh Huu, 2.15 Les Brûlés de l'Histoire. Documentaire. 3.15 La Grande Aventure de James O'Neil. Feuilleton (55 min).</p>	<p>20.40</p> <p>SOIRÉE THÉMATIQUE : ÊTRE MUSULMAN EN EUROPE AUJOURD'HUI</p> <p>20.45 L'intégrisme islamique : origines et perspectives. Documentaire de Rainer Fromm (1997, 15 min). 8753010</p> <p>21.00 Entre Coran et coca-cola. Les petits-enfants d'Azizur à Berlin, documentaire (1997, 35 min). 71838</p> <p>21.35 et 23.15 Débat. Présenté par Martin Schulze. En direct de l'Info-Box, à Berlin. Invités : Samuel R. Huntington, Valère Amiraux, Jocelyne Césari, Udo Steinbach.</p> <p>22.00 Musulmans en France : à l'ombre de la mosquée. Documentaire de Pierre Mathias (1997, 40 min). 73881</p> <p>22.40 Duisbourg-Bruckhausen : une ville dans la ville. Documentaire de Peter Schran (1997, 35 min). 4756478</p> <p>23.50 Ombres blanches ■ Film de V.S. Van Ooye, avec Monroe Blue (1928, N., muet, 30 min). 5799313</p> <p>1.10 Chacun son tour. Le rêve forcé d'Henni Desgrange (rediff.). 100 min. 4375071</p>	<p>20.50</p> <p>DEUX ENFOIRÉS À SAINT-TROPEZ Film de Max Pécas, avec Caroline Treca (1996, 100 min). 230665</p> <p>Deux amis inséparables et spécialistes des combines folles vont passer quelques jours à Saint-Tropez.</p> <p>22.30</p> <p>LES CONTES DE LA CRYPTÉ Série A (85 min). 9584487</p> <p>L'échange. d'Arnold Schwarzenegger. Cartes à double tranchant, de Walter Hill. Les pleurs du cadavre, de Jack Solder. 23.55 Concert privé. France Gall (80 min). 5037671</p> <p>1.15 Box of trash, 2.15 Turbo (rediff.). 2.45 Cousines, Jean-Louis Aubert. 3.10 Novella opéra 2 (rediff.). 4.00 Et le ciel radiera (rediff.). 4.50 Fan de - Best of (rediff.). 5.15 Mieux - Best of (20 min).</p>	<p>20.35</p> <p>LE RÊVE DE CONSTANCE Téléfilm d'Enrico Oldoini, avec Annie Girardot, Charlotte Ludy (90 min). 109571</p> <p>22.05 Flash d'information. 22.10 La Vie comme elle est... Court métrage.</p> <p>22.20</p> <p>FESTIVAL ROCK À PARIS Concert enregistré au Parc des Princes, à Paris, les 14 et 15 juin 1997 (65 min). 6606749</p> <p>Les meilleurs moments. 23.25 The Last Seduction ■ Film de John Dahl (1993, V., 104 min). 8763294</p> <p>1.10 Leprechaun 2 ■ Film de Roman Polanski (1994, 85 min). 6138782</p>
---	--	--	---	---	--

Le Monde ABONNEMENT VACANCES

Abonnés, en vacances changez de vie, pas de quotidien

Faites suivre votre abonnement sur votre lieu de vacances

TRANSPORT SUR LE LIEU DE VACANCES

Je demande que mon abonnement soit transféré pendant mes vacances de [] inclus ou [] inclus (en France métropolitaine uniquement).

► Mon adresse habituelle : Nom : Prénom : Code postal : (impératif)

Mon numéro d'abonné : (impératif)

* Ce numéro se trouve à la « une » du journal en haut à gauche

► Mon adresse en vacances : Nom : Prénom : Adresse : Code postal : Localité : (impératif)

SUSPENSION VACANCES

Je demande la suspension de mon abonnement pendant mes vacances de [] inclus ou [] inclus.

* Votre abonnement sera prolongé d'autant

Si vos deux classes par téléphone ou par courrier votre compte sera réglé au prorata des numéros servis dans le mois

► Mon adresse habituelle : Nom : Prénom : Code postal : (impératif)

Mon numéro d'abonné : (impératif)

Bulletin à renvoyer ou à joindre 12 jours avant votre départ à : LE MONDE, service abonnements, 24, avenue du Général-Leclerc - 69646 Charvillat Cedex - Tél. : 01-42-17-32-90

USA - CANADA : Le Monde (USPS # 009729) is published daily for \$ 9.92 per year. Le Monde 21 bis, rue Claude-Bernard, 75142 Paris Cedex 05, France, par avion postale par air de l'Amérique du Nord. N.Y. 10, and additional postage allowed. POSTMASTER: Send address changes to LE MONDE, N.Y. 10119-1518

Pour les abonnements payables en USA : INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 2330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 22431-2943 USA - Tél. : 800-428-30-03

<p>TV 5</p> <p>20.00 Le Quart d'heure américain ■ Film de Philippe Galland (1982, 30 min). 8218274</p> <p>21.30 Les Macaroux, les Loutres et les Angles. Protaction approchée. (29) Journal France 21. 22.45 Ça se discute. Magazine. (France 2) du 30/09/96. 0.15 C'est la vie. Magazine.</p> <p>Planète</p> <p>20.35 L'Univers de Charles Morgan. 21.07 Les Manchots royaux et la Guerre des Malouines. 22.01 Le Réseau des Racing Drivers. (10) Les temps des courses. 22.57 Des hommes dans la tourmente. (1997). Nautilus vers l'Arctique. 23.18 Les Altes de légende. Le P-40 (50 min).</p> <p>Animaux</p> <p>21.00 Le Monde sauvage. Les singes d'Inde. 21.30 Filippier le dauphin. L'odyssée de Flupier. 22.00 Rumeurs de la jeune montagne. 23.00 Grand Ma.</p> <p>Paris Première</p> <p>20.00 et 0.40 20 h Paris Première. Magazine. 21.00 Du plomb pour l'inspecteur (Pushover) ■ Film de Richard Quine (1954, N., V., 90 min). 7474942</p> <p>22.30 Paris modes. Magazine. 23.05 Musiques sacrées à Versailles. Concert (95 min). 4082836</p>	<p>France Supervision</p> <p>20.30 et 22.00 Coup de cœur. Ferrière lez-Lyon. 20.45 Piège de Saint-Guy. Enregistré en avril 1996. Avec Jean-Pierre Darras (75 min). 25854213</p> <p>22.00 Les Maîtres de musique. De Jacques Deschamps. Régine Crespin. 23.15 Symphonie n° 3 en do mineur, de Bruckner. Concert (75 min). 7317058</p> <p>Ciné Cinéfil</p> <p>20.30 Patte de velours ■ Film de Claude Cœra (1993, N., 35 min). 27295132</p> <p>21.55 Naples ■ Film de Giuseppe Genna (1997, N., 90 min). 8793360</p> <p>23.25 Le Club. 140 min.</p> <p>Ciné Cinémas</p> <p>20.30 Drôle de séducteur ■ Film de Gene Wilder (1970, 90 min). 1910749</p> <p>22.00 L'armée ■ Film de Gianni Amelio (1994, V., 115 min). 8155325</p> <p>23.55 Contrefaçons d'un barjo ■ Film de Jeanne Soltan (1992, 80 min). 26573300</p> <p>Festival</p> <p>20.30 Mes dix-sept ans. Téléfilm de Philippe Faucon. (75 min). 90819381</p> <p>21.45 Muriel fait le désespoir de ses parents. Téléfilm de Philippe Faucon. (85 min). 78785865</p> <p>23.10 Blanche colombe. Court métrage de Frédéric Guzman (1995).</p>	<p>Série Club</p> <p>20.15 Les Arpents verts. The Wedding Anniversary. 20.45 Les Incorruptibles. Le retour. La Reine. 21.35 François Galland ou la vie des autres. Feuilleton. Pierre. 22.30 Alfred Hitchcock présente. Vengance. 23.00 Carnées offshore. Instant première. 23.45 Lou Grant. Lou. 0.40 Mandrin. Feuilleton (20) (60 min).</p> <p>Canal Jimmy</p> <p>20.00 Destination séries. 20.35 Les Choses de la vie ■ Film de Claude Sautet (1970, 85 min). 25834861</p> <p>22.00 Chronique de la nuit (State of Grace) ■ Film de Phil Johnston (1990, V., 130 min). 41725580</p> <p>0.15 Souvenir - Numéro un : Michel Sardou. 1.15 Une fille à scandales. Un petit goût de nostalgie (25 min).</p> <p>Disney Channel</p> <p>19.35 L'Incorrigible Cory. 20.10 Les Twists. 20.35 Les Envahisseurs. 21.30 Les Petits Champions 2 (1994, 100 min). 1982555</p> <p>23.10 Au cœur du temps.</p> <p>Téva</p> <p>20.30 et 22.45 Téva interview. 20.55 Le futur est femme ■ Film de Marco Perrin (1984, 110 min). 508963852</p> <p>23.15 Clair de lune. 0.00 Femmes du Sahel.</p>	<p>Eurosport</p> <p>15.00 Cyclisme. En direct. Tour de France. 9^e étape : Chamois - La Châtre (261.5 km, 195 min). 1710942</p> <p>20.00 et 23.00 Aéroclub. 21.00 Boxe. Poids lourds. Combat en dix reprises : Keith McNight (EU). Ed Donaldson (EU). 22.00 Cyclisme. Résumé.</p> <p>Voyage</p> <p>19.30 Planète aventure : Le Roi des baleines. 20.30 Suivez le guide. Pearl River Delta. 23.00 Chez Marcel. Magazine.</p> <p>Muzzik</p> <p>19.50 Barbara Hendricks, récital à Paris. Concert enregistré au Théâtre des Champs-Élysées, en 1988 (70 min). 508824885</p> <p>21.00 Barbara Hendricks à la basilique de Saint-Denis. Concert (70 min). 508397132</p> <p>22.10 Gil Evans au Festival de Montreux 1983. Concert (60 min). 504168039</p> <p>23.10 Les Huguenots. Opéra en cinq actes de Meyerbeer Enregistré à l'Opéra de Sydney, en 1990 (200 min). 588098571</p>
---	---	---	--

Signification des symboles : ■ Signalé dans « Le Monde Télévision-Radio-Multimédia ». ■ On peut voir. ■ Ne pas manquer. ■ Chef-d'œuvre ou classique. ■ Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants.

Et, dans le rôle de Iago...

par Pierre Georges

IL FAUT, dans toute dramaturgie qui se respecte, qu'un acteur se dévoue pour le rôle de Iago. Un petit génie du mal, de la domination et de la trahison. Nicolas Sarkozy, à son corps défendant, fait un assez joli Iago.

Le traître, l'affreux, le vilain pas beau, le fossoyeur de la compagnie des Compagnons, l'âme damnée de l'étranger ottoman, qu'est-ce qu'il prend, le député et maître de Neuilly? Parfois, animé par de médiocres jalousies, on dit de quelqu'un « qu'il n'y en a que pour lui! ». De Nicolas Sarkozy, le théâtre aux armées RPR nous ferait plutôt penser qu'il n'y en a que contre lui!

Quelle ire, quelle haine, quelle exquise représentation! Entre chaque organisée et bafées à répétitions. Qui a perdu des élections? Qui a organisé la sédition? Qui a atténué la réputation de la reine mère? Qui a voulu tuer le père? Qui a fomenté les plus infâmes complots, cultivé les plus noirs desseins, soutenu les plus torves manœuvres? Lui! Lui! Lui!

Que pour et contre lui, on vous dit! Si le compagnonnage n'est plus ce qu'il était, c'est la faute à Sarkozy! Si le RPR, en ses assises, en sa cour d'assises, s'empaille et règle ses comptes, c'est la faute à Sarkozy! Si le nouvel élan s'est fracassé, dans un grand bruit de bois brisés, c'est la faute à Sarkozy! Si la dissolution, si la défaite, si Iago, si les électeurs, si l'Élysée, si la gauche, tout, en somme, ne cherchez plus, c'est Sarkozy.

C'est formidable un Iago de cet envergure. Le Sisyphus du coup tordu. Voué à porter tous les chapeaux, à assumer toutes les turpitudes. Le fourbe universel, le perfide parfait, le scélérat idéal, le félon admirable, le judas d'élite, le renégat absolu,

le parjure total. Bref, l'embarras du choix, car la langue française est prodigue, pour qualifier le bouc émissaire tout-terrain.

Si Nicolas Sarkozy n'existait pas, le RPR se le serait inventé. Il se l'est inventé d'ailleurs, y compris sur ses banderoles: « Petit salaud » de Sarkozy! Il faut bien trouver à ses échecs une responsabilité, un responsable. Tous battus, lui seul coupable! A y bien réfléchi, le plus balladurien des balladuriers, le plus sarkozyste des Sarkozy est devenu d'utilité publique et partisane, la défaite ayant pris, enfin, une manière de visage et d'explication.

Pour un peu, et sans trop se forcer, ils lui trouveraient, ils lui ont trouvé, après les Guignols de l'Info, comme les Guignols de l'Info, la physique et la tête de l'emploi. Le joli traître que voilà, c'est comme inscrit en devanure, écrit dessus, P'tit Nicolas, farces et fourberies.

Les amis de Nicolas Sarkozy ont beau faire et dire, se liguer, pétitionner, dénoncer cette machine RPR devenue « machine à exclure », rien ne lui sera épargné puisque tout lui est attribué. C'est injuste, indigne, et même un peu « dégueulasse », comme eût dit en d'autres temps Charles Pasqua. C'est ainsi.

La politique, ou du moins la vie de parti, excelle dans cet art d'esquiver ses responsabilités en se trouvant des responsables. Toujours. A droite comme à gauche. Avec la défaite pour régisseur se distribuent les rôles. Tous bons, sauf celui du mauvais. Le RPR n'échappe pas à cette règle du règlement de comptes. Et l'illustre Compagnie des Compagnons, en ses représentations furieuses, s'est trouvée un sociétaire de choix. Voilà bien qui finirait par nous le rendre sympathique!

M. Juppé avait lui-même évalué à 4 % la tendance des déficits pour 1998

« Le Monde » publie la note confidentielle de l'ancien premier ministre

ALORS que le gouvernement attend le verdict de l'audit des finances publiques conduit par deux magistrats de la Cour des comptes, qui doit être publié le 21 juillet, il sait déjà à présent que ses conclusions seront préoccupantes. Il en est d'autant plus convaincu qu'Alain Juppé a lui-même averti Lionel Jospin que les comptes publics sont dégradés. C'est la principale mise en garde que contient la « note sur la situation économique et financière » que l'ancien premier ministre a remise à son successeur lors de la passation des pouvoirs, le 2 juin.

Initialement, cette note, signée de la main de M. Juppé, avait vocation à rester confidentielle. Pourtant, au cours des dernières semaines, quelques fuites avaient laissé entendre que, selon M. Juppé, la situation économique de la France est globalement satisfaisante. De fait, cette note, dont *Le Monde* révèle les principaux extraits, souligne que la conjoncture s'améliore. Se montrant très sévère à l'égard de la gestion précédente d'Édouard Balladur — ce qui ne sera pas de nature à resserrer les liens au sein de la famille néogaulliste —, M. Juppé souligne que son action a « créé les conditions d'un redémarrage durable et sain de l'activité ».

Après s'être décerné cet auto-satisfaction, l'ancien premier ministre n'en admet pas moins que la situa-

tion des comptes de l'Etat et de la Sécurité sociale est mauvaise. C'est la grande surprise qu'apporte cette note : elle constitue une sorte d'audit avant l'heure. Plus que cela : le bilan que dresse M. Juppé de sa propre gestion recoupe sans doute très largement celui que devraient faire les deux magistrats de la Cour des comptes.

DÉRAPAGES POSSIBLES

Le premier constat porte sur 1997. Alors que, de sources gouvernementales officielles, on craint que les déficits publics soient sur une pente comprise entre 3,5 % et 3,8 % du produit intérieur brut, soit très au-delà des 3 % exigés par Maastricht, M. Juppé valide, à peu de choses près, cette estimation, puisqu'il parle d'un écart entre les prévisions de recettes et l'exécution « de l'ordre de 35 milliards de francs », ce qui correspond à une dérive un peu supérieure à 0,4 point de PIB. Il évoque aussi quelques dérapages possibles sur les dépenses, à hauteur de 8 milliards de francs (soit 0,1 point de PIB) et un manque à gagner de 0,1 point de PIB du fait de l'accord survenu entre les partenaires sociaux dans le cas de l'assurance-chômage. Enfin, il admet — ce que le gouvernement précédent avait toujours nié — que le plafond des avances légalement autorisées par la Caisse des dépôts et consignations en faveur de la

Sécurité sociale pourrait être déplacé dès le mois de septembre.

Pour 1998, M. Juppé se montre encore plus pessimiste puisqu'il reconnaît que selon les estimations de la direction du budget, les déficits publics pourraient dériver au-delà de 4 % du PIB. Le ton de l'ancien premier ministre n'est certes pas alarmiste puisqu'il souligne qu'envers et contre tout, il sera possible de ramener les déficits sous la barre des 3 %. Mais, tout aussi, il attire l'attention de son successeur sur le fait qu'il n'y a « pas de tendance spontanée à la réduction des déficits ». Autrement dit, le retour de la croissance ne suffira pas à rétablir les comptes publics. Il faudra aussi « un engagement fort » du nouveau gouvernement. Sous-entendu : un plan de rigueur.

Étonnante, cette note l'est donc pour plusieurs raisons. D'abord, elle confirme que l'ancien gouvernement a largement caché la situation préoccupante des finances publiques, avant les élections, et qu'il avait l'intention de prendre des mesures énergiques de redressement. En second lieu, elle souligne que l'on pressent depuis plusieurs mois : le dossier des comptes de l'Etat et de la Sécurité sociale est l'un des plus difficiles que M. Jospin aura à traiter.

Laurent Mauduit

M. Clinton critique l'accord avec l'industrie du tabac

WASHINGTON

de notre correspondant

Au lendemain d'un accord qui imposait une « punition » de 368,5 milliards de dollars (environ 2 200 milliards de francs) sur vingt-cinq ans à l'industrie du tabac, la Maison Blanche, tout en participant à la satisfaction générale, avait souligné qu'une commission avait été créée pour étudier de près les clauses de ce compromis « historique » conclu avec les représentants de quarante Etats. Or son premier verdict, rendu public mercredi 9 juillet, remet en cause une disposition essentielle de l'accord. Celui-ci prévoyait notamment d'interdire à la Food and Drug Administration (FDA) de réglementer — pendant une période de douze ans — la teneur en nicotine des cigarettes.

A l'issue de ce délai, l'administration retrouverait la liberté d'imposer des cigarettes moins nocives. Pour faire bonne mesure, la FDA était obligée de se conformer à des normes légales plus strictes pour justifier une action visant à faire baisser le taux de nicotine. En échange, l'industrie acceptait de financer des campagnes antitabac et des fonds d'indemnisation des fumeurs, de respecter une quasi-interdiction de toute publicité en faveur de ses produits, et elle s'engageait à réduire le nombre de jeunes fumeurs, sous peine d'amendes.

SANTÉ PUBLIQUE

De Madrid, où il participait au sommet sur l'élargissement de l'OTAN, Bill Clinton a estimé que l'accord imposé à la FDA des « restrictions totalement déraisonnables ». Ces dispositions, a-t-il insisté, doivent être modifiées. Les commentaires du président américain font écho à ceux qui se sont élevés depuis la conclusion d'un accord généralement considéré comme faisant la part belle à l'industrie du tabac, au détriment de la santé publique. Le docteur David Kessler, ancien chef de la FDA, qui fait autorité sur ces questions, n'avait pas ménagé ses critiques, qualifiant le compromis de « profondément imparfait ».

La mise au point de M. Clinton signifie que l'accord — qui doit se traduire par des dispositions nécessitant l'approbation du Congrès — n'a aucune chance de voir le jour en l'état. D'autant que cette réaction officielle risque de ne pas être la dernière. Différents groupes de travail du département de la santé continuent leur examen, et on sait que l'administration souhaite des pénalités financières beaucoup plus lourdes à l'encontre des fabricants. Parallèlement, une commission présidée par le docteur Kessler vient de proposer des solutions alternatives nettement plus favorables à la santé publique.

A priori, l'un des aspects les plus significatifs du compromis passé avec les Etats — l'extinction des actions judiciaires — n'est pas remis en cause, bien que les spécialistes soient de plus en plus nombreux à souligner que les actions collectives devant les tribunaux ont le mérite d'accroître la prise de conscience du public quant aux dangers du tabac. Les négociations vont se poursuivre jusqu'en septembre. Tout se jouera ensuite devant le Congrès, où l'industrie du tabac constitue — de très loin — le plus important lobby.

Laurent Zecchini

« Le respect des objectifs fixés pour 1997 nécessitera des mesures de rééquilibrage »

LA « NOTE sur la situation économique et financière », datée du 2 juin et signée d'Alain Juppé, qui a remis le même jour à Lionel Jospin, souligne d'abord que l'ancien premier ministre avait hérité d'une situation difficile : « Le gouvernement désigné après l'élection présidentielle de mai 1995 a dû faire face à un contexte économique et financier marqué par trois difficultés majeures. Les déficits publics avaient atteint en 1993 et 1994 avec 3,6 % du PIB leur niveau le plus élevé depuis plus de vingt-cinq ans ; le manque de confiance dans notre économie entraîné par cette dérive des comptes publics et le choix de ne pas utiliser les marges élargies de fluctuation au sein du SME, contraignant à une politique monétaire restrictive (...) ».

La note observe ensuite que, depuis 1995, un redressement a commencé à s'opérer : « Les déficits publics sont revenus au voisinage de 4 % en 1996 et sont (...) clairement orientés à la baisse (...) ». L'amélioration progressive des soldes budgétaires a permis (...) la baisse des taux d'intérêt à un niveau qui est parmi les plus bas du G7 (...). Les perspectives de croissance et d'emploi sont bonnes. »

M. Juppé convient que des difficultés s'annoncent pour respecter l'objectif de réduction à 3 % des déficits publics en 1997 : « Le respect des objectifs fixés pour 1997 sera un enjeu important pour le gouvernement issu des élections. Il n'est pas définitivement acquis et nécessitera des mesures de rééquilibrage, comme cela avait été le cas en 1996. »

La note détaille ensuite ce que recouvrent ces 35 milliards de francs de dérapage. Il s'agit notamment de pertes de recettes fiscales, qui nécessitent « une révision à la baisse de 15 milliards de prévisions pour 1997 ». Du fait de la faible évolution de la masse salariale, les cotisations sociales n'évoluent pas au rythme estimé, soit une dérive « de l'ordre d'une dizaine de milliards de moins que prévu, l'écart sur le seul régime général étant limité à environ 5 milliards ». De plus, la note relève que l'accord conclu entre les partenaires sociaux, visant à distribuer les 12 milliards de francs d'excédents de l'assurance-chômage « dégrade la provision de déficits publics » de plus de 0,1 point de PIB.

En ce qui concerne les dépenses publiques, M. Juppé souligne que pour l'Etat des besoins nouveaux pourraient apparaître, mais que des économies sont attendues. « L'écart théorique est donc de 8 milliards », venant s'ajouter aux déficits. La note ajoute : « Pour la Sécurité sociale, il faut attendre la réunion — en principe à la fin juin — de la commission des comptes de la Sécurité sociale pour connaître les projections d'exécution (...). L'écart par rapport à la provision sur le régime général ne devrait pas excéder sensiblement celui de 5 milliards (...). Il faut cependant ajouter que parallèlement la question de la

dette accumulée en 1996 et au cours des premiers mois de 1997 devra être réglée avant l'automne pour éviter la saturation » des avances que la Caisse des dépôts et consignations peut faire à la Sécurité sociale.

Pour 1998, la note souligne que les travaux budgétaires n'étaient qu'à peine esquissés. M. Juppé ajoute : « Les premiers travaux dits de « perspectives budgétaires » menés par la direction du budget évaluent la tendance des déficits publics à un chiffre supérieur à 4 % du PIB, sur la base, il est vrai, de prévisions de recettes spontanées particulièrement basses. Ce chiffre peut être ramené à 3 % après prise en compte de mesures d'économie sur les dépenses budgétaires et de Sécurité sociale, de remise en cause de certaines dépenses fiscales et de mobilisation de recettes exceptionnelles à caractère non fiscal (...). Ces travaux mettent en évidence le fait que malgré les progrès accomplis il n'y a pas aussi longtemps que la croissance retrouvée n'a pas fortement affecté le rythme d'évolution des recettes de l'Etat et de la Sécurité sociale, de tendance spontanée à la réduction des déficits ».

Il est donc certain, poursuit M. Juppé, que la présentation de manière crédible, en septembre prochain, d'un projet de loi de finances et d'un projet de loi de financement de la Sécurité sociale faisant apparaître un déficit cumulé de 3 % exigera un engagement politique très fort du gouvernement dans son ensemble sur la limitation de la charge que les dépenses publiques font peser sur notre pays. Un exercice indispensable s'imposera lors des choix budgétaires et des arbitrages sur les comptes sociaux au cours de l'été pour manifester la capacité de la France à tenir les engagements pris (...).

BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le jeudi 10 juillet, à 10 h 15 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES
Tokyo Nikkei 19697,17 - 0,29 +1,75
Hong Kong Index 14709,73 - 0,60 +9,31

Tokyo Nikkei sur 3 mois



OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

	Cours au 10/07	Var. en %	Var. en %
Paris CAC 40	2551,32	+0,05	+22,45
London FT 100	4763,66	+0,11	+15,64
Zurich	1951,58	-	+48,47
Milan MIB 30	21251	+1,30	+35,38
Frankfurt Dax 30	4056,35	+1,25	+40,43
Bruxelles	19940	+1,21	+31,87
Suisse SMI	2775,92	-	+44,14
Madrid Iboex 35	7186,79	+0,67	+39,42
Amsterdam CDS	639,10	+1,33	+44,77

Tirage du Monde daté jeudi 10 juillet 1997 : 482 917 exemplaires



au Festival de Radio-France et Montpellier 1997 en collaboration avec

Le Monde

XII^e RENCONTRES DE PÉTRARQUE
LE PROGRÈS, UNE IDÉE MORTE ?

Jardin de Pétrarque, rue de la Monnaie, à Montpellier
de 17 h 30 à 19 h 30

Entrée libre

Mardi 15 juillet

Peut-on faire confiance à la science ?

Débat animé par Jean Lebrun,
avec Claude Allègre, Marie-Angèle Hermite,
Jean-Marc Lévy-Leblond, Benoît Massin.

Mercredi 16 juillet

Sommes-nous plus instruits et mieux informés ?

Débat animé par Jean-Pierre Langellier,
avec Chantal Delsol, Thomas Ferenczi,
Alain Finkelkraut, Alain Renaud.

Jeudi 17 juillet

Qu'est-ce qu'être moderne ?

Débat animé par Thomas Ferenczi,
avec Jean Clair, Françoise Gaillard, Pierre Manent,
Heinz Wisman.

Vendredi 18 juillet

La gauche est-elle progressiste ?

Débat animé par Marc Riglet,
avec Georges Frêche, Jacques Julliard,
Alain-Gérard Slama, Henri Vacquin.

Samedi 19 juillet

Peut-on être optimiste ?

Débat animé par Alain Finkelkraut,
avec Jean Chesneaux, Viviane Forrester,
Erik Izraelewicz, Monette Vacquin.

Ces rencontres seront diffusées du lundi 4 au vendredi 8 août 1997,
sur France-Culture, de 21 h 10 à 22 h 30.